

第 1 4 5 回

山口県中小企業景況調査結果

(平成 28 年 7～9 月期実績、平成 28 年 10～12 月期見通し)

県内中小企業景況感、前期に引き続き改善。  
来期は若干の悪化の見込み。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和 55 年 7～9 月期から全国一斉にはじめた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内 6 商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I. 調査要領

1	調査方法	県内 6 商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調査時点	平成 28 年 9 月 1 日
3	調査対象時期	平成 28 年 7～9 月期状況 平成 28 年 10～12 月期見通し
4	調査対象先	県内 6 商工会議所管内の中小企業 241 企業
5	有効回答企業の内訳	236 企業 ※1 のとおり

●※1 有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下関	7	7	8	9	9	40
宇部	6	4	5	13	12	40
山口	3	3	1	11	16	34
防府	4	3	4	17	14	42
徳山	7	9	7	11	16	50
岩国	5	5	4	10	6	30
計	32	31	29	71	73	236

## II 用語等の説明

今期の状況	前年同期（平成27年7～9月期）と比べた今期（平成28年7～9月期）の状況
来期の状況	前年同期（平成27年10～12月期）と比べた来期（平成28年10～12月期）の状況
前 期	平成28年4～6月期
来 期	平成28年10～12月期
DI（DIFFUSION INDEX 景気動向指数）	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値。
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
—	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

### Ⅲ 調査結果の概要

#### 1. 業況判断

- 今期の業況判断D I（全業種計）は、マイナス 19.2 ポイントと前回 6 月調査から 3.3 ポイント改善したが、依然厳しい経営環境にある。

来期の業況判断D I（全業種計）は、マイナス 19.9 ポイントと今期より 0.7 ポイント僅かながら悪化する見込みである。

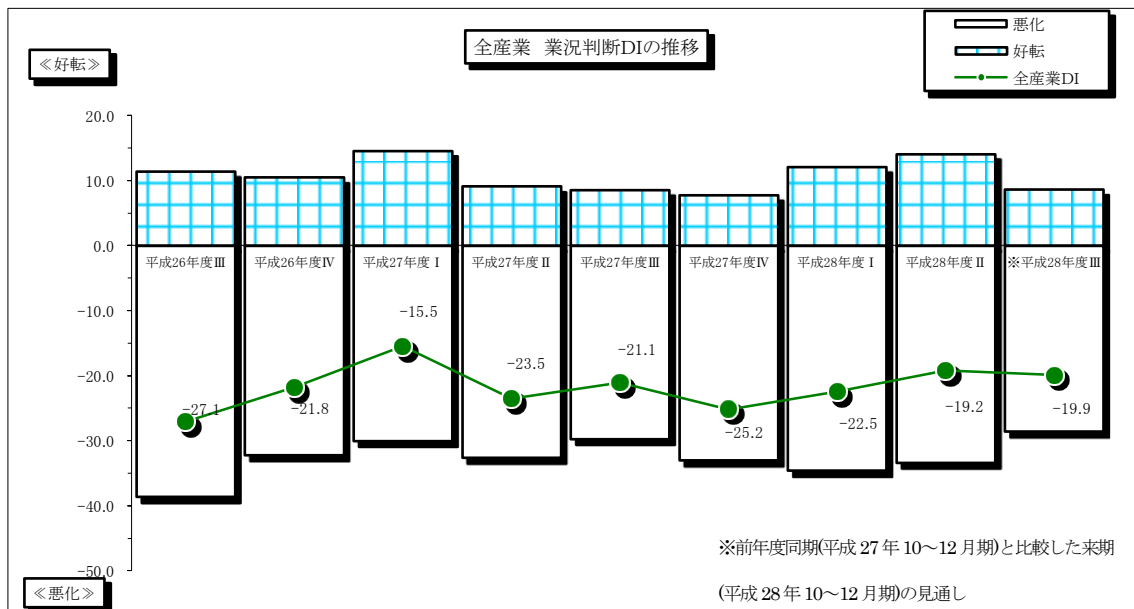
- 今期D I を業種別にみると、建設業、製造業、小売業、サービス業は、マイナス幅がそれぞれ 9.4 ポイント、10.0 ポイント、1.0 ポイント、4.1 ポイント縮小したが、唯一卸売業では、前期より 6.9 ポイント、マイナス幅が拡大し悪化した。建設業の今期D I は、3.1 ポイントとプラスに転じた。

来期は今期に比べ、製造業、卸売業、サービス業では、それぞれ 10.0 ポイント、20.2 ポイント、2.6 ポイント改善する見込みであるが、建設業は、マイナス幅が 22.5 ポイント拡大、小売業も 7.1 ポイント拡大の見込みである。

- 今期の業況判断D I（全業種計）を地域別にみると、周南地域では 20.0 ポイント、マイナス幅が縮小し、宇部・防府地域もそれぞれ 5.1 ポイント、2.7 ポイントマイナス幅が縮小した。

一方、下関地域ではマイナス幅が 8.4 ポイント拡大し、同様に山口地域が 6.0 ポイント、マイナス幅が拡大した。

来期は、下関地域で改善を見込み、宇部・防府・周南・岩国地域では今期より悪化する見込みである。



## 2. 売上高

- 今期の売上高D I（全業種計）は、マイナス 21.2 ポイントと前期から 5.7 ポイント改善した。業種別にみると、卸売・小売業は、それぞれ 3.5 ポイント、1.1 ポイント、マイナス幅が拡大した。一方、建設業は 18.8 ポイント、製造業は 7.7 ポイント、サービス業は 9.6 ポイント改善した。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 22.5 ポイントと今期より 1.0 ポイント改善する見込みである。業種別にみると建設・製造業がそれぞれ 9.4 ポイント、10.6 ポイント改善する見込みであるが、小売業は 5.3 ポイント悪化する見込みである。

## 3. 採算（経常利益）

- 今期の採算D Iは、建設業が 18.8 ポイント改善し、3.2 ポイントとプラスに転じた。同じく製造業が 3.3 ポイント、小売業が 3.7 ポイント、サービス業が 5.9 ポイント改善した。一方、卸売業が 3.4 ポイント悪化した。
- 来期のD I（全業種計）は、今期に比べて 1.3 ポイント悪化する見通しである。業種別にみると製造業は 6.7 ポイント、卸売業が 20.7 ポイント改善する見込みであるが、建設業、小売業は悪化する見込みである。

## 4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りD I（全業種計）は、マイナス 14.7 ポイントと前期に比べてマイナス幅が 1.3 ポイント拡大した。小売業は、マイナス 25.4 ポイントと前期に比べ 4.6 ポイント改善したが、依然厳しい状況にある。  
来期は、全業種計でマイナス幅が 1.3 ポイント拡大し、マイナス 16.0 ポイントに悪化する見込みである。
- 今期の借入金利D I（全業種計）は、マイナス 8.6 ポイントと前期からマイナス幅がさらに 1.4 ポイント拡大した。  
来期は、マイナス 5.2 ポイントに改善する見込みである。

## 5. 設備投資

- 設備投資は、37 社（前期 36 社）が 46 件（前期 55 件）実施した。投資内容は、車両運搬具・生産設備が 11 件、OA 機器 9 件、建物店舗 6 件などとなっている。
- 来期は、31 社が 41 件を計画しており、内容は、生産設備 10 件、車両運搬具 7 件、OA 機器 6 件、建物店舗 5 件などとなっている。

## 6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点のトップは、製造業、卸売業、小売業が「需要の停滞」となっており、その他の業種は下記のとおりとなっている。

	1位	2位	3位
建設業	従業員の確保難	民間需要の停滞	熟練技術者の確保難
製造業	需要の停滞	製品(加工)単価の低下・上昇難	製品ニーズの変化への対応
卸売業	需要の停滞	販売単価の低下・上昇難	従業員の確保難
小売業	需要の停滞	消費者ニーズの変化への対応	購買力の他地域への流出
サービス業	利用者ニーズの変化への対応	需要の停滞	従業員の確保難

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	平成28年7月～9月		投資内容							
	実施した	実施していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	6	26	1	0	2	0	0	2	0	2
製造業	9	20	1	0	5	1	1	1	0	0
卸売業	3	26	0	1	0	2	0	0	0	0
小売業	7	64	0	2	1	3	0	1	0	0
サービス業	12	60	1	3	3	5	3	5	0	0
計	37	196	3	6	11	11	4	9	0	2

設備投資	平成28年10月～12月		投資内容							
	計画している	計画していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	4	28	2	1	1	0	0	1	0	1
製造業	7	21	0	1	4	1	1	2	0	1
卸売業	3	26	0	1	0	1	0	1	0	0
小売業	7	64	0	0	3	3	2	1	0	0
サービス業	10	61	2	2	2	2	0	1	2	2
計	31	200	4	5	10	7	3	6	2	4

## 2. 今期（平成28年7～9月期）直面している経営上の問題点

### 建設業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	1
新規参入業者の増加	3
材料価格の上昇	5
材料の入手難	0
人件費の増加	3
材料費・人件費以外の経費の増加	2
請負単価の低下・上昇難	7
下請単価の上昇	2
金利負担の増加	0
取引条件の悪化	3
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	12
熟練技術者の確保難	10
下請業者の確保難	9
官公需要の停滞	7
民間需要の停滞	11
その他	1
合計	78

### 製造業

問題点	
大手企業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	2
製品ニーズの変化への対応	11
生産設備の不足・老朽化	10
生産設備の過剰	0
原材料価格の上昇	3
原材料の不足	2
人件費の増加	3
原材料費・人件費以外の経費の増加	2
製品（加工）単価の低下・上昇難	12
金利負担の増加	0
取引条件の悪化	2
事業資金の借入難	0
従業員の確保難	4
熟練技術者の確保難	4
需要の停滞	16
その他	2
合計	75

### 卸売業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	5
メーカーの進出による競争の激化	1
小売業の進出による競争の激化	4
新規参入業者の増加	2
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	3
商品在庫の過剰	1
人件費の増加	5
人件費以外の経費の増加	2
販売単価の低下・上昇難	12
仕入単価の上昇	4
金利負担の増加	3

### 小売業

問題点	
大型店・中型店の進出による競争の激化	17
同業者の進出	4
購買力の他地域への流出	20
消費者ニーズの変化への対応	31
店舗の狭隘・老朽化	10
駐車場の確保難	5
商品在庫の過剰	5
人件費の増加	3
人件費以外の経費の増加	7
販売単価の低下・上昇難	16
仕入単価の上昇	8

代金回収の悪化	2
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	6
需要の停滞	19
その他	2
合計	73

金利負担の増加	1
代金回収の悪化	1
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	12
需要の停滞	35
その他	3
合計	180

サービス業

問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	5
新規参入業者の増加	13
利用者ニーズの変化への対応	25
店舗施設の狭隘・老朽化	14
人件費の増加	14
人件費以外の経費の増加	6
利用料金の低下・上昇難	14
材料等仕入単価の上昇	11
金利負担の増加	1
事業資金の借入難	3
従業員の確保難	21
熟練従業員の確保難	12
需要の停滞	24
その他	5
合計	168

### 3. 産業別の動向（山口県）

#### （全業種）

	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	14.1	52.6	33.3	▲ 19.2	8.7	62.8	28.6	▲ 19.9
売上高	20.8	37.3	41.9	▲ 21.2	13.6	50.4	36.0	▲ 22.5
採算（経常利益）	15.4	51.3	33.3	▲ 17.9	11.5	57.7	30.8	▲ 19.2
従業員	10.1	76.3	13.6	▲ 3.5	7.5	83.3	9.2	▲ 1.8
資金繰り	7.8	69.8	22.4	▲ 14.7	4.3	75.3	20.3	▲ 16.0
借入金利	2.5	86.3	11.2	▲ 8.6	2.1	90.7	7.2	▲ 5.2

#### （建設業）

	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	25.0	53.1	21.9	3.1	6.5	67.7	25.8	▲ 19.4
売上高	28.1	40.6	31.3	▲ 3.1	12.5	53.1	34.4	▲ 21.9
採算（経常利益）	19.4	64.5	16.1	3.2	6.5	67.7	25.8	▲ 19.4
従業員	18.8	68.8	12.5	6.3	12.5	78.1	9.4	3.1
資金繰り	9.4	71.9	18.8	▲ 9.4	0.0	81.3	18.8	▲ 18.8
借入金利	3.3	83.3	13.3	▲ 10.0	3.3	93.3	3.3	0.0

#### （製造業）

	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	10.0	56.7	33.3	▲ 23.3
売上高	19.4	29.0	51.6	▲ 32.3	19.4	41.9	38.7	▲ 19.4
採算（経常利益）	16.7	30.0	53.3	▲ 36.7	13.3	43.3	43.3	▲ 30.0
従業員	13.8	72.4	13.8	0.0	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9
資金繰り	13.3	56.7	30.0	▲ 16.7	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
借入金利	0.0	81.5	18.5	▲ 18.5	3.7	81.5	14.8	▲ 11.1



## (卸売業)

	今期 (平成 28 年 7~9 月期) の状況				来期 (平成 28 年 10~12 月期) の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況 (自社)	10.3	44.8	44.8	▲ 34.5	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3
売上高	13.8	31.0	55.2	▲ 41.4	10.3	44.8	44.8	▲ 34.5
採算 (経常利益)	17.2	41.4	41.4	▲ 24.1	24.1	48.3	27.6	▲ 3.4
従業員	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	82.1	17.9	▲ 17.9
資金繰り	3.4	75.9	20.7	▲ 17.2	3.4	75.9	20.7	▲ 17.2
借入金利	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	96.3	3.7	▲ 3.7

## (小売業)

	今期 (平成 28 年 7~9 月期) の状況				来期 (平成 28 年 10~12 月期) の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況 (自社)	14.3	48.6	37.1	▲ 22.9	8.6	52.9	38.6	▲ 30.0
売上高	19.7	32.4	47.9	▲ 28.2	12.7	43.7	43.7	▲ 31.0
採算 (経常利益)	9.9	52.1	38.0	▲ 28.2	5.6	54.9	39.4	▲ 33.8
従業員	7.4	79.4	13.2	▲ 5.9	7.4	83.8	8.8	▲ 1.5
資金繰り	5.6	63.4	31.0	▲ 25.4	2.9	67.1	30.0	▲ 27.1
借入金利	3.4	89.7	6.9	▲ 3.4	3.5	89.5	7.0	▲ 3.5

## (サービス業)

	今期 (平成 28 年 7~9 月期) の状況				来期 (平成 28 年 10~12 月期) の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況 (自社)	9.6	67.1	23.3	▲ 13.7	6.9	75.0	18.1	▲ 11.1
売上高	21.9	46.6	31.5	▲ 9.6	13.7	61.6	24.7	▲ 11.0
採算 (経常利益)	17.8	57.5	24.7	▲ 6.8	13.7	65.8	20.5	▲ 6.8
従業員	11.3	74.6	14.1	▲ 2.8	8.5	87.3	4.2	4.2
資金繰り	8.6	78.6	12.9	▲ 4.3	4.3	87.1	8.6	▲ 4.3
借入金利	3.6	85.5	10.9	▲ 7.3	0.0	92.5	7.5	▲ 7.5

#### 4. 主要項目別の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	53.1	21.9	3.1	6.5	67.7	25.8	▲ 19.4
製造業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	10.0	56.7	33.3	▲ 23.3
卸売業	10.3	44.8	44.8	▲ 34.5	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3
小売業	14.3	48.6	37.1	▲ 22.9	8.6	52.9	38.6	▲ 30.0
サービス業	9.6	67.1	23.3	▲ 13.7	6.9	75.0	18.1	▲ 11.1
計	14.1	52.6	33.3	▲ 19.2	8.7	62.8	28.6	▲ 19.9

売上高	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	28.1	40.6	31.3	▲ 3.1	12.5	53.1	34.4	▲ 21.9
製造業	19.4	29.0	51.6	▲ 32.3	19.4	41.9	38.7	▲ 19.4
卸売業	13.8	31.0	55.2	▲ 41.4	10.3	44.8	44.8	▲ 34.5
小売業	19.7	32.4	47.9	▲ 28.2	12.7	43.7	43.7	▲ 31.0
サービス業	21.9	46.6	31.5	▲ 9.6	13.7	61.6	24.7	▲ 11.0
計	20.8	37.3	41.9	▲ 21.2	13.6	50.4	36.0	▲ 22.5

採算	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	19.4	64.5	16.1	3.2	6.5	67.7	25.8	▲ 19.4
製造業	16.7	30.0	53.3	▲ 36.7	13.3	43.3	43.3	▲ 30.0
卸売業	17.2	41.4	41.4	▲ 24.1	24.1	48.3	27.6	▲ 3.4
小売業	9.9	52.1	38.0	▲ 28.2	5.6	54.9	39.4	▲ 33.8
サービス業	17.8	57.5	24.7	▲ 6.8	13.7	65.8	20.5	▲ 6.8
計	15.4	51.3	33.3	▲ 17.9	11.5	57.7	30.8	▲ 19.2

従業員	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	18.8	68.8	12.5	6.3	12.5	78.1	9.4	3.1
製造業	13.8	72.4	13.8	0.0	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9
卸売業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	82.1	17.9	▲ 17.9
小売業	7.4	79.4	13.2	▲ 5.9	7.4	83.8	8.8	▲ 1.5
サービス業	11.3	74.6	14.1	▲ 2.8	8.5	87.3	4.2	4.2
計	10.1	76.3	13.6	▲ 3.5	7.5	83.3	9.2	▲ 1.8

資金繰り	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	9.4	71.9	18.8	▲ 9.4	0.0	81.3	18.8	▲ 18.8
製造業	13.3	56.7	30.0	▲ 16.7	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
卸売業	3.4	75.9	20.7	▲ 17.2	3.4	75.9	20.7	▲ 17.2
小売業	5.6	63.4	31.0	▲ 25.4	2.9	67.1	30.0	▲ 27.1
サービス業	8.6	78.6	12.9	▲ 4.3	4.3	87.1	8.6	▲ 4.3
計	7.8	69.8	22.4	▲ 14.7	4.3	75.3	20.3	▲ 16.0

借入金利	今期（平成28年7～9月期）の状況				来期（平成28年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	3.3	83.3	13.3	▲ 10.0	3.3	93.3	3.3	0.0
製造業	0.0	81.5	18.5	▲ 18.5	3.7	81.5	14.8	▲ 11.1
卸売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	96.3	3.7	▲ 3.7
小売業	3.4	89.7	6.9	▲ 3.4	3.5	89.5	7.0	▲ 3.5
サービス業	3.6	85.5	10.9	▲ 7.3	0.0	92.5	7.5	▲ 7.5
計	2.5	86.3	11.2	▲ 8.6	2.1	90.7	7.2	▲ 5.2

## 5. 地域別の動向

### (1) 下関地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3
製造業	0.0	28.6	71.4	▲ 71.4	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
小売業	11.1	44.4	44.4	▲ 33.3	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
サービス業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
計	5.0	50.0	45.0	▲ 40.0	5.1	64.1	30.8	▲ 25.6

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
製造業	14.3	14.3	71.4	▲ 57.1	14.3	28.6	57.1	▲ 42.9
卸売業	12.5	12.5	75.0	▲ 62.5	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0
小売業	11.1	44.4	44.4	▲ 33.3	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
サービス業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
計	10.0	42.5	47.5	▲ 37.5	7.5	55.0	37.5	▲ 30.0

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
製造業	0.0	14.3	85.7	▲ 85.7	14.3	14.3	71.4	▲ 57.1
卸売業	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5	12.5	75.0	12.5	0.0
小売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
サービス業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
計	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	5.0	60.0	35.0	▲ 30.0

従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	28.6	57.1	14.3	14.3	42.9	42.9	14.3	28.6
製造業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	88.9	0.0	11.1
サービス業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
計	10.3	79.5	10.3	0.0	12.8	79.5	7.7	5.1

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6
製造業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
卸売業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
サービス業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	100.0	0.0	0.0
計	0.0	76.9	23.1	▲ 23.1	0.0	74.4	25.6	▲ 25.6

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
計	3.0	81.8	15.2	▲ 12.1	0.0	87.9	12.1	▲ 12.1

## (2) 宇部地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	50.0	16.7	16.7	16.7	66.7	16.7	0.0
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0
卸売業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
小売業	15.4	61.5	23.1	▲ 7.7	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
サービス業	16.7	75.0	8.3	8.3	8.3	83.3	8.3	0.0
計	17.9	64.1	17.9	0.0	15.8	65.8	18.4	▲ 2.6

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	50.0	16.7	33.3	16.7	33.3	50.0	16.7	16.7
製造業	25.0	50.0	25.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
卸売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
小売業	30.8	30.8	38.5	▲ 7.7	30.8	38.5	30.8	0.0
サービス業	41.7	33.3	25.0	16.7	25.0	66.7	8.3	16.7
計	32.5	35.0	32.5	0.0	22.5	55.0	22.5	0.0

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	60.0	20.0	20.0	40.0	20.0	60.0	20.0	0.0
製造業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
卸売業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	40.0	40.0	20.0	20.0
小売業	15.4	61.5	23.1	▲ 7.7	15.4	53.8	30.8	▲ 15.4
サービス業	33.3	58.3	8.3	25.0	25.0	66.7	8.3	16.7
計	28.2	51.3	20.5	7.7	23.1	56.4	20.5	2.6

従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	50.0	16.7	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
製造業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
小売業	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
サービス業	25.0	50.0	25.0	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
計	18.4	60.5	21.1	▲ 2.6	7.9	78.9	13.2	▲ 5.3

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
小売業	0.0	76.9	23.1	▲ 23.1	7.7	69.2	23.1	▲ 15.4
サービス業	16.7	75.0	8.3	8.3	8.3	83.3	8.3	0.0
計	10.3	76.9	12.8	▲ 2.6	7.7	76.9	15.4	▲ 7.7

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	100.0	0.0	0.0
計	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	96.8	3.2	▲ 3.2

## (3) 山口地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	33.3	33.3	33.3	0.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3
サービス業	6.3	62.5	31.3	▲ 25.0	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7
計	9.1	57.6	33.3	▲ 24.2	9.1	57.6	33.3	▲ 24.2

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	33.3	33.3	33.3	0.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	9.1	36.4	54.5	▲ 45.5	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3
サービス業	18.8	37.5	43.8	▲ 25.0	6.3	43.8	50.0	▲ 43.8
計	17.6	35.3	47.1	▲ 29.4	11.8	44.1	44.1	▲ 32.4

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	63.6	36.4	▲ 36.4	9.1	45.5	45.5	▲ 36.4
サービス業	18.8	50.0	31.3	▲ 12.5	12.5	56.3	31.3	▲ 18.8
計	14.7	50.0	35.3	▲ 20.6	8.8	55.9	35.3	▲ 26.5



従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	9.1	90.9	0.0	9.1	18.2	81.8	0.0	18.2
サービス業	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	13.3	86.7	0.0	13.3
計	9.4	84.4	6.3	3.1	15.6	84.4	0.0	15.6

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	63.6	36.4	▲ 36.4	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
サービス業	14.3	78.6	7.1	7.1	7.1	85.7	7.1	0.0
計	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	6.5	74.2	19.4	▲ 12.9

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	—	—	—	—	—	—	—	—
小売業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0
サービス業	7.7	76.9	15.4	▲ 7.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
計	8.0	76.0	16.0	▲ 8.0	4.2	83.3	12.5	▲ 8.3

(4) 防府地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	75.0	25.0	0.0	75.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	17.6	47.1	35.3	▲ 17.6	11.8	58.8	29.4	▲ 17.6
サービス業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	78.6	7.1	7.1
計	19.0	52.4	28.6	▲ 9.5	9.5	69.0	21.4	▲ 11.9

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	75.0	0.0	25.0	50.0	25.0	50.0	25.0	0.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	23.5	29.4	47.1	▲ 23.5	11.8	47.1	41.2	▲ 29.4
サービス業	14.3	64.3	21.4	▲ 7.1	14.3	71.4	14.3	0.0
計	21.4	40.5	38.1	▲ 16.7	11.9	54.8	33.3	▲ 21.4

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	17.6	47.1	35.3	▲ 17.6	5.9	64.7	29.4	▲ 23.5
サービス業	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3	14.3	64.3	21.4	▲ 7.1
計	14.3	54.8	31.0	▲ 16.7	9.5	64.3	26.2	▲ 16.7

従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	11.8	88.2	0.0	11.8	0.0	94.1	5.9	▲ 5.9
サービス業	7.1	85.7	7.1	0.0	7.1	92.9	0.0	7.1
計	9.8	87.8	2.4	7.3	2.4	95.1	2.4	0.0

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	50.0	25.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	17.6	58.8	23.5	▲ 5.9	0.0	82.4	17.6	▲ 17.6
サービス業	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
計	9.5	66.7	23.8	▲ 14.3	0.0	81.0	19.0	▲ 19.0

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	93.8	6.3	▲ 6.3	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
サービス業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
計	0.0	91.7	8.3	▲ 8.3	2.8	88.9	8.3	▲ 5.6

## (5) 周南地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
製造業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
卸売業	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3
小売業	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3	0.0	54.5	45.5	▲ 45.5
サービス業	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	6.3	75.0	18.8	▲ 12.5
計	14.0	52.0	34.0	▲ 20.0	6.0	64.0	30.0	▲ 24.0

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6
製造業	22.2	33.3	44.4	▲ 22.2	22.2	55.6	22.2	0.0
卸売業	14.3	28.6	57.1	▲ 42.9	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
小売業	27.3	18.2	54.5	▲ 27.3	0.0	45.5	54.5	▲ 54.5
サービス業	25.0	43.8	31.3	▲ 6.3	18.8	56.3	25.0	▲ 6.3
計	20.0	38.0	42.0	▲ 22.0	12.0	54.0	34.0	▲ 22.0

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
製造業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	22.2	55.6	22.2	0.0
卸売業	14.3	28.6	57.1	▲ 42.9	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
小売業	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3	0.0	54.5	45.5	▲ 45.5
サービス業	25.0	56.3	18.8	6.3	18.8	62.5	18.8	0.0
計	18.0	48.0	34.0	▲ 16.0	12.0	56.0	32.0	▲ 20.0

従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
製造業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
卸売業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
小売業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
サービス業	12.5	81.3	6.3	6.3	6.3	93.8	0.0	6.3
計	4.0	84.0	12.0	▲ 8.0	4.0	84.0	12.0	▲ 8.0

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
製造業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	22.2	55.6	22.2	0.0
卸売業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
小売業	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3	0.0	63.6	36.4	▲ 36.4
サービス業	12.5	75.0	12.5	0.0	6.3	87.5	6.3	0.0
計	8.0	70.0	22.0	▲ 14.0	6.0	76.0	18.0	▲ 12.0

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1	0.0	100.0	0.0	0.0
計	0.0	87.0	13.0	▲ 13.0	0.0	93.5	6.5	▲ 6.5

(6) 岩国地域

業況 (自社)	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	50.0	0.0	50.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	20.0	30.0	50.0	▲ 30.0	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0
サービス業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	20.0	36.7	43.3	▲ 23.3	6.9	51.7	41.4	▲ 34.5

売上高	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0
製造業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	40.0	20.0	40.0	0.0
卸売業	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
小売業	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0
サービス業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
計	23.3	30.0	46.7	▲ 23.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3

採算	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	75.0	0.0	25.0	50.0	75.0	0.0	25.0	50.0
小売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	17.2	41.4	41.4	▲ 24.1	10.3	51.7	37.9	▲ 27.6

従業員	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
サービス業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
計	10.7	53.6	35.7	▲ 25.0	3.6	75.0	21.4	▲ 17.9

資金繰り	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸売業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
サービス業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	6.7	63.3	30.0	▲ 23.3	6.7	66.7	26.7	▲ 20.0

借入金利	今期(平成28年7~9月期)の状況				来期(平成28年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	8.0	92.0	0.0	8.0	8.3	91.7	0.0	8.3