

第 157 回

山口県中小企業景況調査結果

(令和元年 7~9 月期実績、令和元年 10~12 月期見通し)

景況感マイナス 19.9 ポイントと、前期より 4.5 ポイント悪化。

来期は 0.2 ポイント僅かながら改善の見込み。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和 55 年 7~9 月期から全国一斉にはじめた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内 6 商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I. 調査要領

1	調査方法	県内 6 商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調査時点	令和元年 9 月 1 日
3	調査対象時期	令和元年 7~9 月期状況 令和元年 10~12 月期見通し
4	調査対象先	県内 6 商工会議所管内の中小企業 244 企業
5	有効回答企業の内訳	228 企業 ※1 のとおり

●※1 有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下関	6	5	8	8	9	36
宇部	6	4	6	13	11	40
山口	3	3	1	11	16	34
防府	4	3	4	17	14	42
徳山	7	10	6	9	14	46
岩国	5	5	4	10	6	30
計	31	30	29	68	70	228

## II 用語等の説明

今期の状況	前年同期（平成 30 年 7～9 月期）と比べた今期（令和元年 7～9 月期）の状況
来期の状況	前年同期（平成 30 年 10～12 月期）と比べた来期（令和元年 10～12 月期）の状況
前 期	平成 31 年 4～令和元年 6 月期
来 期	令和元年 10～12 月期
DI（DIFFUSION INDEX 景気動向指数）	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値。
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
—	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

### Ⅲ 調査結果の概要

#### 1. 業況判断

- 今期（7～9月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス19.9ポイントと前回6月調査から4.5ポイント悪化した。

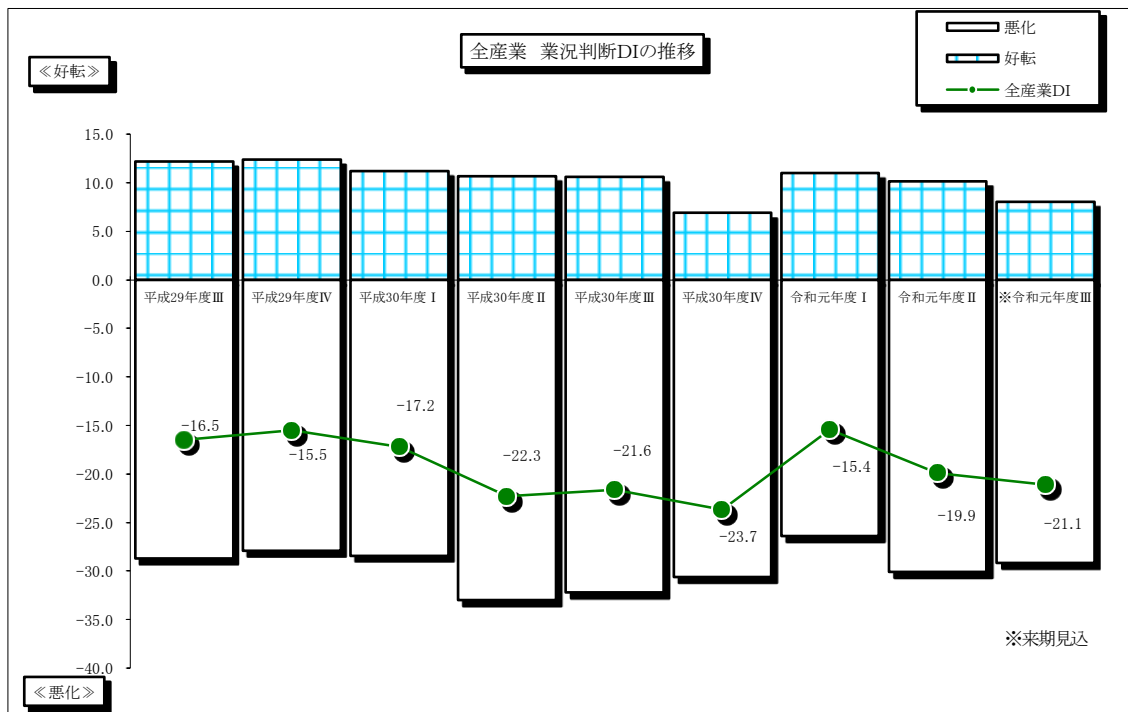
来期（10～12月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス21.1ポイントと今期より0.2ポイント僅かながら改善する見込みである。

- 今期D Iを業種別にみると、建設業は、9.7ポイント、製造業は1.4ポイント、小売業は5.9ポイント、サービス業は4.3ポイント、マイナス幅が拡大したが、卸売業は2.4ポイント、マイナス幅が縮小した。

来期は今期に比べ、卸売業は変わらず、製造業は13.8ポイント、サービス業は9.6ポイント改善する見込みであるが、建設業は6.4ポイント、小売業は12.2ポイントさらに悪化する見込みである。

- 今期の業況判断D I（全業種計）を地域別にみると、前回6月調査から、下関地域が11.3ポイント、宇部地域では12.8ポイント、防府地域では9.5ポイント、周南地域では1.8ポイント悪化した。山口地域では9.4ポイント、岩国地域では2.6ポイント改善した。

来期は今期に比べ、下関地域は1.9ポイント、山口地域では6.1ポイント、防府地域では2.4ポイント、周南地域では2.2ポイント改善する見込みであるが、一方、宇部地域では10.3ポイント、岩国地域では11.4ポイント悪化する見込みである。



## 2. 売上高

- 今期の売上高D I（全業種計）は、マイナス 16.3 ポイントと前期から 7.6 ポイント悪化した。業種別にみると、製造業と卸売業は変わらず、建設業は 19.6 ポイント、小売業は 6.1 ポイント、サービス業は 9.9 ポイント、マイナス幅が拡大した。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 24.4 ポイントと今期よりさらに 8.1 ポイント悪化する見込みである。業種別にみると、建設業は 6.6 ポイント、製造業は 7.7 ポイント、卸売業は 13.8 ポイント、小売業は 14.7 ポイント、サービス業は 0.1 ポイント、全ての業種でさらに悪化する見込みである。

## 3. 採算（経常利益）

- 今期の採算D I（全業種計）は、マイナス 21.6 ポイントと前期に比べて 2.8 ポイント悪化した。業種別にみると、前期から建設業は 6.5 ポイント、製造業は 16.6 ポイント、サービス業は 1.5 ポイント悪化した。一方、卸売業は 3.5 ポイント、小売業は 1.0 ポイント改善した。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 22.0 ポイントと今期に比べて 0.4 ポイント悪化する見込みである。業種別にみると、製造業が 12.6 ポイント改善する一方、建設業が 2.8 ポイント、卸売業が 1.1 ポイント、小売業が 4.4 ポイント、サービス業が 0.3 ポイント悪化する見込みである。

## 4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りD I（全業種計）は、マイナス 13.6 ポイントと前期に比べ 1.8 ポイント悪化した。業種別にみると、製造業が 0.5 ポイント、卸売業が 7.6 ポイント、小売業が 4.0 ポイント改善した一方、建設業が 6.5 ポイント、サービス業が 10.0 ポイント悪化した。  
来期は、全業種計で今期に比べて 1.5 ポイント悪化する見込みである。
- 今期の借入金利D I（全業種計）は、プラスマイナス 0.0 ポイントと前期に比べ 3.6 ポイント改善した。来期は、マイナス 2.2 ポイントと、今期に比べ 2.2 ポイント悪化する見込みである。

## 5. 設備投資

- 設備投資は 43 社（前期 39 社）が 54 件（前期 51 件）実施した。投資内容は、OA 機器 19 件、車両運搬具 12 件、生産設備倉庫 10 件などとなっている。
- 来期は、30 社が 35 件を計画しており、内容は、OA 機器 12 件、生産設備倉庫 6 件、車両運搬具 4 件などとなっている。

## 6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

	1位	2位	3位
建設業	従業員の確保難	熟練技術者の確保難	下請業者の確保難
製造業	需要の停滞	原材料価格の上昇	生産設備の不足・老朽化
卸売業	需要の停滞	従業員の確保難	仕入単価の上昇
小売業	購買力の他地域への流出	需要の停滞	消費者ニーズの変化への対応
サービス業	従業員の確保難	利用者ニーズの変化への対応	人件費の増加

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和元年7~9月期		投資内容							
	実施した	実施していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	8	19	0	1	0	2	0	5	1	2
製造業	6	21	0	0	2	1	1	2	0	0
卸売業	3	21	1	0	1	0	0	3	0	0
小売業	13	46	0	2	3	7	1	1	0	2
サービス業	13	50	0	0	4	2	1	8	0	1
計	43	157	1	3	10	12	3	19	1	5

設備投資	令和元年10~12月期		投資内容							
	計画している	計画していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	5	21	1	0	0	1	0	2	1	0
製造業	7	19	0	1	3	1	1	2	0	0
卸売業	6	20	0	1	1	1	0	2	1	1
小売業	5	53	0	2	2	0	0	2	1	0
サービス業	7	54	1	0	0	1	0	4	0	2
計	30	167	2	4	6	4	1	12	3	3

## 2. 今期（令和元年7～9月期）直面している経営上の問題点

### 建設業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	0
新規参入業者の増加	1
材料価格の上昇	7
材料の入手難	4
人件費の増加	7
材料費・人件費以外の経費の増加	2
請負単価の低下・上昇難	2
下請単価の上昇	2
金利負担の増加	0
取引条件の悪化	3
事業資金の借入難	0
従業員の確保難	14
熟練技術者の確保難	12
下請業者の確保難	11
官公需要の停滞	7
民間需要の停滞	8
その他	1
合計	81

### 製造業

問題点	
大手企業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	2
製品ニーズの変化への対応	4
生産設備の不足・老朽化	8
生産設備の過剰	0
原材料価格の上昇	9
原材料の不足	3
人件費の増加	8
原材料費・人件費以外の経費の増加	6
製品（加工）単価の低下・上昇難	5
金利負担の増加	2
取引条件の悪化	0
事業資金の借入難	3
従業員の確保難	7
熟練技術者の確保難	5
需要の停滞	12
その他	0
合計	76

### 卸売業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	3
メーカーの進出による競争の激化	1
小売業の進出による競争の激化	3
新規参入業者の増加	2
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	4
商品在庫の過剰	0
人件費の増加	4
人件費以外の経費の増加	4
販売単価の低下・上昇難	6
仕入単価の上昇	7
金利負担の増加	1

### 小売業

問題点	
大型店・中型店の進出による競争の激化	17
同業者の進出	3
購買力の他地域への流出	21
消費者ニーズの変化への対応	19
店舗の狭隘・老朽化	9
駐車場の確保難	2
商品在庫の過剰	3
人件費の増加	3
人件費以外の経費の増加	4
販売単価の低下・上昇難	12
仕入単価の上昇	16

代金回収の悪化	0
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	11
需要の停滞	16
その他	1
合計	65

金利負担の増加	2
代金回収の悪化	3
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	16
需要の停滞	20
その他	6
合計	158

サービス業

問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	9
新規参入業者の増加	8
利用者ニーズの変化への対応	24
店舗施設の狭隘・老朽化	15
人件費の増加	18
人件費以外の経費の増加	8
利用料金の低下・上昇難	9
材料等仕入単価の上昇	11
金利負担の増加	1
事業資金の借入難	1
従業員の確保難	25
熟練従業員の確保難	10
需要の停滞	15
その他	3
合計	157

### 3. 産業別の動向（山口県）

#### （全業種）

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	10.2	59.7	30.1	▲ 19.9	8.1	62.8	29.1	▲ 21.1
売上高	19.4	44.9	35.7	▲ 16.3	12.0	51.6	36.4	▲ 24.4
採算（経常利益）	10.6	57.3	32.2	▲ 21.6	9.0	60.1	30.9	▲ 22.0
従業員	8.6	72.3	19.1	▲ 10.5	6.9	76.1	17.0	▲ 10.1
資金繰り	2.6	81.1	16.2	▲ 13.6	4.4	76.0	19.6	▲ 15.1
借入金利	3.7	92.6	3.7	0.0	2.7	92.4	4.9	▲ 2.2

#### （建設業）

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	19.4	54.8	25.8	▲ 6.5	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
売上高	26.7	40.0	33.3	▲ 6.7	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
採算（経常利益）	16.1	61.3	22.6	▲ 6.5	12.9	64.5	22.6	▲ 9.7
従業員	23.3	63.3	13.3	10.0	13.3	83.3	3.3	10.0
資金繰り	6.5	80.6	12.9	▲ 6.5	3.2	80.6	16.1	▲ 12.9
借入金利	0.0	89.7	10.3	▲ 10.3	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1

#### （製造業）

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	13.8	55.2	31.0	▲ 17.2
売上高	13.3	50.0	36.7	▲ 23.3	10.3	48.3	41.4	▲ 31.0
採算（経常利益）	10.0	46.7	43.3	▲ 33.3	13.8	51.7	34.5	▲ 20.7
従業員	3.4	62.1	34.5	▲ 31.0	3.6	71.4	25.0	▲ 21.4
資金繰り	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3	10.7	78.6	10.7	0.0
借入金利	3.6	92.9	3.6	0.0	0.0	96.3	3.7	▲ 3.7



## (卸売業)

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	7.1	57.1	35.7	▲ 28.6	0.0	60.7	39.3	▲ 39.3
売上高	17.2	41.4	41.4	▲ 24.1	6.9	48.3	44.8	▲ 37.9
採算（経常利益）	3.4	62.1	34.5	▲ 31.0	3.6	60.7	35.7	▲ 32.1
従業員	14.3	75.0	10.7	3.6	3.6	78.6	17.9	▲ 14.3
資金繰り	3.4	82.8	13.8	▲ 10.3	0.0	86.2	13.8	▲ 13.8
借入金利	4.0	96.0	0.0	4.0	4.0	96.0	0.0	4.0

## (小売業)

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	6.0	56.7	37.3	▲ 31.3	3.0	62.7	34.3	▲ 31.3
売上高	17.6	41.2	41.2	▲ 23.5	8.8	44.1	47.1	▲ 38.2
採算（経常利益）	5.9	57.4	36.8	▲ 30.9	2.9	58.8	38.2	▲ 35.3
従業員	4.7	81.3	14.1	▲ 9.4	4.7	78.1	17.2	▲ 12.5
資金繰り	0.0	76.5	23.5	▲ 23.5	2.9	63.2	33.8	▲ 30.9
借入金利	1.9	94.4	3.7	▲ 1.9	0.0	94.2	5.8	▲ 5.8

## (サービス業)

	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.4	70.0	18.6	▲ 7.1	11.6	68.1	20.3	▲ 8.7
売上高	21.4	50.0	28.6	▲ 7.1	17.4	58.0	24.6	▲ 7.2
採算（経常利益）	15.9	58.0	26.1	▲ 10.1	13.4	62.7	23.9	▲ 10.4
従業員	5.8	71.0	23.2	▲ 17.4	8.8	72.1	19.1	▲ 10.3
資金繰り	4.3	82.9	12.9	▲ 8.6	5.8	81.2	13.0	▲ 7.2
借入金利	7.5	90.6	1.9	5.7	7.5	86.8	5.7	1.9

#### 4. 主要項目別の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	19.4	54.8	25.8	▲ 6.5	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
製造業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	13.8	55.2	31.0	▲ 17.2
卸売業	7.1	57.1	35.7	▲ 28.6	0.0	60.7	39.3	▲ 39.3
小売業	6.0	56.7	37.3	▲ 31.3	3.0	62.7	34.3	▲ 31.3
サービス業	11.4	70.0	18.6	▲ 7.1	11.6	68.1	20.3	▲ 8.7
計	10.2	59.7	30.1	▲ 19.9	8.1	62.8	29.1	▲ 21.1

売上高	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	26.7	40.0	33.3	▲ 6.7	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
製造業	13.3	50.0	36.7	▲ 23.3	10.3	48.3	41.4	▲ 31.0
卸売業	17.2	41.4	41.4	▲ 24.1	6.9	48.3	44.8	▲ 37.9
小売業	17.6	41.2	41.2	▲ 23.5	8.8	44.1	47.1	▲ 38.2
サービス業	21.4	50.0	28.6	▲ 7.1	17.4	58.0	24.6	▲ 7.2
計	19.4	44.9	35.7	▲ 16.3	12.0	51.6	36.4	▲ 24.4

採算	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.1	61.3	22.6	▲ 6.5	12.9	64.5	22.6	▲ 9.7
製造業	10.0	46.7	43.3	▲ 33.3	13.8	51.7	34.5	▲ 20.7
卸売業	3.4	62.1	34.5	▲ 31.0	3.6	60.7	35.7	▲ 32.1
小売業	5.9	57.4	36.8	▲ 30.9	2.9	58.8	38.2	▲ 35.3
サービス業	15.9	58.0	26.1	▲ 10.1	13.4	62.7	23.9	▲ 10.4
計	10.6	57.3	32.2	▲ 21.6	9.0	60.1	30.9	▲ 22.0

従業員	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	23.3	63.3	13.3	10.0	13.3	83.3	3.3	10.0
製造業	3.4	62.1	34.5	▲ 31.0	3.6	71.4	25.0	▲ 21.4
卸売業	14.3	75.0	10.7	3.6	3.6	78.6	17.9	▲ 14.3
小売業	4.7	81.3	14.1	▲ 9.4	4.7	78.1	17.2	▲ 12.5
サービス業	5.8	71.0	23.2	▲ 17.4	8.8	72.1	19.1	▲ 10.3
計	8.6	72.3	19.1	▲ 10.5	6.9	76.1	17.0	▲ 10.1

資金繰り	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.5	80.6	12.9	▲ 6.5	3.2	80.6	16.1	▲ 12.9
製造業	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3	10.7	78.6	10.7	0.0
卸売業	3.4	82.8	13.8	▲ 10.3	0.0	86.2	13.8	▲ 13.8
小売業	0.0	76.5	23.5	▲ 23.5	2.9	63.2	33.8	▲ 30.9
サービス業	4.3	82.9	12.9	▲ 8.6	5.8	81.2	13.0	▲ 7.2
計	2.6	81.1	16.2	▲ 13.6	4.4	76.0	19.6	▲ 15.1

借入金利	今期（令和元年7～9月期）の状況				来期（令和元年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	89.7	10.3	▲ 10.3	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
製造業	3.6	92.9	3.6	0.0	0.0	96.3	3.7	▲ 3.7
卸売業	4.0	96.0	0.0	4.0	4.0	96.0	0.0	4.0
小売業	1.9	94.4	3.7	▲ 1.9	0.0	94.2	5.8	▲ 5.8
サービス業	7.5	90.6	1.9	5.7	7.5	86.8	5.7	1.9
計	3.7	92.6	3.7	0.0	2.7	92.4	4.9	▲ 2.2

## 5. 地域別の動向

### (1) 下関地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
卸売業	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	37.5	62.5	▲ 62.5	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1	12.5	75.0	12.5	0.0
計	8.3	50.0	41.7	▲ 33.3	2.9	62.9	34.3	▲ 31.4

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
卸売業	25.0	37.5	37.5	▲ 12.5	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
小売業	25.0	12.5	62.5	▲ 37.5	12.5	37.5	50.0	▲ 37.5
サービス業	44.4	22.2	33.3	11.1	12.5	75.0	12.5	0.0
計	25.0	27.8	47.2	▲ 22.2	5.7	57.1	37.1	▲ 31.4

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	37.5	62.5	▲ 62.5	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	22.2	55.6	22.2	0.0	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5
計	5.6	52.8	41.7	▲ 36.1	2.9	54.3	42.9	▲ 40.0

従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	50.0	33.3	16.7	33.3	16.7	66.7	16.7	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	25.0	62.5	12.5	12.5	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
小売業	12.5	75.0	12.5	0.0	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5
サービス業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
計	16.7	63.9	19.4	▲ 2.8	5.7	65.7	28.6	▲ 22.9

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	77.1	22.9	▲ 22.9

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	3.4	96.6	0.0	3.4	0.0	100.0	0.0	0.0

## (2) 宇部地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	50.0	16.7	16.7	16.7	66.7	16.7	0.0
製造業	25.0	50.0	25.0	0.0	66.7	33.3	0.0	66.7
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	30.8	38.5	30.8	0.0	7.7	46.2	46.2	▲ 38.5
サービス業	18.2	63.6	18.2	0.0	27.3	45.5	27.3	0.0
計	22.5	52.5	25.0	▲ 2.5	17.9	51.3	30.8	▲ 12.8

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	60.0	20.0	20.0	40.0	20.0	60.0	20.0	0.0
製造業	25.0	75.0	0.0	25.0	33.3	33.3	33.3	0.0
卸売業	33.3	16.7	50.0	▲ 16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	46.2	23.1	30.8	15.4	23.1	30.8	46.2	▲ 23.1
サービス業	27.3	45.5	27.3	0.0	27.3	54.5	18.2	9.1
計	38.5	33.3	28.2	10.3	21.1	47.4	31.6	▲ 10.5

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	50.0	33.3	16.7	33.3	33.3	50.0	16.7	16.7
製造業	25.0	50.0	25.0	0.0	66.7	33.3	0.0	66.7
卸売業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	30.8	38.5	30.8	0.0	7.7	53.8	38.5	▲ 30.8
サービス業	27.3	45.5	27.3	0.0	27.3	54.5	18.2	9.1
計	30.0	40.0	30.0	0.0	20.5	56.4	23.1	▲ 2.6

従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
製造業	25.0	50.0	25.0	0.0	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
サービス業	27.3	45.5	27.3	0.0	27.3	45.5	27.3	0.0
計	18.4	60.5	21.1	▲ 2.6	16.2	64.9	18.9	▲ 2.7

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	16.7	83.3	0.0	16.7
製造業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	76.9	23.1	▲ 23.1	0.0	61.5	38.5	▲ 38.5
サービス業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2
計	7.5	77.5	15.0	▲ 7.5	7.7	71.8	20.5	▲ 12.8

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
サービス業	14.3	85.7	0.0	14.3	14.3	71.4	14.3	0.0
計	6.1	87.9	6.1	0.0	3.2	90.3	6.5	▲ 3.2

## (3) 山口地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サービス業	6.3	62.5	31.3	▲ 25.0	6.3	75.0	18.8	▲ 12.5
計	6.1	60.6	33.3	▲ 27.3	6.1	66.7	27.3	▲ 21.2

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	33.3	33.3	33.3	0.0
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	27.3	27.3	45.5	▲ 18.2	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1
サービス業	6.3	50.0	43.8	▲ 37.5	6.3	62.5	31.3	▲ 25.0
計	14.7	38.2	47.1	▲ 32.4	11.8	52.9	35.3	▲ 23.5

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3
サービス業	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3
計	3.0	63.6	33.3	▲ 30.3	6.3	59.4	34.4	▲ 28.1



従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	10.0	90.0	0.0	10.0	10.0	90.0	0.0	10.0
サービス業	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3	13.3	73.3	13.3	0.0
計	3.2	87.1	9.7	▲ 6.5	9.7	80.6	9.7	0.0

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
サービス業	6.3	75.0	18.8	▲ 12.5	6.3	81.3	12.5	▲ 6.3
計	2.9	76.5	20.6	▲ 17.6	6.1	75.8	18.2	▲ 12.1

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	7.7	92.3	0.0	7.7
計	0.0	100.0	0.0	0.0	4.0	96.0	0.0	4.0

(4) 防府地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	70.6	29.4	▲ 29.4	0.0	70.6	29.4	▲ 29.4
サービス業	7.1	85.7	7.1	0.0	7.1	85.7	7.1	0.0
計	2.4	73.8	23.8	▲ 21.4	4.8	71.4	23.8	▲ 19.0

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	50.0	25.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	5.9	64.7	29.4	▲ 23.5	0.0	64.7	35.3	▲ 35.3
サービス業	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3	14.3	71.4	14.3	0.0
計	7.1	69.0	23.8	▲ 16.7	4.8	69.0	26.2	▲ 21.4

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	76.5	23.5	▲ 23.5	0.0	70.6	29.4	▲ 29.4
サービス業	14.3	50.0	35.7	▲ 21.4	7.1	64.3	28.6	▲ 21.4
計	4.8	66.7	28.6	▲ 23.8	2.4	69.0	28.6	▲ 26.2

従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	94.1	5.9	▲ 5.9	0.0	88.2	11.8	▲ 11.8
サービス業	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
計	0.0	87.8	12.2	▲ 12.2	0.0	92.7	7.3	▲ 7.3

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	88.2	11.8	▲ 11.8	0.0	70.6	29.4	▲ 29.4
サービス業	7.1	92.9	0.0	7.1	7.1	92.9	0.0	7.1
計	2.4	90.5	7.1	▲ 4.8	2.4	83.3	14.3	▲ 11.9

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	93.3	6.7	▲ 6.7
サービス業	8.3	83.3	8.3	0.0	8.3	83.3	8.3	0.0
計	2.7	91.9	5.4	▲ 2.7	2.7	89.2	8.1	▲ 5.4

## (5) 周南地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0
製造業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	21.4	71.4	7.1	14.3	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3
計	10.9	60.9	28.3	▲ 17.4	6.5	71.7	21.7	▲ 15.2

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	71.4	14.3	0.0
製造業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
小売業	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
サービス業	35.7	50.0	14.3	21.4	28.6	42.9	28.6	0.0
計	17.4	52.2	30.4	▲ 13.0	17.4	45.7	37.0	▲ 19.6

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
製造業	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0	20.0	70.0	10.0	10.0
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	21.4	71.4	7.1	14.3	14.3	71.4	14.3	0.0
計	8.7	67.4	23.9	▲ 15.2	8.7	69.6	21.7	▲ 13.0

従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	14.3	85.7	0.0	14.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0
卸売業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	2.2	76.1	21.7	▲ 19.6	0.0	82.6	17.4	▲ 17.4

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	10.0	80.0	10.0	0.0
卸売業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2
サービス業	7.1	85.7	7.1	0.0	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
計	2.2	82.6	15.2	▲ 13.0	4.3	82.6	13.0	▲ 8.7

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
サービス業	11.1	88.9	0.0	11.1	11.1	88.9	0.0	11.1
計	2.5	92.5	5.0	▲ 2.5	2.5	92.5	5.0	▲ 2.5

(6) 岩国地域

業況 (自社)	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	40.0	40.0	20.0	20.0	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸売業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
計	10.3	58.6	31.0	▲ 20.7	10.7	46.4	42.9	▲ 32.1

売上高	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	40.0	20.0	40.0	0.0	20.0	20.0	60.0	▲ 40.0
製造業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	25.0	0.0	75.0	▲ 50.0	25.0	0.0	75.0	▲ 50.0
小売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	30.0	70.0	▲ 70.0
サービス業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
計	13.3	43.3	43.3	▲ 30.0	10.0	33.3	56.7	▲ 46.7

採算	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	40.0	40.0	20.0	20.0	40.0	40.0	20.0	20.0
製造業	20.0	20.0	60.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3
小売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
計	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	13.8	44.8	41.4	▲ 27.6

従業員	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製造業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小売業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2
サービス業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	16.7	66.7	16.7	0.0
計	14.3	53.6	32.1	▲ 17.9	14.3	64.3	21.4	▲ 7.1

資金繰り	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	20.0	80.0	0.0	20.0
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
計	0.0	73.3	26.7	▲ 26.7	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7

借入金利	今期(令和元年7~9月期)の状況				来期(令和元年10~12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	20.0	80.0	0.0	20.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
計	8.7	87.0	4.3	4.3	4.2	87.5	8.3	▲ 4.2