

令和 5 年 4 月 20 日

山口県商工会議所連合会

第 171 回

## 山口県中小企業景況調査結果

(令和 5 年 1~3 月期実績、令和 5 年 4~6 月期見通し)

業況DIはマイナス 19.8 と、前期に比べ 4.8 ポイント悪化。  
来期はマイナス 17.1 と、今期より 2.7 ポイント改善する見込み。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和 55 年 7~9 月期から全国一斉に始めた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内 6 商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

### I. 調査要領

1	調査方法	県内 6 商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調査時点	令和 5 年 3 月 1 日
3	調査対象時期	令和 5 年 1~3 月期状況 令和 5 年 4~6 月期見通し
4	調査対象先	県内 6 商工会議所管内の中小企業 246 企業
5	有効回答企業の内訳	216 企業 下表のとおり

#### ●※1 有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下関	9	4	9	9	10	41
宇部	6	5	6	12	11	40
山口	3	3	1	10	16	33
防府	3	3	3	8	10	27
徳山	5	10	6	9	15	45
岩国	5	5	4	10	6	30
計	31	30	29	58	68	216

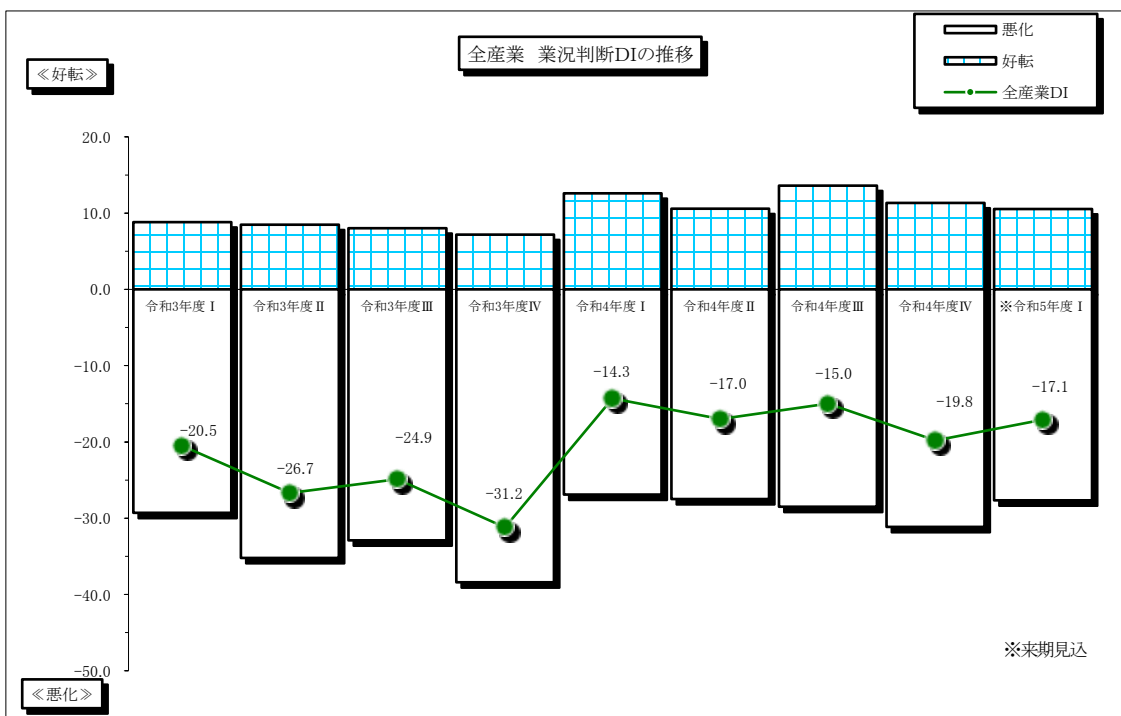
## II 用語等の説明

今期の状況	前年同期（令和4年1～3月期）と比べた今期（令和5年1～3月期）の状況
来期の状況	前年同期（令和4年4～6月期）と比べた来期（令和5年4～6月期）の状況
前 期	令和4年10～12月期
DI（DIFFUSION INDEX 景気動向指数）	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
—	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

### Ⅲ 調査結果の概要

#### 1. 業況判断

- 今期（1～3月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス19.8と前回12月調査から4.8ポイント悪化した。  
来期（4～6月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス17.1と今期より2.7ポイント改善する見込みである。
- 今期D Iを業種別にみると、製造業で11.1ポイント、小売業で1.0ポイント、それぞれ前期（10～12月期）に比べて改善している一方、建設業で22.6ポイント、卸売業で3.1ポイント、サービス業では10.0ポイント悪化している。  
来期については、製造業でD I値がゼロ（ほぼ横ばい）、サービス業では11.5ポイント今期に比べ改善を見込んでいるほかは、建設業は2.4ポイント、卸売業は7.6ポイント、小売業は9.9ポイント今期に比べ悪化すると回答している。
- 今期の業況判断D I（全業種計）を地域別にみると、前回12月調査と比較して下関地域で12.1ポイント、宇部地域で2.7ポイント、山口地域で0.8ポイント、防府地域で5.6ポイント、周南地域で11.1ポイント、岩国地域で0.7ポイントと、全地域で前回調査に比べて悪化している。  
来期は、宇部地域で8.6ポイント、周南地域で3.3ポイント今期より悪化を見込むものの、下関地域で9.3ポイント、山口地域で14.4ポイント、防府地域で18.0ポイント、岩国地域で3.6ポイント今期に比べて改善を見込んでいる。



## 2. 売上高

- 今期の売上高D I（全業種計）は、マイナス 14.4 と前期から 4.7 ポイント悪化した。業種別にみると、卸売業でD I 値 6.9 とプラスに転じ、小売業はほぼ横ばいであった他は、2桁以上のマイナス値となっており、特に建設業ではマイナス 45.2 と前期よりさらに 21.9 ポイント悪化している。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 11.4 と、今期より 3.0 ポイント改善する見込み。業種別では、建設業が 3.3 ポイント、製造業が 6.6 ポイント、サービス業では 19.1 ポイントそれぞれ改善を見込む一方、小売業は 3.7 ポイント、卸売業は 24.1 ポイント悪化を見込み再びD I 値がマイナス 17.2 となり、今期のプラス転は一時的な要因であったことが窺われる。

## 3. 採算（経常利益）

- 今期の採算D I（全業種計）は、マイナス 26.9 と前期に比べて 1.2 ポイント悪化した。業種別では、製造業が前期比 9.3 ポイント、サービス業では 5.7 ポイント改善したが、建設業が 6.4 ポイント、卸売業は 16.9 ポイント、小売業は 4.4 ポイント悪化している。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 21.9 と今期に比べて 5.0 ポイント改善する見込みである。業種別にみると、製造業が 10.4 ポイント、卸売業は 1.7 ポイント、小売業は 0.8 ポイント、サービス業で 13.1 ポイント今期に比べて改善する見込みであるが、建設業のD I 値マイナス 36.7 をはじめ全業種で依然として2桁マイナスが続いている。

## 4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りD I（全業種計）は、マイナス 17.6 と前期に比べ 6.3 ポイント悪化した。業種別にみると、製造業で 12.0 ポイント、卸売業では 4.2 ポイントそれぞれ前期比改善、逆に建設業で 20.0 ポイント、小売業は 8.8 ポイント、サービス業が 11.8 ポイント悪化している。  
来期のD I（全業種計）は、今期に比べ 4.0 ポイント改善する見込みであるが、今後増加が予想される「ゼロゼロ融資」の据置期間終了による影響にも注意が必要である。
- 今期の借入金利D I（全業種計）は、5.6 と前期に比べて 4.5 ポイント改善した。来期は今期に比べさらに 0.5 ポイント改善を見込んでいる。

## 5. 設備投資

- 設備投資は 27 社（前期 45 社）が 34 件（前期 59 件）実施した。投資内容は、建物店舗 8 件、OA 機器 8 件、付帯設備 6 件などとなっている。
- 来期は、28 社が 38 件を計画しており、内容は、車両運搬具 9 件、OA 機器 9 件、生産設備倉庫 8 件などとなっている。

## 6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

	1位	2位	3位
建設業	材料価格の上昇	従業員の確保難	民間需要の停滞
製造業	原材料価格の上昇	需要の停滞	生産設備の不足・老朽化
卸売業	仕入単価の上昇	需要の停滞	従業員の確保難
小売業	仕入単価の上昇	需要の停滞	消費者ニーズの変化への対応
サービス業	材料仕入単価の上昇	利用者ニーズの変化への対応	従業員の確保難

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和5年1~3月期		投資内容							
	実施した	実施していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	3	27	0	1	1	0	0	1	0	0
製造業	2	26	1	1	1	0	0	0	0	0
卸売業	3	25	0	1	1	1	2	1	0	0
小売業	8	50	0	3	0	0	3	1	0	1
サービス業	11	54	0	2	1	2	1	5	1	2
計	27	182	1	8	4	3	6	8	1	3

設備投資	令和5年4~6月期		投資内容							
	計画している	計画していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	4	27	2	2	1	1	0	1	0	0
製造業	4	24	0	1	2	1	0	1	0	0
卸売業	2	26	0	0	1	0	0	0	0	1
小売業	5	51	0	0	0	4	0	1	0	0
サービス業	13	52	0	2	4	3	0	6	0	4
計	28	180	2	5	8	9	0	9	0	5

建設業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	0
新規参入業者の増加	2
材料価格の上昇	21
材料の入手難	3
人件費の増加	1
材料費・人件費以外の経費の増加	1
請負単価の低下・上昇難	3
下請単価の上昇	2
金利負担の増加	0
取引条件の悪化	1
事業資金の借入難	0
従業員の確保難	16
熟練技術者の確保難	7
下請業者の確保難	4
官公需要の停滞	4
民間需要の停滞	8
その他	0
合計	73

製造業

問題点	
大手企業の進出による競争の激化	1
新規参入業者の増加	1
製品ニーズの変化への対応	5
生産設備の不足・老朽化	7
生産設備の過剰	0
原材料価格の上昇	25
原材料の不足	5
人件費の増加	6
原材料費・人件費以外の経費の増加	5
製品（加工）単価の低下・上昇難	2
金利負担の増加	1
取引条件の悪化	1
事業資金の借入難	3
従業員の確保難	5
熟練技術者の確保難	3
需要の停滞	10
その他	2
合計	82

卸売業

問題点	
大企業の進出による競争の激化	2
メーカーの進出による競争の激化	0
小売業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	2
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	3
商品在庫の過剰	2
人件費の増加	3
人件費以外の経費の増加	5
販売単価の低下・上昇難	3
仕入単価の上昇	17
金利負担の増加	0
代金回収の悪化	2

小売業

問題点	
大型店・中型店の進出による競争の激化	8
同業者の進出	3
購買力の他地域への流出	11
消費者ニーズの変化への対応	22
店舗の狭隘・老朽化	4
駐車場の確保難	0
商品在庫の過剰	5
人件費の増加	6
人件費以外の経費の増加	6
販売単価の低下・上昇難	9
仕入単価の上昇	33
金利負担の増加	0

事業資金の借入難	1
従業員の確保難	9
需要の停滞	12
その他	2
合計	65

代金回収の悪化	0
事業資金の借入難	1
従業員の確保難	8
需要の停滞	23
その他	1
合計	140

サービス業

問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	7
新規参入業者の増加	8
利用者ニーズの変化への対応	23
店舗施設の狭隘・老朽化	6
人件費の増加	13
人件費以外の経費の増加	16
利用料金の低下・上昇難	4
材料等仕入単価の上昇	29
金利負担の増加	1
事業資金の借入難	0
従業員の確保難	22
熟練従業員の確保難	10
需要の停滞	19
その他	5
合計	163

### 3. 産業別の動向（山口県）

#### （全業種）

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.3	57.5	31.1	▲ 19.8	10.6	61.8	27.6	▲ 17.1
売上高	24.2	37.2	38.6	▲ 14.4	19.9	48.8	31.3	▲ 11.4
採算（経常利益）	7.4	58.3	34.3	▲ 26.9	7.1	63.8	29.0	▲ 21.9
従業員	7.8	78.4	13.7	▲ 5.9	5.9	84.2	9.9	▲ 4.0
資金繰り	4.3	73.8	21.9	▲ 17.6	4.4	77.7	18.0	▲ 13.6
借入金利	7.8	90.0	2.2	5.6	7.8	90.5	1.7	6.1

#### （建設業）

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	6.5	51.6	41.9	▲ 35.5	3.4	55.2	41.4	▲ 37.9
売上高	12.9	29.0	58.1	▲ 45.2	6.5	45.2	48.4	▲ 41.9
採算（経常利益）	6.5	58.1	35.5	▲ 29.0	0.0	63.3	36.7	▲ 36.7
従業員	10.3	72.4	17.2	▲ 6.9	3.4	79.3	17.2	▲ 13.8
資金繰り	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
借入金利	3.6	92.9	3.6	0.0	3.8	96.2	0.0	3.8

#### （製造業）

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	6.7	63.3	30.0	▲ 23.3	16.0	68.0	16.0	0.0
売上高	26.7	36.7	36.7	▲ 10.0	20.7	55.2	24.1	▲ 3.4
採算（経常利益）	6.9	51.7	41.4	▲ 34.5	3.4	69.0	27.6	▲ 24.1
従業員	0.0	93.1	6.9	▲ 6.9	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
資金繰り	6.9	72.4	20.7	▲ 13.8	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
借入金利	7.4	92.6	0.0	7.4	11.1	88.9	0.0	11.1



## (卸売業)

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	17.2	51.7	31.0	▲ 13.8	14.3	50.0	35.7	▲ 21.4
売上高	41.4	24.1	34.5	6.9	20.7	41.4	37.9	▲ 17.2
採算（経常利益）	6.9	58.6	34.5	▲ 27.6	11.1	51.9	37.0	▲ 25.9
従業員	7.7	80.8	11.5	▲ 3.8	0.0	92.3	7.7	▲ 7.7
資金繰り	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3	3.6	71.4	25.0	▲ 21.4
借入金利	12.5	87.5	0.0	12.5	12.5	87.5	0.0	12.5

## (小売業)

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	14.5	60.0	25.5	▲ 10.9	7.5	64.2	28.3	▲ 20.8
売上高	26.3	45.6	28.1	▲ 1.8	21.8	50.9	27.3	▲ 5.5
採算（経常利益）	8.5	57.6	33.9	▲ 25.4	5.3	64.9	29.8	▲ 24.6
従業員	5.6	88.9	5.6	0.0	5.6	90.7	3.7	1.9
資金繰り	1.8	67.3	30.9	▲ 29.1	3.7	68.5	27.8	▲ 24.1
借入金利	14.6	81.3	4.2	10.4	10.2	85.7	4.1	6.1

## (サービス業)

	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	10.4	58.2	31.3	▲ 20.9	12.5	65.6	21.9	▲ 9.4
売上高	19.1	39.7	41.2	▲ 22.1	23.9	49.3	26.9	▲ 3.0
採算（経常利益）	7.4	61.8	30.9	▲ 23.5	11.9	65.7	22.4	▲ 10.4
従業員	12.1	65.2	22.7	▲ 10.6	12.3	73.8	13.8	▲ 1.5
資金繰り	5.9	76.5	17.6	▲ 11.8	9.1	81.8	9.1	0.0
借入金利	1.9	96.2	1.9	0.0	3.8	94.3	1.9	1.9

#### 4. 主要項目別の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.5	51.6	41.9	▲ 35.5	3.4	55.2	41.4	▲ 37.9
製造業	6.7	63.3	30.0	▲ 23.3	16.0	68.0	16.0	0.0
卸売業	17.2	51.7	31.0	▲ 13.8	14.3	50.0	35.7	▲ 21.4
小売業	14.5	60.0	25.5	▲ 10.9	7.5	64.2	28.3	▲ 20.8
サービス業	10.4	58.2	31.3	▲ 20.9	12.5	65.6	21.9	▲ 9.4
計	11.3	57.5	31.1	▲ 19.8	10.6	61.8	27.6	▲ 17.1

売上高	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	12.9	29.0	58.1	▲ 45.2	6.5	45.2	48.4	▲ 41.9
製造業	26.7	36.7	36.7	▲ 10.0	20.7	55.2	24.1	▲ 3.4
卸売業	41.4	24.1	34.5	6.9	20.7	41.4	37.9	▲ 17.2
小売業	26.3	45.6	28.1	▲ 1.8	21.8	50.9	27.3	▲ 5.5
サービス業	19.1	39.7	41.2	▲ 22.1	23.9	49.3	26.9	▲ 3.0
計	24.2	37.2	38.6	▲ 14.4	19.9	48.8	31.3	▲ 11.4

採算	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.5	58.1	35.5	▲ 29.0	0.0	63.3	36.7	▲ 36.7
製造業	6.9	51.7	41.4	▲ 34.5	3.4	69.0	27.6	▲ 24.1
卸売業	6.9	58.6	34.5	▲ 27.6	11.1	51.9	37.0	▲ 25.9
小売業	8.5	57.6	33.9	▲ 25.4	5.3	64.9	29.8	▲ 24.6
サービス業	7.4	61.8	30.9	▲ 23.5	11.9	65.7	22.4	▲ 10.4
計	7.4	58.3	34.3	▲ 26.9	7.1	63.8	29.0	▲ 21.9

従業員	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	10.3	72.4	17.2	▲ 6.9	3.4	79.3	17.2	▲ 13.8
製造業	0.0	93.1	6.9	▲ 6.9	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
卸売業	7.7	80.8	11.5	▲ 3.8	0.0	92.3	7.7	▲ 7.7
小売業	5.6	88.9	5.6	0.0	5.6	90.7	3.7	1.9
サービス業	12.1	65.2	22.7	▲ 10.6	12.3	73.8	13.8	▲ 1.5
計	7.8	78.4	13.7	▲ 5.9	5.9	84.2	9.9	▲ 4.0

資金繰り	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	6.9	72.4	20.7	▲ 13.8	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
卸売業	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3	3.6	71.4	25.0	▲ 21.4
小売業	1.8	67.3	30.9	▲ 29.1	3.7	68.5	27.8	▲ 24.1
サービス業	5.9	76.5	17.6	▲ 11.8	9.1	81.8	9.1	0.0
計	4.3	73.8	21.9	▲ 17.6	4.4	77.7	18.0	▲ 13.6

借入金利	今期（令和5年1～3月期）の状況				来期（令和5年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	3.6	92.9	3.6	0.0	3.8	96.2	0.0	3.8
製造業	7.4	92.6	0.0	7.4	11.1	88.9	0.0	11.1
卸売業	12.5	87.5	0.0	12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
小売業	14.6	81.3	4.2	10.4	10.2	85.7	4.1	6.1
サービス業	1.9	96.2	1.9	0.0	3.8	94.3	1.9	1.9
計	7.8	90.0	2.2	5.6	7.8	90.5	1.7	6.1

## 5. 地域別の動向

### (1) 下関地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	22.2	33.3	44.4	▲ 22.2	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0
製造業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸売業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
小売業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0	33.3	55.6	11.1	22.2
計	19.5	46.3	34.1	▲ 14.6	15.8	63.2	21.1	▲ 5.3

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	11.1	55.6	▲ 22.2	22.2	22.2	55.6	▲ 33.3
製造業	50.0	0.0	50.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
卸売業	33.3	22.2	44.4	▲ 11.1	22.2	33.3	44.4	▲ 22.2
小売業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	40.0	40.0	20.0	20.0
計	29.3	26.8	43.9	▲ 14.6	24.4	46.3	29.3	▲ 4.9

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	11.1	44.4	44.4	▲ 33.3	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
卸売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6
小売業	22.2	77.8	0.0	22.2	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	30.0	50.0	20.0	10.0
計	9.8	61.0	29.3	▲ 19.5	9.8	61.0	29.3	▲ 19.5

従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
卸売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	30.0	60.0	10.0	20.0
計	4.9	78.0	17.1	▲ 12.2	9.8	73.2	17.1	▲ 7.3

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
小売業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0	40.0	50.0	10.0	30.0
計	7.3	70.7	22.0	▲ 14.6	9.8	73.2	17.1	▲ 7.3

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	11.1	88.9	0.0	11.1	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
卸売業	12.5	87.5	0.0	12.5	14.3	85.7	0.0	14.3
小売業	33.3	66.7	0.0	33.3	12.5	87.5	0.0	12.5
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	15.8	84.2	0.0	15.8	8.6	91.4	0.0	8.6

(2) 宇部地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	20.0	20.0	60.0	▲ 40.0	25.0	50.0	25.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
小売業	30.0	50.0	20.0	10.0	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0
サービス業	27.3	45.5	27.3	0.0	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
計	18.4	57.9	23.7	▲ 5.3	13.9	58.3	27.8	▲ 13.9

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	40.0	40.0	20.0	20.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸売業	50.0	33.3	16.7	33.3	33.3	50.0	16.7	16.7
小売業	50.0	16.7	33.3	16.7	41.7	33.3	25.0	16.7
サービス業	36.4	27.3	36.4	0.0	40.0	10.0	50.0	▲ 10.0
計	40.0	27.5	32.5	7.5	34.2	34.2	31.6	2.6

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
小売業	18.2	63.6	18.2	0.0	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3
サービス業	18.2	63.6	18.2	0.0	20.0	70.0	10.0	10.0
計	12.8	61.5	25.6	▲ 12.8	10.5	71.1	18.4	▲ 7.9

従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	9.1	81.8	9.1	0.0	9.1	90.9	0.0	9.1
サービス業	18.2	45.5	36.4	▲ 18.2	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
計	10.3	74.4	15.4	▲ 5.1	5.4	86.5	8.1	▲ 2.7

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	9.1	81.8	9.1	0.0	9.1	81.8	9.1	0.0
サービス業	9.1	81.8	9.1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	7.9	84.2	7.9	0.0	2.8	94.4	2.8	0.0

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	20.0	80.0	0.0	20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	10.0	90.0	0.0	10.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	6.3	93.8	0.0	6.3	0.0	100.0	0.0	0.0

## (3) 山口地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	100.0	0.0	0.0	100.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サービス業	0.0	68.8	31.3	▲ 31.3	12.5	68.8	18.8	▲ 6.3
計	3.0	66.7	30.3	▲ 27.3	12.9	61.3	25.8	▲ 12.9

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	30.0	60.0	10.0	20.0	20.0	70.0	10.0	10.0
サービス業	18.8	31.3	50.0	▲ 31.3	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5
計	21.2	42.4	36.4	▲ 15.2	15.2	63.6	21.2	▲ 6.1

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サービス業	0.0	68.8	31.3	▲ 31.3	6.3	68.8	25.0	▲ 18.8
計	0.0	63.6	36.4	▲ 36.4	3.0	69.7	27.3	▲ 24.2



従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小売業	11.1	88.9	0.0	11.1	11.1	88.9	0.0	11.1
サービス業	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	6.7	86.7	6.7	0.0
計	10.3	79.3	10.3	0.0	6.9	89.7	3.4	3.4

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
サービス業	0.0	81.3	18.8	▲ 18.8	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
計	0.0	71.0	29.0	▲ 29.0	0.0	80.6	19.4	▲ 19.4

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	33.3
製造業	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0	100.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	12.5	87.5	0.0	12.5	11.1	88.9	0.0	11.1
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	7.7	92.3	0.0	7.7
計	4.0	96.0	0.0	4.0	14.8	85.2	0.0	14.8

(4) 防府地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3
小売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
サービス業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
計	3.8	42.3	53.8	▲ 50.0	4.0	60.0	36.0	▲ 32.0

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	12.5	37.5	50.0	▲ 37.5	25.0	50.0	25.0	0.0
サービス業	10.0	20.0	70.0	▲ 60.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
計	14.8	29.6	55.6	▲ 40.7	7.4	55.6	37.0	▲ 29.6

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5
サービス業	0.0	30.0	70.0	▲ 70.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
計	7.4	40.7	51.9	▲ 44.4	3.8	61.5	34.6	▲ 30.8

従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サービス業	22.2	55.6	22.2	0.0	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
計	8.7	78.3	13.0	▲ 4.3	4.3	82.6	13.0	▲ 8.7

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
小売業	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
サービス業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
計	3.7	70.4	25.9	▲ 22.2	0.0	69.2	30.8	▲ 30.8

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	14.3	71.4	14.3	0.0
サービス業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
計	0.0	84.2	15.8	▲ 15.8	5.0	85.0	10.0	▲ 5.0

## (5) 周南地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
製造業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	6.7	66.7	26.7	▲ 20.0
計	4.4	71.1	24.4	▲ 20.0	4.7	67.4	27.9	▲ 23.3

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
製造業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
卸売業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
サービス業	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	20.0	60.0	20.0	0.0
計	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7	8.9	62.2	28.9	▲ 20.0

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
計	4.5	72.7	22.7	▲ 18.2	4.4	71.1	24.4	▲ 20.0

従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3
計	4.4	86.7	8.9	▲ 4.4	0.0	91.1	8.9	▲ 8.9

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
卸売業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
小売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3	6.7	86.7	6.7	0.0
計	2.2	77.8	20.0	▲ 17.8	4.4	80.0	15.6	▲ 11.1

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
小売業	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	6.7	93.3	0.0	6.7
計	2.2	95.6	2.2	0.0	6.7	91.1	2.2	4.4

(6) 岩国地域

業況 (自社)	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	25.0	50.0	25.0	0.0	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
サービス業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
計	17.9	46.4	35.7	▲ 17.9	10.7	64.3	25.0	▲ 14.3

売上高	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
製造業	20.0	20.0	60.0	▲ 40.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸売業	100.0	0.0	0.0	100.0	50.0	25.0	25.0	25.0
小売業	30.0	40.0	30.0	0.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
サービス業	33.3	33.3	33.3	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0
計	33.3	26.7	40.0	▲ 6.7	26.7	40.0	33.3	▲ 6.7

採算	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	50.0	25.0	25.0	25.0	33.3	33.3	33.3	0.0
小売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0
サービス業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
計	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	10.7	57.1	32.1	▲ 21.4

従業員	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	33.3	33.3	33.3	0.0	33.3	50.0	16.7	16.7
計	11.1	70.4	18.5	▲ 7.4	11.1	77.8	11.1	0.0

資金繰り	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5
サービス業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
計	3.6	67.9	28.6	▲ 25.0	7.4	74.1	18.5	▲ 11.1

借入金利	今期(令和5年1~3月期)の状況				来期(令和5年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	20.0	80.0	0.0	20.0
卸売業	66.7	33.3	0.0	66.7	33.3	66.7	0.0	33.3
小売業	25.0	75.0	0.0	25.0	16.7	83.3	0.0	16.7
サービス業	20.0	80.0	0.0	20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	20.0	80.0	0.0	20.0	14.3	85.7	0.0	14.3