

第166回

山口県中小企業景況調査結果

(令和3年10~12月期実績、令和4年3月期見通し)

景況感マイナス24.9ポイントと、前期より1.8ポイント改善。  
来期はマイナス15.3ポイントと、今期より9.6ポイント改善する見込み。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和55年7~9月期から全国一斉に始めた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内6商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I. 調査要領

1	調査方法	県内6商工会議所(下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国)の各所属経営指導員による訪問調査
2	調査時点	令和3年11月15日
3	調査対象時期	令和3年10~12月期状況 令和4年1~3月期見通し
4	調査対象先	県内6商工会議所管内の中小企業246企業
5	有効回答企業の内訳	239企業 下表のとおり

●有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下関	12	7	9	10	9	47
宇部	6	5	6	12	11	40
山口	3	3	1	11	16	34
防府	4	3	4	17	14	42
徳山	6	10	6	9	15	46
岩国	5	5	4	10	6	30
計	36	33	30	69	71	239

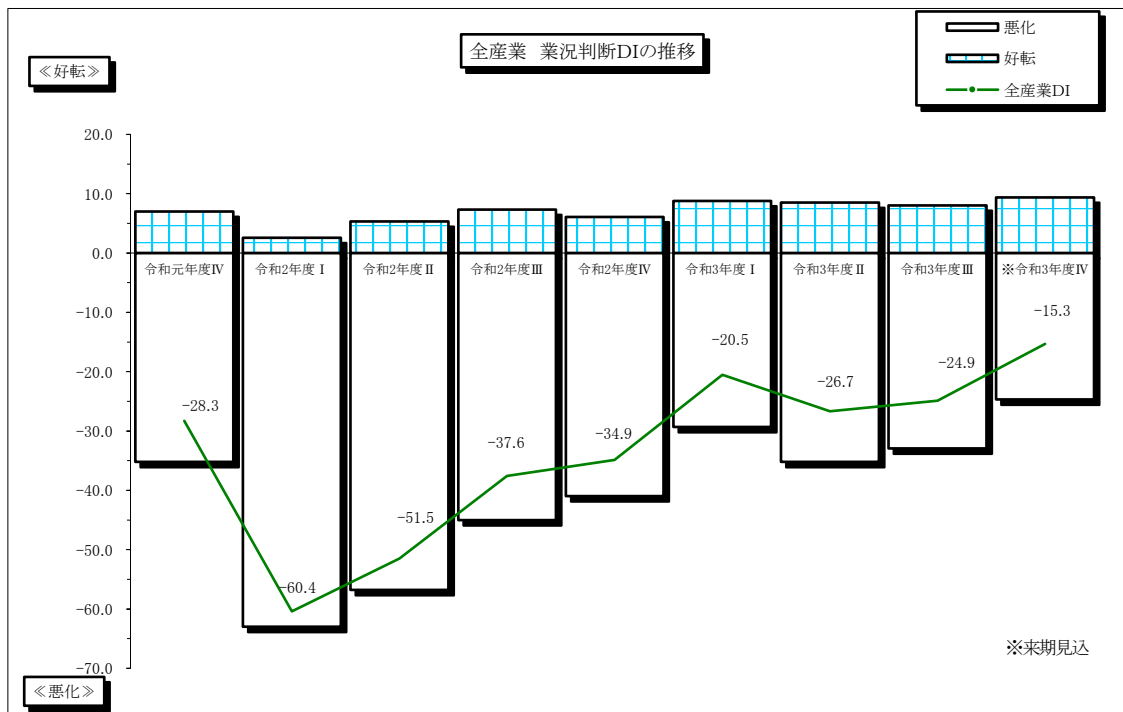
## II 用語等の説明

今期の状況	前年同期（令和2年10～12月期）と比べた今期（令和3年10～12月期）の状況
来期の状況	前年同期（令和3年1～3月期）と比べた来期（令和4年1～3月期）の状況
前 期	令和3年7～9月期
DI（DIFFUSION INDEX 景気動向指数）	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
－	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

### Ⅲ 調査結果の概要

#### 1. 業況判断

- 今期（10～12月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス 24.9 ポイントと前回 9月調査から 1.8 ポイント改善した。  
来期（1～3月期）の業況判断D I（全業種計）は、マイナス 15.3 ポイントと今期より 9.6 ポイント改善する見込みである。
- 今期D Iを業種別にみると、製造業でマイナス 42.4 ポイント（前期比 9.2 ポイント）と改善傾向であるが、その他の業種ではほぼ横這いで、引き続き厳しい状況が続いている。  
来期は今期に比べ、サービス業でマイナス 1.4 ポイントと若干の悪化を見込んでいるほかは、すべての業種で改善を見込んでいる。
- 今期の業況判断D I（全業種計）を地域別にみると、前回 9月調査と比較して、下関地域ではマイナス 3.8 ポイントと悪化しているが、防府地域でプラス 13.9 ポイント、山口地域ではプラス 8.8 ポイントと全般的に改善傾向であり、特に下関地域と宇部地域のサービス業ではD I値がそれぞれ 11.1 ポイント、9.1 ポイントとプラスに転じている。  
来期は今期に比べ、山口地域と防府地域ではほぼ横這いのほか、下関地域では 14.9 ポイント、宇部地域では 23.0 ポイント、周南地域では 8.7 ポイント、岩国地域では 12.3 ポイントそれぞれ改善する見込みである。
- 調査時点が新型コロナウイルスのオミクロン株の発生前で国内感染者数も減少傾向であったことから、調査結果にも若干ではあるが明るい兆しがみられる。



## 2. 売上高

- 今期の売上高D I（全業種計）は、マイナス 26.8 ポイントと前期から 2.9 ポイント改善した。業種別にみると、建設業は 8.3 ポイント、製造業は 2.0 ポイント、卸売業は 16.6 ポイント、小売業は 4.3 ポイント、それぞれ前期より改善しているが、サービス業では 6.1 ポイント悪化している。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 14.6 ポイントと、今期より 12.2 ポイント改善している。業種別にみると、建設業だけがマイナス 2.8 ポイントと若干悪化した他は、製造業は 18.2 ポイント、卸売業は 16.7 ポイント、小売業は 8.7 ポイント、サービス業は 18.3 ポイント、それぞれ改善する見込みである。

## 3. 採算（経常利益）

- 今期の採算D I（全業種計）は、マイナス 23.9 ポイントと前期に比べて 5.8 ポイント改善した。業種別にみると、前期から建設業だけがマイナス 11.1 ポイントと悪化した。製造業は 20.4 ポイント、卸売業は 33.3 ポイント、小売業は 1.4 ポイント、サービス業は 0.8 ポイント、それぞれ改善した。
- 来期のD I（全業種計）は、マイナス 21.1 ポイントと今期に比べて 2.8 ポイント改善する見込みである。業種別にみると、建設業が 13.2 ポイント、製造業は 3.1 ポイント、サービス業が 8.4 ポイント改善する見込みである一方、卸売業が 10.0 ポイント、小売業は 2.9 ポイント悪化する見込みである。

## 4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りD I（全業種計）は、マイナス 19.8 ポイントと前期に比べ 1.3 ポイント悪化した。業種別にみると、建設業は 13.9 ポイント、製造業が 5.5 ポイント、卸売業が 10.0 ポイント悪化した。一方、小売業が 7.4 ポイント、サービス業が 2.3 ポイント改善した。  
来期は、建設業、卸売業、小売業で横這いを見込み、製造業は今期に比べて 12.5 ポイント、サービス業で 4.1 ポイント、全業種計では 2.9 ポイント改善する見込みである。
- 今期の借入金利D I（全業種計）は、マイナス 0.9 ポイントと前期に比べ 0.5 ポイント改善した。来期は今期に比べ 1.8 ポイント改善を見込んでおり、借入金利は比較的安定している。

## 5. 設備投資

- 設備投資は 38 社（前期 43 社）が 55 件（前期 56 件）実施した。投資内容は、OA 機器 12 件、車両運搬具 10 件、生産設備倉庫 9 件などとなっている。
- 来期は、35 社が 53 件を計画しており、内容は、生産設備倉庫 10 件、車両運搬具 10 件などとなっている。

## 6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

区分	1位	2位	3位
建設業	材料価格の上昇	従業員の確保難	民間需要の停滞
製造業	原材料価格の上昇	需要の停滞	製品ニーズの変化への対応
卸売業	需要の停滞	仕入単価の上昇	人件費の増加
小売業	消費者ニーズの変化への対応	需要の停滞	購買力の他地域への流出
サービス業	需要の停滞	利用者ニーズの変化への対応	材料等仕入単価の上昇

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和3年10~12月期		投資内容							
	実施した	実施していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	7	29	1	2	1	3	0	2	0	1
製造業	6	27	0	2	4	4	2	1	1	0
卸売業	3	27	0	1	0	1	2	1	0	0
小売業	10	59	1	1	0	1	1	4	0	2
サービス業	12	59	0	1	4	1	4	4	1	1
計	38	201	2	7	9	10	9	12	2	4

設備投資	令和4年1~3月期		投資内容							
	計画している	計画していない	土地	建物店舗	生産設備 倉庫	車両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施設	その他
建設業	7	29	2	2	0	3	0	3	0	1
製造業	8	25	0	1	6	2	2	2	2	0
卸売業	4	26	1	0	0	1	1	3	0	1
小売業	9	60	0	3	3	3	1	0	0	1
サービス業	7	64	0	2	1	1	2	1	0	2
計	35	204	3	8	10	10	6	9	2	5

## 2. 今期（令和3年10～12月期）直面している経営上の問題点

建設業		製造業	
問題点		問題点	
大企業の進出による競争の激化	0	大手企業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	2	新規参入業者の増加	0
材料価格の上昇	18	製品ニーズの変化への対応	10
材料の入手難	6	生産設備の不足・老朽化	10
人件費の増加	2	生産設備の過剰	0
材料費・人件費以外の経費の増加	2	原材料価格の上昇	19
請負単価の低下・上昇難	4	原材料の不足	5
下請単価の上昇	3	人件費の増加	9
金利負担の増加	0	原材料費・人件費以外の経費の増加	4
取引条件の悪化	1	製品（加工）単価の低下・上昇難	6
事業資金の借入難	1	金利負担の増加	0
従業員の確保難	14	取引条件の悪化	0
熟練技術者の確保難	10	事業資金の借入難	3
下請業者の確保難	7	従業員の確保難	4
官公需要の停滞	10	熟練技術者の確保難	2
民間需要の停滞	11	需要の停滞	11
その他	0	その他	1
合計	91	合計	86

卸売業		小売業	
問題点		問題点	
大企業の進出による競争の激化	4	大型店・中型店の進出による競争の激化	10
メーカーの進出による競争の激化	1	同業者の進出	1
小売業の進出による競争の激化	4	購買力の他地域への流出	17
新規参入業者の増加	3	消費者ニーズの変化への対応	28
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	3	店舗の狭隘・老朽化	7
商品在庫の過剰	2	駐車場の確保難	3
人件費の増加	6	商品在庫の過剰	3
人件費以外の経費の増加	1	人件費の増加	7
販売単価の低下・上昇難	5	人件費以外の経費の増加	2

仕入単価の上昇	12
金利負担の増加	1
代金回収の悪化	2
事業資金の借入難	1
従業員の確保難	5
需要の停滞	18
その他	3
合計	71

販売単価の低下・上昇難	16
仕入単価の上昇	15
金利負担の増加	0
代金回収の悪化	0
事業資金の借入難	3
従業員の確保難	7
需要の停滞	25
その他	5
合計	149

サービス業

問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	5
新規参入業者の増加	10
利用者ニーズの変化への対応	27
店舗施設の狭隘・老朽化	10
人件費の増加	5
人件費以外の経費の増加	7
利用料金の低下・上昇難	7
材料等仕入単価の上昇	14
金利負担の増加	3
事業資金の借入難	5
従業員の確保難	9
熟練従業員の確保難	10
需要の停滞	32
その他	7
合計	151

### 3. 産業別の動向（山口県）

#### （全業種）

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	8.0	59.1	32.9	▲ 24.9	9.4	66.0	24.7	▲ 15.3
売上高	14.6	43.9	41.4	▲ 26.8	16.3	52.7	31.0	▲ 14.6
採算（経常利益）	8.4	59.2	32.4	▲ 23.9	8.4	62.0	29.5	▲ 21.1
従業員	4.3	80.3	15.5	▲ 11.2	5.2	84.4	10.4	▲ 5.2
資金繰り	3.4	73.4	23.2	▲ 19.8	4.7	73.7	21.6	▲ 16.9
借入金利	2.3	94.4	3.3	▲ 0.9	3.3	94.4	2.3	0.9

#### （建設業）

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	2.8	58.3	38.9	▲ 36.1	8.3	61.1	30.6	▲ 22.2
売上高	16.7	41.7	41.7	▲ 25.0	13.9	44.4	41.7	▲ 27.8
採算（経常利益）	2.8	55.6	41.7	▲ 38.9	2.9	68.6	28.6	▲ 25.7
従業員	5.7	71.4	22.9	▲ 17.1	2.9	73.5	23.5	▲ 20.6
資金繰り	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
借入金利	0.0	97.0	3.0	▲ 3.0	3.0	93.9	3.0	0.0

#### （製造業）

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	3.0	51.5	45.5	▲ 42.4	6.3	59.4	34.4	▲ 28.1
売上高	18.2	33.3	48.5	▲ 30.3	18.2	51.5	30.3	▲ 12.1
採算（経常利益）	3.1	59.4	37.5	▲ 34.4	9.4	50.0	40.6	▲ 31.3
従業員	6.1	75.8	18.2	▲ 12.1	9.4	81.3	9.4	0.0
資金繰り	0.0	68.8	31.3	▲ 31.3	3.1	75.0	21.9	▲ 18.8
借入金利	3.3	96.7	0.0	3.3	6.5	93.5	0.0	6.5



## (卸売業)

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7	16.7	53.3	30.0	▲ 13.3
売上高	20.0	33.3	46.7	▲ 26.7	23.3	43.3	33.3	▲ 10.0
採算（経常利益）	23.3	53.3	23.3	0.0	16.7	56.7	26.7	▲ 10.0
従業員	3.4	82.8	13.8	▲ 10.3	6.9	86.2	6.9	0.0
資金繰り	3.3	73.3	23.3	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
借入金利	3.7	96.3	0.0	3.7	3.8	96.2	0.0	3.8

## (小売業)

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	7.5	59.7	32.8	▲ 25.4	10.6	68.2	21.2	▲ 10.6
売上高	10.1	50.7	39.1	▲ 29.0	13.0	53.6	33.3	▲ 20.3
採算（経常利益）	5.8	62.3	31.9	▲ 26.1	4.3	62.3	33.3	▲ 29.0
従業員	3.0	89.4	7.6	▲ 4.5	1.5	92.4	6.1	▲ 4.5
資金繰り	4.4	73.5	22.1	▲ 17.6	7.4	67.6	25.0	▲ 17.6
借入金利	0.0	94.9	5.1	▲ 5.1	3.3	95.0	1.7	1.7

## (サービス業)

	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	14.1	62.0	23.9	▲ 9.9	7.0	74.6	18.3	▲ 11.3
売上高	14.1	47.9	38.0	▲ 23.9	16.9	60.6	22.5	▲ 5.6
採算（経常利益）	9.9	60.6	29.6	▲ 19.7	11.3	66.2	22.5	▲ 11.3
従業員	4.3	77.1	18.6	▲ 14.3	7.1	82.9	10.0	▲ 2.9
資金繰り	5.6	74.6	19.7	▲ 14.1	7.1	75.7	17.1	▲ 10.0
借入金利	4.6	90.8	4.6	0.0	1.6	93.8	4.7	▲ 3.1

#### 4. 主要項目別の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	2.8	58.3	38.9	▲ 36.1	8.3	61.1	30.6	▲ 22.2
製造業	3.0	51.5	45.5	▲ 42.4	6.3	59.4	34.4	▲ 28.1
卸売業	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7	16.7	53.3	30.0	▲ 13.3
小売業	7.5	59.7	32.8	▲ 25.4	10.6	68.2	21.2	▲ 10.6
サービス業	14.1	62.0	23.9	▲ 9.9	7.0	74.6	18.3	▲ 11.3
計	8.0	59.1	32.9	▲ 24.9	9.4	66.0	24.7	▲ 15.3

売上高	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	41.7	41.7	▲ 25.0	13.9	44.4	41.7	▲ 27.8
製造業	18.2	33.3	48.5	▲ 30.3	18.2	51.5	30.3	▲ 12.1
卸売業	20.0	33.3	46.7	▲ 26.7	23.3	43.3	33.3	▲ 10.0
小売業	10.1	50.7	39.1	▲ 29.0	13.0	53.6	33.3	▲ 20.3
サービス業	14.1	47.9	38.0	▲ 23.9	16.9	60.6	22.5	▲ 5.6
計	14.6	43.9	41.4	▲ 26.8	16.3	52.7	31.0	▲ 14.6

採算	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	2.8	55.6	41.7	▲ 38.9	2.9	68.6	28.6	▲ 25.7
製造業	3.1	59.4	37.5	▲ 34.4	9.4	50.0	40.6	▲ 31.3
卸売業	23.3	53.3	23.3	0.0	16.7	56.7	26.7	▲ 10.0
小売業	5.8	62.3	31.9	▲ 26.1	4.3	62.3	33.3	▲ 29.0
サービス業	9.9	60.6	29.6	▲ 19.7	11.3	66.2	22.5	▲ 11.3
計	8.4	59.2	32.4	▲ 23.9	8.4	62.0	29.5	▲ 21.1

従業員	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	5.7	71.4	22.9	▲ 17.1	2.9	73.5	23.5	▲ 20.6
製造業	6.1	75.8	18.2	▲ 12.1	9.4	81.3	9.4	0.0
卸売業	3.4	82.8	13.8	▲ 10.3	6.9	86.2	6.9	0.0
小売業	3.0	89.4	7.6	▲ 4.5	1.5	92.4	6.1	▲ 4.5
サービス業	4.3	77.1	18.6	▲ 14.3	7.1	82.9	10.0	▲ 2.9
計	4.3	80.3	15.5	▲ 11.2	5.2	84.4	10.4	▲ 5.2

資金繰り	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	68.8	31.3	▲ 31.3	3.1	75.0	21.9	▲ 18.8
卸売業	3.3	73.3	23.3	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
小売業	4.4	73.5	22.1	▲ 17.6	7.4	67.6	25.0	▲ 17.6
サービス業	5.6	74.6	19.7	▲ 14.1	7.1	75.7	17.1	▲ 10.0
計	3.4	73.4	23.2	▲ 19.8	4.7	73.7	21.6	▲ 16.9

借入金利	今期（令和3年10～12月期）の状況				来期（令和4年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	97.0	3.0	▲ 3.0	3.0	93.9	3.0	0.0
製造業	3.3	96.7	0.0	3.3	6.5	93.5	0.0	6.5
卸売業	3.7	96.3	0.0	3.7	3.8	96.2	0.0	3.8
小売業	0.0	94.9	5.1	▲ 5.1	3.3	95.0	1.7	1.7
サービス業	4.6	90.8	4.6	0.0	1.6	93.8	4.7	▲ 3.1
計	2.3	94.4	3.3	▲ 0.9	3.3	94.4	2.3	0.9

## 5. 地域別の動向

### (1) 下関地域

業 況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	41.7	58.3	▲ 58.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
製造業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
卸売業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
小売業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
サービス業	33.3	44.4	22.2	11.1	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
計	10.6	48.9	40.4	▲ 29.8	10.6	63.8	25.5	▲ 14.9

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	25.0	33.3	41.7	▲ 16.7	16.7	41.7	41.7	▲ 25.0
製造業	14.3	28.6	57.1	▲ 42.9	14.3	71.4	14.3	0.0
卸売業	33.3	22.2	44.4	▲ 11.1	33.3	44.4	22.2	11.1
小売業	20.0	30.0	50.0	▲ 30.0	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
サービス業	33.3	33.3	33.3	0.0	22.2	55.6	22.2	0.0
計	25.5	29.8	44.7	▲ 19.1	19.1	53.2	27.7	▲ 8.5

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	8.3	33.3	58.3	▲ 50.0	8.3	58.3	33.3	▲ 25.0
製造業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
卸売業	22.2	66.7	11.1	11.1	22.2	66.7	11.1	11.1
小売業	20.0	30.0	50.0	▲ 30.0	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0
サービス業	33.3	44.4	22.2	11.1	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1
計	17.0	42.6	40.4	▲ 23.4	12.8	61.7	25.5	▲ 12.8

従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
製造業	14.3	71.4	14.3	0.0	14.3	85.7	0.0	14.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	12.5	75.0	12.5	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	4.4	82.2	13.3	▲ 8.9	2.2	91.1	6.7	▲ 4.4

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	58.3	41.7	▲ 41.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0
サービス業	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1
計	2.1	74.5	23.4	▲ 21.3	2.1	78.7	19.1	▲ 17.0

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	12.5	87.5	0.0	12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	10.0	90.0	0.0	10.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	2.3	95.3	2.3	0.0	4.7	93.0	2.3	2.3

(2) 宇部地域

業況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
製造業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸売業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	16.7	66.7	16.7	0.0
小売業	0.0	54.5	45.5	▲ 45.5	9.1	81.8	9.1	0.0
サービス業	27.3	54.5	18.2	9.1	27.3	63.6	9.1	18.2
計	10.3	61.5	28.2	▲ 17.9	17.9	69.2	12.8	5.1

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	33.3	33.3	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0
製造業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	60.0	40.0	0.0	60.0
卸売業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	8.3	25.0	66.7	▲ 58.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
サービス業	27.3	45.5	27.3	0.0	45.5	36.4	18.2	27.3
計	17.5	35.0	47.5	▲ 30.0	30.0	45.0	25.0	5.0

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
卸売業	50.0	50.0	0.0	50.0	16.7	66.7	16.7	0.0
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	27.3	54.5	18.2	9.1	27.3	63.6	9.1	18.2
計	15.4	64.1	20.5	▲ 5.1	12.8	66.7	20.5	▲ 7.7

従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
小売業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	63.6	36.4	▲ 36.4	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
計	2.6	71.1	26.3	▲ 23.7	5.3	86.8	7.9	▲ 2.6

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
サービス業	18.2	72.7	9.1	9.1	20.0	80.0	0.0	20.0
計	12.8	71.8	15.4	▲ 2.6	15.8	71.1	13.2	2.6

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	12.5	87.5	0.0	12.5	0.0	100.0	0.0	0.0
計	3.0	93.9	3.0	0.0	6.1	93.9	0.0	6.1

## (3) 山口地域

業況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
サービス業	6.3	68.8	25.0	▲ 18.8	0.0	81.3	18.8	▲ 18.8
計	5.9	58.8	35.3	▲ 29.4	0.0	67.6	32.4	▲ 32.4

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1	18.2	45.5	36.4	▲ 18.2
サービス業	6.3	50.0	43.8	▲ 37.5	6.3	75.0	18.8	▲ 12.5
計	8.8	50.0	41.2	▲ 32.4	8.8	58.8	32.4	▲ 23.5

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	54.5	45.5	▲ 45.5
サービス業	0.0	68.8	31.3	▲ 31.3	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
計	0.0	64.7	35.3	▲ 35.3	0.0	58.8	41.2	▲ 41.2



従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
サービス業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	6.3	87.5	6.3	0.0
計	0.0	85.3	14.7	▲ 14.7	2.9	85.3	11.8	▲ 8.8

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
サービス業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
計	0.0	64.7	35.3	▲ 35.3	0.0	67.6	32.4	▲ 32.4

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	93.8	6.3	▲ 6.3	0.0	100.0	0.0	0.0
計	2.9	94.1	2.9	0.0	2.9	97.1	0.0	2.9

(4) 防府地域

業況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
小売業	5.9	70.6	23.5	▲ 17.6	5.9	70.6	23.5	▲ 17.6
サービス業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
計	2.4	73.8	23.8	▲ 21.4	4.8	69.0	26.2	▲ 21.4

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	5.9	70.6	23.5	▲ 17.6	5.9	64.7	29.4	▲ 23.5
サービス業	0.0	64.3	35.7	▲ 35.7	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	2.4	66.7	31.0	▲ 28.6	4.8	66.7	28.6	▲ 23.8

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	5.9	82.4	11.8	▲ 5.9	5.9	76.5	17.6	▲ 11.8
サービス業	0.0	64.3	35.7	▲ 35.7	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6
計	2.4	73.8	23.8	▲ 21.4	2.4	71.4	26.2	▲ 23.8

従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	93.8	6.3	▲ 6.3
サービス業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	7.1	85.7	7.1	0.0
計	0.0	95.0	5.0	▲ 5.0	2.5	90.0	7.5	▲ 5.0

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小売業	0.0	88.2	11.8	▲ 11.8	0.0	76.5	23.5	▲ 23.5
サービス業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
計	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	93.3	6.7	▲ 6.7	6.7	86.7	6.7	0.0
サービス業	7.7	76.9	15.4	▲ 7.7	0.0	76.9	23.1	▲ 23.1
計	2.6	89.5	7.9	▲ 5.3	2.6	86.8	10.5	▲ 7.9

## (5) 周南地域

業況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
卸売業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
小売業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
計	8.7	63.0	28.3	▲ 19.6	8.7	71.7	19.6	▲ 10.9

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	10.0	7.5	82.5	▲ 72.5	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸売業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
サービス業	13.3	46.7	40.0	▲ 26.7	13.3	60.0	26.7	▲ 13.3
計	10.5	27.6	61.8	▲ 51.3	10.9	54.3	34.8	▲ 23.9

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸売業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サービス業	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
計	6.5	58.7	34.8	▲ 28.3	8.7	58.7	32.6	▲ 23.9

従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	10.0	80.0	10.0	0.0	10.0	80.0	10.0	0.0
卸売業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
小売業	11.1	88.9	0.0	11.1	11.1	88.9	0.0	11.1
サービス業	6.7	86.7	6.7	0.0	6.7	86.7	6.7	0.0
計	8.7	78.3	13.0	▲ 4.3	8.7	80.4	10.9	▲ 2.2

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小売業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サービス業	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	13.3	73.3	13.3	0.0
計	2.2	76.1	21.7	▲ 19.6	4.3	76.1	19.6	▲ 15.2

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0

## (6) 岩国地域

業況 (自社)	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	37.5	37.5	25.0	12.5
サービス業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	10.3	44.8	44.8	▲ 34.5	14.8	48.1	37.0	▲ 22.2

売上高	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	50.0	25.0	25.0	25.0	50.0	25.0	25.0	25.0
小売業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	30.0	20.0	50.0	▲ 20.0
サービス業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	33.3	33.3	33.3	0.0
計	13.3	36.7	50.0	▲ 36.7	26.7	33.3	40.0	▲ 13.3

採算	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0
サービス業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	33.3	50.0	16.7	16.7
計	6.7	53.3	40.0	▲ 33.3	13.8	51.7	34.5	▲ 20.7

従業員	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	20.0	60.0	20.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
製造業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小売業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サービス業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
計	10.0	66.7	23.3	▲ 13.3	10.7	67.9	21.4	▲ 10.7

資金繰り	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸売業	25.0	50.0	25.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小売業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1
サービス業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	3.4	65.5	31.0	▲ 27.6	6.9	65.5	27.6	▲ 20.7

借入金利	今期(令和3年10~12月期)の状況				来期(令和4年1~3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
計	4.8	90.5	4.8	0.0	4.3	95.7	0.0	4.3