

第182回

山口県中小企業景況調査結果

(令和7年10～12月期実績、令和8年1～3月期見通し)

業況DIはマイナス14.5と前期より3.6ポイント改善。  
来期はマイナス13.7と、今期より0.8ポイント改善を見込む。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和55年7～9月期から全国一斉に始めた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内6商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I.調査要領

1	調 査 方 法	県内6商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調 査 時 点	令和7年12月1日
3	調 査 対 象 時 期	令和7年10～12月期状況 令和8年1～3月期見通し
4	調 査 対 象 先	県内6商工会議所管内の中小企業246企業
5	有効回答企業の内訳	217企業 下表のとおり

●有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下 関	12	8	9	9	10	48
宇 部	6	6	5	12	11	40
山 口	3	3	1	9	16	32
防 府	4	2	4	7	5	22
徳 山	7	11	8	5	14	45
岩 国	5	5	4	10	6	30
計	37	35	31	52	62	217

## II .用語等の説明

今期の状況	前年同期（令和6年10～12月期）と比べた今期（令和7年10～12月期）の状況
来期の状況	前年同期（令和7年1～3月期）と比べた来期（令和8年1～3月期）の状況
前期	令和7年7～10月期
景気動向指数 DI (DIFFUSION INDEX)	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
－	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

### Ⅲ.調査結果の概要

#### 1. 業況判断

- 今期（10～12月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス14.5と前回9月調査から3.6ポイントの改善した。

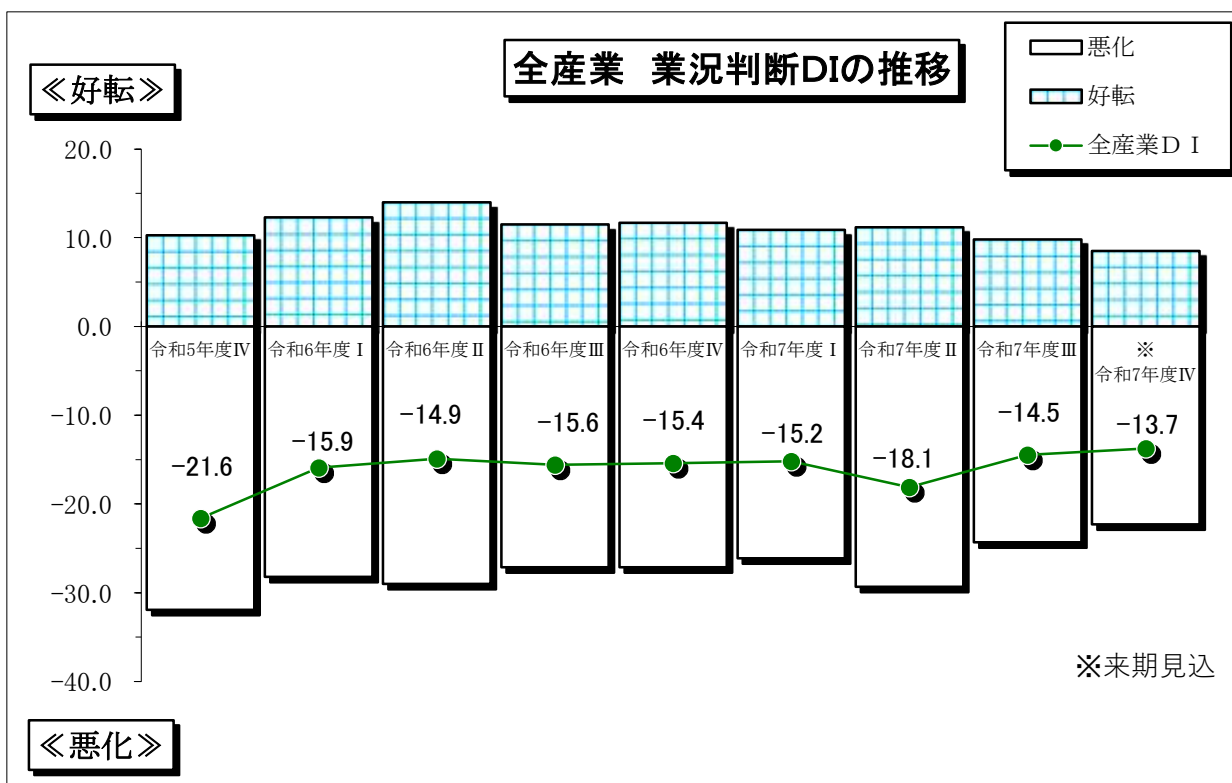
来期（1～3月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス13.7と今期より0.8ポイントの好転を見込んでいる。

- 今期DIを業種別に見ると、前期に続いて全業種でマイナス値（悪化）となっているものの、前期DI値と比較すると、サービス業で3.2ポイント悪化しているほかは、横這いまたは改善となっている。

来期については、卸売業が前期、今期に続いてマイナス25.8と全業種で最もマイナス値が大きいほか、引き続き全業種でマイナス値（悪化）となっているが、今期DIと比較すると、小売業で9.9ポイント、製造業は8.3ポイントそれぞれ改善を見込んでおり、業況自体は少しずつ改善の兆しが窺われる。

- 今期の業況判断DIを地域別に見ると、前回9月調査と比較して、宇部地域で15.4ポイント悪化している一方、下関地域で16.7ポイント、防府地域で12.6ポイント、山口地域は7.4ポイント、岩国地域で3.1ポイント改善し、周南地域では横這いとなっている。

来期のDI値は、山口地域のマイナス26.7を筆頭に下関地域でマイナス16.7、防府地域でマイナス14.3、岩国地域でマイナス13.8など引き続き全地域でマイナス値となっている。



## 2. 売上高

- 今期の売上高DI（全業種計）は、マイナス13.4と前期に比べ3.1ポイント改善した。DI値を業種別に見ると、卸売業マイナス29.0、製造業がマイナス17.1、小売業マイナス11.5と前期に続いて2桁のマイナス値となっており、その他の業種でもサービス業マイナス9.7、建設業マイナス5.4と全業種でマイナス値となっている。
- 来期の売上高DI（全業種計）は、マイナス12.6と今期より0.8ポイント改善する見込み。DI値を業種別に見ると、今期に引き続き全業種でマイナス値となっているが、今期と比較すると、建設業で10.8ポイント悪化を見込む一方、小売業では9.5ポイントの改善を見込んでいる他は、ほぼ横ばいの見込みとなっている。

## 3. 採算（経常利益）

- 今期の採算DI（全業種計）は、マイナス19.1と前期に比べて2.6ポイント改善した。業種別では、小売業がマイナス16.0と前期比24.7ポイント大幅に改善し全体平均を押し上げているが、他の業種では前期比も悪化しており、全業種でマイナス値となっている。
- 来期の採算DI（全業種計）は、マイナス16.7と今期に比べて2.4ポイント改善する見込み。一方でDI値は全業種でマイナス値となっており、引き続き原材料費の高騰や人件費の上昇分を十分に価格転嫁できていない状況が窺われる。

## 4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りDI（全業種計）は、マイナス16.8と前期に比べ1.4ポイント悪化した。DI値は建設業が0.0となったほかは、卸売業でマイナス29.0、小売業でマイナス28.8、サービス業がマイナス13.3、製造業がマイナス11.8などとなっている。  
来期のDI（全業種計）は、マイナス16.5と今期に比べ0.3ポイント改善する見込み。
- 今期の借入金利DI（全業種計）は、プラス19.8と前期に比べて4.5ポイント悪化した。来期はプラス19.4と今期に比べ0.4ポイント悪化を見込んでいる。

## 5. 設備投資

- 設備投資は41社（前期34社）が52件（前期38件）実施した。投資内容はOA機器が16件、車両運搬具が10件、生産設備倉庫が9件などとなっている。
- 来期は31社が43件を計画しており、内容はOA機器が9件、生産設備倉庫が8件、付帯設備が7件などとなっている。

## 6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

	1 位	2 位	3 位
建設業	従業員の確保難	材料価格の上昇	人件費の増加
製造業	原材料価格の上昇	生産設備の不足・老朽化	人件費の増加
卸売業	需要の停滞	仕入単価の上昇	人件費の増加
小売業	仕入単価の上昇	需要の停滞	消費者ニーズの変化への対応
サービス業	人件費の増加	利用者ニーズの変化への対応	従業員の確保難

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和7年10～12月期		投 資 内 容							
	実施した	実 施 していない	土 地	建物店舗	生産設備 倉庫	車 両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施 設	その他
建 設 業	8	29	1	2	3	2	0	0	0	1
製 造 業	6	29	0	1	1	3	1	2	0	0
卸 売 業	5	26	0	0	0	1	1	1	0	2
小 売 業	8	44	1	2	3	0	1	4	0	1
サービス業	14	48	0	1	2	4	2	9	0	0
計	41	176	2	6	9	10	5	16	0	4

設備投資	令和8年1～3月期		投 資 内 容							
	計 画 している	計 画 していない	土 地	建物店舗	生産設備 倉庫	車 両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施 設	その他
建 設 業	6	31	0	1	1	1	0	2	0	1
製 造 業	7	28	0	1	2	2	2	2	0	1
卸 売 業	3	28	0	0	0	1	0	1	0	1
小 売 業	8	44	0	3	3	2	3	2	0	2
サービス業	7	55	0	1	2	0	2	2	0	2
計	31	186	0	6	8	6	7	9	0	7

## 2. 今期直面している経営上の問題点

建 設 業		製 造 業	
問 題 点		問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	1	大手企業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	0	新規参入業者の増加	2
材料価格の上昇	14	製品ニーズの変化への対応	5
材料の入手難	1	生産設備の不足・老朽化	10
人件費の増加	7	生産設備の過剰	0
材料費・人件費以外の経費の増加	4	原材料価格の上昇	18
請負単価の低下・上昇難	1	原材料の不足	6
下請単価の上昇	3	人件費の増加	9
金利負担の増加	2	原材料費・人件費以外の経費の増加	4
取引条件の悪化	1	製品（加工）単価の低下・上昇難	2
事業資金の借入難	1	金利負担の増加	2
従業員の確保難	15	取引条件の悪化	0
熟練技術者の確保難	6	事業資金の借入難	6
下請業者の確保難	5	従業員の確保難	5
官公需要の停滞	3	熟練技術者の確保難	3
民間需要の停滞	4	需要の停滞	7
その他	0	その他	0
合計	68	合計	81

卸 売 業		小 売 業	
問 題 点		問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	2	大型店・中型店の進出による競争の激化	6
メーカーの進出による競争の激化	0	同業者の進出	3
小売業の進出による競争の激化	1	購買力の他地域への流出	10
新規参入業者の増加	1	消費者ニーズの変化への対応	14
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	4	店舗の狭隘・老朽化	8
商品在庫の過剰	1	駐車場の確保難	0
人件費の増加	10	商品在庫の過剰	5
人件費以外の経費の増加	4	人件費の増加	8
販売単価の低下・上昇難	5	人件費以外の経費の増加	7
仕入単価の上昇	11	販売単価の低下・上昇難	8
金利負担の増加	3	仕入単価の上昇	25
代金回収の悪化	1	金利負担の増加	0
事業資金の借入難	0	代金回収の悪化	0
従業員の確保難	9	事業資金の借入難	0
需要の停滞	13	従業員の確保難	14
その他	2	需要の停滞	15
合計	67	その他	4
		合計	127

サービス業	
問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	5
新規参入業者の増加	4
利用者ニーズの変化への対応	18
店舗施設の狭隘・老朽化	9
人件費の増加	19
人件費以外の経費の増加	15
利用料金の低下・上昇難	4
材料等仕入単価の上昇	16
金利負担の増加	1
事業資金の借入難	2
従業員の確保難	18
熟練従業員の確保難	12
需要の停滞	12
その他	1
合計	136



### 3. 前期調査結果との比較

	DI値	前期	今期	前期比		来期	今期比
業 況	建設業	▲ 8.3	▲ 5.4	2.9		▲ 10.8	▲ 5.4
	製造業	▲ 25.7	▲ 17.1	8.6		▲ 8.8	8.3
	卸売業	▲ 25.8	▲ 25.8	0.0		▲ 25.8	0.0
	小売業	▲ 26.4	▲ 16.0	10.4		▲ 6.1	9.9
	サービス業	▲ 8.3	▲ 11.5	▲ 3.2		▲ 18.3	▲ 6.8
	全業種	▲ 18.1	▲ 14.5	3.6		▲ 13.7	0.8
	下関	▲ 31.3	▲ 14.6	16.7		▲ 16.7	▲ 2.1
	宇部	▲ 5.1	▲ 20.5	▲ 15.4		▲ 7.9	12.6
	山口	▲ 35.5	▲ 28.1	7.4		▲ 26.7	1.4
	防府	▲ 36.4	▲ 23.8	12.6		▲ 14.3	9.5
	周南	0.0	0.0	0.0		▲ 6.7	▲ 6.7
	岩国	▲ 10.0	▲ 6.9	3.1		▲ 13.8	▲ 6.9
売 上 高	建設業	▲ 8.3	▲ 5.4	2.9		▲ 16.2	▲ 10.8
	製造業	▲ 28.6	▲ 17.1	11.5		▲ 17.6	▲ 0.5
	卸売業	▲ 25.8	▲ 29.0	▲ 3.2		▲ 29.0	0.0
	小売業	▲ 23.6	▲ 11.5	12.1		▲ 2.0	9.5
	サービス業	▲ 3.3	▲ 9.7	▲ 6.4		▲ 8.2	1.5
	全業種	▲ 16.5	▲ 13.4	3.1		▲ 12.6	0.8
採 算	建設業	▲ 8.3	▲ 10.8	▲ 2.5		▲ 13.5	▲ 2.7
	製造業	▲ 20.0	▲ 25.7	▲ 5.7		▲ 18.2	7.5
	卸売業	▲ 19.4	▲ 32.3	▲ 12.9		▲ 25.8	6.5
	小売業	▲ 40.7	▲ 16.0	24.7		▲ 6.3	9.7
	サービス業	▲ 14.8	▲ 16.1	▲ 1.3		▲ 21.7	▲ 5.6
	全業種	▲ 21.7	▲ 19.1	2.6		▲ 16.7	2.4
資 金 繰 り	建設業	2.8	0.0	▲ 2.8		▲ 8.1	▲ 8.1
	製造業	▲ 26.5	▲ 11.8	14.7		▲ 15.2	▲ 3.4
	卸売業	▲ 19.4	▲ 29.0	▲ 9.6		▲ 32.3	▲ 3.3
	小売業	▲ 26.9	▲ 28.8	▲ 1.9		▲ 19.6	9.2
	サービス業	▲ 8.2	▲ 13.3	▲ 5.1		▲ 11.7	1.6
	全業種	▲ 15.4	▲ 16.8	▲ 1.4		▲ 16.5	0.3
借 入 金 利	建設業	29.0	18.8	▲ 10.2		34.4	15.6
	製造業	41.9	38.7	▲ 3.2		38.7	0.0
	卸売業	32.1	29.6	▲ 2.5		22.2	▲ 7.4
	小売業	20.0	15.0	▲ 5.0		10.0	▲ 5.0
	サービス業	10.0	7.7	▲ 2.3		4.0	▲ 3.7
	全業種	24.3	19.8	▲ 4.5		19.4	▲ 0.4

#### 4. 産業別の動向（山口県）

（全業種）								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	9.8	65.9	24.3	▲ 14.5	8.5	69.2	22.3	▲ 13.7
売上高	18.0	50.7	31.3	▲ 13.4	13.6	60.3	26.2	▲ 12.6
採算（経常利益）	10.2	60.5	29.3	▲ 19.1	8.6	66.0	25.4	▲ 16.7
従業員	7.0	80.5	12.5	▲ 5.5	6.3	85.9	7.9	▲ 1.6
資金繰り	4.2	74.8	21.0	▲ 16.8	2.8	77.8	19.3	▲ 16.5
借入金利	20.9	78.0	1.1	19.8	21.7	76.1	2.2	19.4
（建設業）								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	8.1	78.4	13.5	▲ 5.4	2.7	83.8	13.5	▲ 10.8
売上高	18.9	56.8	24.3	▲ 5.4	2.7	78.4	18.9	▲ 16.2
採算（経常利益）	13.5	62.2	24.3	▲ 10.8	5.4	75.7	18.9	▲ 13.5
従業員	11.4	80.0	8.6	2.9	5.7	88.6	5.7	0.0
資金繰り	8.1	83.8	8.1	0.0	2.7	86.5	10.8	▲ 8.1
借入金利	21.9	75.0	3.1	18.8	34.4	65.6	0.0	34.4
（製造業）								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	8.6	65.7	25.7	▲ 17.1	14.7	61.8	23.5	▲ 8.8
売上高	17.1	48.6	34.3	▲ 17.1	11.8	58.8	29.4	▲ 17.6
採算（経常利益）	14.3	45.7	40.0	▲ 25.7	15.2	51.5	33.3	▲ 18.2
従業員	8.8	79.4	11.8	▲ 2.9	15.6	84.4	0.0	15.6
資金繰り	11.8	64.7	23.5	▲ 11.8	6.1	72.7	21.2	▲ 15.2
借入金利	38.7	61.3	0.0	38.7	38.7	61.3	0.0	38.7

(卸売業)								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	12.9	48.4	38.7	▲ 25.8	6.5	61.3	32.3	▲ 25.8
売上高	12.9	45.2	41.9	▲ 29.0	6.5	58.1	35.5	▲ 29.0
採算（経常利益）	3.2	61.3	35.5	▲ 32.3	6.5	61.3	32.3	▲ 25.8
従業員	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9	7.1	82.1	10.7	▲ 3.6
資金繰り	0.0	71.0	29.0	▲ 29.0	0.0	67.7	32.3	▲ 32.3
借入金利	29.6	70.4	0.0	29.6	22.2	77.8	0.0	22.2
(小売業)								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	8.0	68.0	24.0	▲ 16.0	12.2	69.4	18.4	▲ 6.1
売上高	19.2	50.0	30.8	▲ 11.5	21.6	54.9	23.5	▲ 2.0
採算（経常利益）	10.0	64.0	26.0	▲ 16.0	12.5	68.8	18.8	▲ 6.3
従業員	4.3	82.6	13.0	▲ 8.7	4.5	86.4	9.1	▲ 4.5
資金繰り	0.0	71.2	28.8	▲ 28.8	3.9	72.5	23.5	▲ 19.6
借入金利	15.0	85.0	0.0	15.0	12.5	85.0	2.5	10.0
(サービス業)								
	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.5	65.6	23.0	▲ 11.5	6.7	68.3	25.0	▲ 18.3
売上高	19.4	51.6	29.0	▲ 9.7	18.0	55.7	26.2	▲ 8.2
採算（経常利益）	9.7	64.5	25.8	▲ 16.1	5.0	68.3	26.7	▲ 21.7
従業員	5.4	80.4	14.3	▲ 8.9	1.9	86.5	11.5	▲ 9.6
資金繰り	3.3	80.0	16.7	▲ 13.3	1.7	85.0	13.3	▲ 11.7
借入金利	9.6	88.5	1.9	7.7	10.0	84.0	6.0	4.0

## 5. 主要項目の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	8.1	78.4	13.5	▲ 5.4	2.7	83.8	13.5	▲ 10.8
製造業	8.6	65.7	25.7	▲ 17.1	14.7	61.8	23.5	▲ 8.8
卸売業	12.9	48.4	38.7	▲ 25.8	6.5	61.3	32.3	▲ 25.8
小売業	8.0	68.0	24.0	▲ 16.0	12.2	69.4	18.4	▲ 6.1
サービス業	11.5	65.6	23.0	▲ 11.5	6.7	68.3	25.0	▲ 18.3
計	9.8	65.9	24.3	▲ 14.5	8.5	69.2	22.3	▲ 13.7
売上高	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	18.9	56.8	24.3	▲ 5.4	2.7	78.4	18.9	▲ 16.2
製造業	17.1	48.6	34.3	▲ 17.1	11.8	58.8	29.4	▲ 17.6
卸売業	12.9	45.2	41.9	▲ 29.0	6.5	58.1	35.5	▲ 29.0
小売業	19.2	50.0	30.8	▲ 11.5	21.6	54.9	23.5	▲ 2.0
サービス業	19.4	51.6	29.0	▲ 9.7	18.0	55.7	26.2	▲ 8.2
計	18.0	50.7	31.3	▲ 13.4	13.6	60.3	26.2	▲ 12.6
採算	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	13.5	62.2	24.3	▲ 10.8	5.4	75.7	18.9	▲ 13.5
製造業	14.3	45.7	40.0	▲ 25.7	15.2	51.5	33.3	▲ 18.2
卸売業	3.2	61.3	35.5	▲ 32.3	6.5	61.3	32.3	▲ 25.8
小売業	10.0	64.0	26.0	▲ 16.0	12.5	68.8	18.8	▲ 6.3
サービス業	9.7	64.5	25.8	▲ 16.1	5.0	68.3	26.7	▲ 21.7
計	10.2	60.5	29.3	▲ 19.1	8.6	66.0	25.4	▲ 16.7

従 業 員	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	11.4	80.0	8.6	2.9	5.7	88.6	5.7	0.0
製 造 業	8.8	79.4	11.8	▲ 2.9	15.6	84.4	0.0	15.6
卸 売 業	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9	7.1	82.1	10.7	▲ 3.6
小 売 業	4.3	82.6	13.0	▲ 8.7	4.5	86.4	9.1	▲ 4.5
サ ー ビ ス 業	5.4	80.4	14.3	▲ 8.9	1.9	86.5	11.5	▲ 9.6
計	7.0	80.5	12.5	▲ 5.5	6.3	85.9	7.9	▲ 1.6

資金繰り	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	8.1	83.8	8.1	0.0	2.7	86.5	10.8	▲ 8.1
製 造 業	11.8	64.7	23.5	▲ 11.8	6.1	72.7	21.2	▲ 15.2
卸 売 業	0.0	71.0	29.0	▲ 29.0	0.0	67.7	32.3	▲ 32.3
小 売 業	0.0	71.2	28.8	▲ 28.8	3.9	72.5	23.5	▲ 19.6
サ ー ビ ス 業	3.3	80.0	16.7	▲ 13.3	1.7	85.0	13.3	▲ 11.7
計	4.2	74.8	21.0	▲ 16.8	2.8	77.8	19.3	▲ 16.5

借入金利	今期（令和7年10～12月期）の状況				来期（令和8年1～3月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	21.9	75.0	3.1	18.8	34.4	65.6	0.0	34.4
製 造 業	38.7	61.3	0.0	38.7	38.7	61.3	0.0	38.7
卸 売 業	29.6	70.4	0.0	29.6	22.2	77.8	0.0	22.2
小 売 業	15.0	85.0	0.0	15.0	12.5	85.0	2.5	10.0
サ ー ビ ス 業	9.6	88.5	1.9	7.7	10.0	84.0	6.0	4.0
計	20.9	78.0	1.1	19.8	21.7	76.1	2.2	19.4

## 6. 地域別の動向

### (1) 下関地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	25.0	66.7	8.3	16.7	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3
製 造 業	12.5	37.5	50.0	▲ 37.5	12.5	37.5	50.0	▲ 37.5
卸 売 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小 売 業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	10.0	90.0	0.0	10.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
計	10.4	64.6	25.0	▲ 14.6	8.3	66.7	25.0	▲ 16.7
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	50.0	16.7	16.7	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製 造 業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸 売 業	11.1	44.4	44.4	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
小 売 業	11.1	33.3	55.6	▲ 44.4	33.3	44.4	22.2	11.1
サ ー ビ ス 業	10.0	80.0	10.0	0.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
計	14.6	47.9	37.5	▲ 22.9	6.3	60.4	33.3	▲ 27.1
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	41.7	41.7	16.7	25.0	16.7	66.7	16.7	0.0
製 造 業	12.5	12.5	75.0	▲ 62.5	12.5	25.0	62.5	▲ 50.0
卸 売 業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
小 売 業	11.1	33.3	55.6	▲ 44.4	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1
サ ー ビ ス 業	10.0	80.0	10.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
計	16.7	45.8	37.5	▲ 20.8	10.4	56.3	33.3	▲ 22.9

従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	75.0	8.3	8.3
製 造 業	12.5	87.5	0.0	12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
卸 売 業	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1	11.1	88.9	0.0	11.1
小 売 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	14.3	85.7	0.0	14.3
計	8.9	77.8	13.3	▲ 4.4	13.3	82.2	4.4	8.9
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	25.0	66.7	8.3	16.7	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3
製 造 業	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0
卸 売 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
小 売 業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2
サ ー ビ ス 業	10.0	80.0	10.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
計	10.4	64.6	25.0	▲ 14.6	6.3	64.6	29.2	▲ 22.9
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	66.7	0.0	33.3	50.0	50.0	0.0	50.0
製 造 業	28.6	71.4	0.0	28.6	25.0	75.0	0.0	25.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	12.5	87.5	0.0	12.5
小 売 業	22.2	77.8	0.0	22.2	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	12.5	87.5	0.0	12.5	0.0	100.0	0.0	0.0
計	25.0	75.0	0.0	25.0	22.2	75.6	2.2	20.0

## (2) 宇部地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	20.0	60.0	20.0	0.0
卸 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
小 売 業	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2	18.2	63.6	18.2	0.0
サ ー ビ ス 業	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1
計	10.3	59.0	30.8	▲ 20.5	13.2	65.8	21.1	▲ 7.9
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
製 造 業	33.3	33.3	33.3	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸 売 業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	20.0	60.0	20.0	0.0
小 売 業	33.3	41.7	25.0	8.3	18.2	63.6	18.2	0.0
サ ー ビ ス 業	18.2	27.3	54.5	▲ 36.4	18.2	45.5	36.4	▲ 18.2
計	22.5	37.5	40.0	▲ 17.5	18.4	55.3	26.3	▲ 7.9
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	33.3	16.7	50.0	▲ 16.7	25.0	50.0	25.0	0.0
卸 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
小 売 業	8.3	66.7	25.0	▲ 16.7	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
サ ー ビ ス 業	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3
計	12.5	52.5	35.0	▲ 22.5	8.1	64.9	27.0	▲ 18.9



従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	20.0	80.0	0.0	20.0
卸 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	60.0	20.0	0.0
小 売 業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	30.0	50.0	20.0	10.0	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0
計	10.8	67.6	21.6	▲ 10.8	14.3	71.4	14.3	0.0
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	16.7	66.7	16.7	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
サ ー ビ ス 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2
計	2.6	82.1	15.4	▲ 12.8	5.3	76.3	18.4	▲ 13.2
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	40.0	60.0	0.0	40.0
製 造 業	66.7	33.3	0.0	66.7	40.0	60.0	0.0	40.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	37.5	62.5	0.0	37.5	22.2	77.8	0.0	22.2
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
計	22.6	77.4	0.0	22.6	19.4	77.4	3.2	16.1

### (3) 山口地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	33.3	33.3	33.3	0.0	33.3	33.3	33.3	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
サ ー ビ ス 業	6.3	56.3	37.5	▲ 31.3	0.0	73.3	26.7	▲ 26.7
計	6.3	59.4	34.4	▲ 28.1	3.3	66.7	30.0	▲ 26.7
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	22.2	66.7	11.1	11.1	22.2	55.6	22.2	0.0
サ ー ビ ス 業	18.8	43.8	37.5	▲ 18.8	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
計	18.8	46.9	34.4	▲ 15.6	9.7	61.3	29.0	▲ 19.4
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	7.1	64.3	28.6	▲ 21.4
計	3.2	71.0	25.8	▲ 22.6	3.6	67.9	28.6	▲ 25.0

従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小 売 業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	73.3	26.7	▲ 26.7	0.0	84.6	15.4	▲ 15.4
計	3.8	80.8	15.4	▲ 11.5	0.0	91.7	8.3	▲ 8.3
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	50.0	0.0	50.0	0.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	88.9	11.1	▲ 11.1
サ ー ビ ス 業	0.0	86.7	13.3	▲ 13.3	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
計	3.3	73.3	23.3	▲ 20.0	0.0	82.8	17.2	▲ 17.2
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	100.0	0.0	0.0	100.0	100.0	0.0	0.0	100.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	8.3	91.7	0.0	8.3	10.0	90.0	0.0	10.0
計	9.1	90.9	0.0	9.1	10.5	89.5	0.0	10.5

#### (4) 防府地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
小 売 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
計	4.8	66.7	28.6	▲ 23.8	4.8	76.2	19.0	▲ 14.3
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	50.0	25.0	25.0	25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸 売 業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
小 売 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
計	13.6	50.0	36.4	▲ 22.7	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小 売 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	20.0	80.0	0.0	20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
計	4.5	68.2	27.3	▲ 22.7	4.5	72.7	22.7	▲ 18.2

従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
計	0.0	89.5	10.5	▲ 10.5	0.0	89.5	10.5	▲ 10.5
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
小 売 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6
サ ー ビ ス 業	20.0	80.0	0.0	20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
計	4.5	72.7	22.7	▲ 18.2	4.5	68.2	27.3	▲ 22.7
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸 売 業	66.7	33.3	0.0	66.7	66.7	33.3	0.0	66.7
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	14.3	85.7	0.0	14.3
サ ー ビ ス 業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
計	20.0	70.0	10.0	10.0	30.0	65.0	5.0	25.0

(5) 周南地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	9.1	81.8	9.1	0.0
卸 売 業	25.0	50.0	25.0	0.0	12.5	75.0	12.5	0.0
小 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サ ー ビ ス 業	14.3	78.6	7.1	7.1	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
計	8.9	82.2	8.9	0.0	4.4	84.4	11.1	▲ 6.7
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	14.3	85.7	0.0	14.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	18.2	72.7	9.1	9.1	9.1	81.8	9.1	0.0
卸 売 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小 売 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
サ ー ビ ス 業	35.7	64.3	0.0	35.7	42.9	42.9	14.3	28.6
計	17.8	71.1	11.1	6.7	15.6	68.9	15.6	0.0
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	9.1	90.9	0.0	9.1	18.2	72.7	9.1	9.1
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サ ー ビ ス 業	14.3	71.4	14.3	0.0	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	6.7	82.2	11.1	▲ 4.4	4.4	82.2	13.3	▲ 8.9

従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1	9.1	90.9	0.0	9.1
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小 売 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	2.3	88.6	9.1	▲ 6.8	2.3	93.2	4.5	▲ 2.3
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	9.1	90.9	0.0	9.1	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小 売 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サ ー ビ ス 業	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3	0.0	92.9	7.1	▲ 7.1
計	2.2	86.7	11.1	▲ 8.9	0.0	93.3	6.7	▲ 6.7
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	30.0	70.0	0.0	30.0	40.0	60.0	0.0	40.0
卸 売 業	37.5	62.5	0.0	37.5	25.0	75.0	0.0	25.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	7.1	92.9	0.0	7.1	7.1	92.9	0.0	7.1
計	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7

(6) 岩国地域

業 況 (自社)	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製 造 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	60.0	20.0	0.0
卸 売 業	50.0	0.0	50.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小 売 業	33.3	55.6	11.1	22.2	33.3	44.4	22.2	11.1
サ ー ビ ス 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
計	17.2	58.6	24.1	▲ 6.9	17.2	51.7	31.0	▲ 13.8
売 上 高	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸 売 業	50.0	25.0	25.0	25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小 売 業	30.0	40.0	30.0	0.0	40.0	30.0	30.0	10.0
サ ー ビ ス 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
計	20.0	46.7	33.3	▲ 13.3	23.3	50.0	26.7	▲ 3.3
採 算	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製 造 業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸 売 業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	50.0	25.0	25.0	25.0
小 売 業	33.3	44.4	22.2	11.1	33.3	55.6	11.1	22.2
サ ー ビ ス 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
計	13.8	44.8	41.4	▲ 27.6	20.7	51.7	27.6	▲ 6.9



従 業 員	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	20.0	80.0	0.0	20.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	40.0	40.0	20.0	20.0	60.0	40.0	0.0	60.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	13.8	82.8	3.4	10.3	17.2	75.9	6.9	10.3
資金繰り	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小 売 業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0
サ ー ビ ス 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
計	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
借入金利	今期(令和7年10～12月期)の状況				来期(令和8年1～3月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	66.7	33.3	0.0	66.7	66.7	33.3	0.0	66.7
製 造 業	40.0	60.0	0.0	40.0	40.0	60.0	0.0	40.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小 売 業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
サ ー ビ ス 業	20.0	80.0	0.0	20.0	40.0	40.0	20.0	20.0
計	30.4	69.6	0.0	30.4	34.8	60.9	4.3	30.4