第179回

山口県中小企業景況調査結果

(令和7年1～3月期実績、令和7年4～6月期見通し)

業況DIはマイナス15.4と前期より0.2ポイント改善。
来期はマイナス12.2と、今期より3.2ポイント改善する見込み。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和55年7～9月期から全国一斉に始めた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内6商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I.調査要領

1	調査方法	県内6商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調査時点	令和7年3月1日
3	調査対象時期	令和7年1～3月期状況 令和7年4～6月期見通し
4	調査対象先	県内6商工会議所管内の中小企業246企業
5	有効回答企業の内訳	193企業 下表のとおり

●有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下関	11	7	9	10	10	47
宇部	6	6	5	12	11	40
山口	2	3	1	10	15	31
防府	0	0	0	0	0	0
徳山	6	10	8	6	15	45
岩国	5	5	4	10	6	30
計	30	31	27	48	57	193

※防府地域～回答データなし

II.用語等の説明

今期の状況	前年同期（令和6年1～3月期）と比べた今期（令和7年1～3月期）の状況
来期の状況	前年同期（令和6年4～6月期）と比べた来期（令和7年4～6月期）の状況
前期	令和6年10～12月期
景気動向指数 DI (DIFFUSION INDEX)	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
－	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

III.調査結果の概要

1. 業況判断

- 今期（1～3月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス15.4と前回12月調査から0.2ポイントの改善とほぼ変わらなかった。
来期（4～6月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス12.2と今期より3.2ポイント改善する見込である。
- 今期DIを業種別に見ると、前期に続いて全業種でマイナス値（悪化）となっているが、前期と比較すると卸売業で1.3ポイント、小売業で3.0ポイント、サービス業は2.2ポイントとそれぞれ僅かに改善している他は、建設業が3.6ポイント、製造業は7.5ポイント悪化している。
来期については、小売業で21.6ポイント、卸売業で3.7ポイント今期より改善を見込むものの、DI値は製造業がマイナス23.1、建設業がマイナス14.3、サービス業がマイナス12.7など、依然として全業種でマイナス値（悪化）となっている。
- 今期の業況判断DIを地域別に見ると、前回12月調査と比較して、宇部地域で10.7ポイント、周南地域で4.4ポイント、岩国地域で3.5ポイント改善している一方、下関地域で13.1ポイント、山口地域で8.8ポイント悪化している。
来期のDI値は山口地域がマイナス27.6、岩国地域がマイナス25.9と大きくなっているが、今期との比較では、岩国地域が8.7ポイント悪化を見込む他は、下関地域の14.2ポイントを筆頭に若干の改善を見込んでいる。

2. 売上高

- 今期の売上高DI（全業種計）は、マイナス13.5と前期より2.7ポイント悪化した。DI値を業種別に見ると、建設業で6.7と前期より更に3.6ポイント改善して唯一プラス値となっているが、その他の業種では卸売業がマイナス25.9、小売業がマイナス25.0、製造業でマイナス12.9、サービス業ではマイナス8.8となっている。
- 来期の売上高DI（全業種計）は、マイナス12.0と今期より1.5ポイント改善する見込み。DI値を業種別に見ると、小売業がゼロを見込む他は、製造業でマイナス34.5、建設業はマイナス13.3、卸売業はマイナス22.2、サービス業ではマイナス5.3とマイナス値（減少）となっている。

3. 採算（経常利益）

- 今期の採算DI（全業種計）は、マイナス21.2と前期に比べて0.5ポイント悪化した。業種別では、小売業のマイナス27.1をはじめ全業種マイナス値（悪化）しており、特に製造業では、前期のゼロからマイナス22.6と一気に悪化している。
- 来期の採算DI（全業種計）は、マイナス17.0と今期に比べて4.2ポイント改善する見込み。DI値は全業種でマイナス値となっており、前期に引き続き原材料費の高騰や人件費の上昇分を十分に価格転嫁できていない状況が窺われる。

4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りDI（全業種計）は、マイナス15.2と前期に比べ3.2ポイント悪化した。DI値は全業種でマイナス値（悪化）となっており、小売業でマイナス23.4、製造業がマイナス16.1、サービス業でマイナス14.3などとなっている。
来期のDI（全業種計）は、マイナス15.9と今期に比べ0.7ポイント悪化する見込み。
- 今期の借入金利DI（全業種計）は、プラス27.2と前期に比べて8.5ポイント増加した。来期はプラス23.7と今期に比べ3.5ポイント改善を見込んでいる。

5. 設備投資

- 設備投資は32社（前期27社）が41件（前期36件）実施した。投資内容はOA機器が10件、車両運搬具が9件、建物店舗が8件などとなっている。
- 来期は31社が41件を計画しており、内容はOA機器が12件、生産設備倉庫が9件、建物店舗が8件などとなっている。

6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

	1位	2位	3位
建設業	材料価格の上昇	従業員の確保難	民間需要の停滞
製造業	原材料価格の上昇	人件費の増加	熟練技術者の確保難
卸売業	人件費の増加	仕入単価の上昇	従業員の確保難
小売業	仕入単価の上昇	消費者ニーズの変化への対応	需要の停滞
サービス業	材料等仕入単価の上昇	従業員の確保難	人件費の増加

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和7年1~3月期		投資内容							
	実施した	実施していない	土地	建物店舗	生産設備倉庫	車両運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生施設	その他
建設業	3	27	0	0	1	0	1	1	0	0
製造業	5	26	0	1	3	3	0	1	0	0
卸売業	5	22	0	0	0	2	0	2	0	1
小売業	5	43	0	2	1	0	0	2	0	0
サービス業	14	43	1	5	1	4	2	4	1	2
計	32	161	1	8	6	9	3	10	1	3

設備投資	令和7年4~6月期		投資内容							
	計画している	計画していない	土地	建物店舗	生産設備倉庫	車両運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生施設	その他
建設業	6	24	1	3	1	2	0	0	0	0
製造業	5	26	0	2	2	1	0	3	0	2
卸売業	2	25	0	0	0	0	0	2	0	0
小売業	7	41	0	2	3	2	1	2	0	0
サービス業	11	46	0	1	3	0	1	5	0	2
計	31	162	1	8	9	5	2	12	0	4

2. 今期直面している経営上の問題点

建設業		製造業	
問題点		問題点	
大企業の進出による競争の激化	0	大手企業の進出による競争の激化	0
新規参入業者の増加	2	新規参入業者の増加	1
材料価格の上昇	16	製品ニーズの変化への対応	4
材料の入手難	1	生産設備の不足・老朽化	5
人件費の増加	6	生産設備の過剰	0
材料費・人件費以外の経費の増加	3	原材料価格の上昇	17
請負単価の低下・上昇難	2	原材料の不足	7
下請単価の上昇	4	人件費の増加	9
金利負担の増加	1	原材料費・人件費以外の経費の増加	7
取引条件の悪化	1	製品（加工）単価の低下・上昇難	1
事業資金の借入難	0	金利負担の増加	3
従業員の確保難	12	取引条件の悪化	1
熟練技術者の確保難	5	事業資金の借入難	2
下請業者の確保難	4	従業員の確保難	6
官公需要の停滞	3	熟練技術者の確保難	8
民間需要の停滞	8	需要の停滞	6
その他	0	その他	0
合計	68	合計	77

卸 売 業		小 売 業	
問 題 点		問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	2	大型店・中型店の進出による競争の激化	7
メーカーの進出による競争の激化	0	同業者の進出	1
小売業の進出による競争の激化	0	購買力の他地域への流出	13
新規参入業者の増加	0	消費者ニーズの変化への対応	14
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	5	店舗の狭隘・老朽化	6
商品在庫の過剰	0	駐車場の確保難	0
人件費の増加	10	商品在庫の過剰	2
人件費以外の経費の増加	4	人件費の増加	10
販売単価の低下・上昇難	7	人件費以外の経費の増加	4
仕入単価の上昇	9	販売単価の低下・上昇難	6
金利負担の増加	1	仕入単価の上昇	25
代金回収の悪化	1	金利負担の増加	1
事業資金の借入難	1	代金回収の悪化	0
従業員の確保難	8	事業資金の借入難	0
需要の停滞	8	従業員の確保難	13
その他	0	需要の停滞	14
合計	56	その他	1
		合計	117

サービス業	
問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	2
新規参入業者の増加	5
利用者ニーズの変化への対応	12
店舗施設の狭隘・老朽化	6
人件費の増加	17
人件費以外の経費の増加	16
利用料金の低下・上昇難	2
材料等仕入単価の上昇	22
金利負担の増加	3
事業資金の借入難	3
従業員の確保難	19
熟練従業員の確保難	11
需要の停滞	11
その他	2
合計	131

3. 前期調査結果との比較

	DI値	前期	今期	前期比		来期	今期比
業況	建設業	▲ 3.1	▲ 6.7	▲ 3.6		▲ 14.3	▲ 7.6
	製造業	▲ 6.3	▲ 13.8	▲ 7.5		▲ 23.1	▲ 9.3
	卸売業	▲ 16.1	▲ 14.8	1.3		▲ 11.1	3.7
	小売業	▲ 29.1	▲ 26.1	3.0		▲ 4.5	21.6
	サービス業	▲ 14.7	▲ 12.5	2.2		▲ 12.7	▲ 0.2
	全業種	▲ 15.6	▲ 15.4	0.2		▲ 12.2	3.2
	下関	▲ 13.0	▲ 26.1	▲ 13.1		▲ 11.9	14.2
	宇部	▲ 15.8	▲ 5.1	10.7		▲ 2.6	2.5
	山口	▲ 21.2	▲ 30.0	▲ 8.8		▲ 27.6	2.4
	防府	▲ 22.2	—	—		—	—
	周南	▲ 6.7	▲ 2.3	4.4		▲ 2.3	0.0
	岩国	▲ 20.7	▲ 17.2	3.5		▲ 25.9	▲ 8.7
売上高	建設業	3.1	6.7	3.6		▲ 13.3	▲ 20.0
	製造業	▲ 2.9	▲ 12.9	▲ 10.0		▲ 34.5	▲ 21.6
	卸売業	0.0	▲ 25.9	▲ 25.9		▲ 22.2	3.7
	小売業	▲ 26.3	▲ 25.0	1.3		0.0	25.0
	サービス業	▲ 13.2	▲ 8.8	4.4		▲ 5.3	3.5
	全業種	▲ 10.8	▲ 13.5	▲ 2.7		▲ 12.0	1.5
採算	建設業	▲ 6.3	▲ 10.0	▲ 3.7		▲ 20.7	▲ 10.7
	製造業	0.0	▲ 22.6	▲ 22.6		▲ 26.7	▲ 4.1
	卸売業	▲ 16.1	▲ 22.2	▲ 6.1		▲ 11.5	10.7
	小売業	▲ 36.8	▲ 27.1	9.7		▲ 10.6	16.5
	サービス業	▲ 26.5	▲ 21.1	5.4		▲ 17.9	3.2
	全業種	▲ 20.7	▲ 21.2	▲ 0.5		▲ 17.0	4.2
資金繰り	建設業	0.0	▲ 6.7	▲ 6.7		▲ 6.9	▲ 0.2
	製造業	▲ 6.5	▲ 16.1	▲ 9.6		▲ 23.3	▲ 7.2
	卸売業	▲ 19.4	▲ 11.1	8.3		▲ 14.8	▲ 3.7
	小売業	▲ 22.2	▲ 23.4	▲ 1.2		▲ 17.0	6.4
	サービス業	▲ 8.8	▲ 14.3	▲ 5.5		▲ 16.1	▲ 1.8
	全業種	▲ 12.0	▲ 15.2	▲ 3.2		▲ 15.9	▲ 0.7
借入金利	建設業	29.6	34.6	5.0		30.8	▲ 3.8
	製造業	33.3	50.0	16.7		44.4	▲ 5.6
	卸売業	25.0	27.3	2.3		45.5	18.2
	小売業	11.4	16.7	5.3		2.9	▲ 13.8
	サービス業	8.8	17.4	8.6		13.0	▲ 4.4
	全業種	18.7	27.2	8.5		23.7	▲ 3.5

4. 産業別の動向（山口県）

（全業種）								
	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.7	61.2	27.1	▲ 15.4	11.7	64.4	23.9	▲ 12.2
売上高	21.2	44.0	34.7	▲ 13.5	15.2	57.6	27.2	▲ 12.0
採算（経常利益）	10.4	58.0	31.6	▲ 21.2	9.6	63.8	26.6	▲ 17.0
従業員	11.1	74.4	14.4	▲ 3.3	5.7	82.3	12.0	▲ 6.3
資金繰り	5.8	73.3	20.9	▲ 15.2	2.6	78.8	18.5	▲ 15.9
借入金利	27.2	72.8	0.0	27.2	24.4	75.0	0.6	23.7
（建設業）								
	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	13.3	66.7	20.0	▲ 6.7	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3
売上高	26.7	53.3	20.0	6.7	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
採算（経常利益）	6.7	76.7	16.7	▲ 10.0	3.4	72.4	24.1	▲ 20.7
従業員	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	0.0	76.7	23.3	▲ 23.3
資金繰り	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	3.4	86.2	10.3	▲ 6.9
借入金利	34.6	65.4	0.0	34.6	30.8	69.2	0.0	30.8
（製造業）								
	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	10.3	65.5	24.1	▲ 13.8	3.8	69.2	26.9	▲ 23.1
売上高	19.4	48.4	32.3	▲ 12.9	3.4	58.6	37.9	▲ 34.5
採算（経常利益）	9.7	58.1	32.3	▲ 22.6	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7
従業員	3.3	70.0	26.7	▲ 23.3	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9
資金繰り	6.5	71.0	22.6	▲ 16.1	0.0	76.7	23.3	▲ 23.3
借入金利	50.0	50.0	0.0	50.0	44.4	55.6	0.0	44.4

(卸売業)								
	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況(自社)	18.5	48.1	33.3	▲ 14.8	18.5	51.9	29.6	▲ 11.1
売上高	18.5	37.0	44.4	▲ 25.9	18.5	40.7	40.7	▲ 22.2
採算(経常利益)	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	15.4	57.7	26.9	▲ 11.5
従業員	19.2	69.2	11.5	7.7	4.2	83.3	12.5	▲ 8.3
資金繰り	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1	3.7	77.8	18.5	▲ 14.8
借入金利	27.3	72.7	0.0	27.3	45.5	54.5	0.0	45.5
(小売業)								
	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況(自社)	6.5	60.9	32.6	▲ 26.1	18.2	59.1	22.7	▲ 4.5
売上高	18.8	37.5	43.8	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
採算(経常利益)	10.4	52.1	37.5	▲ 27.1	19.1	51.1	29.8	▲ 10.6
従業員	14.0	76.7	9.3	4.7	2.3	90.7	7.0	▲ 4.7
資金繰り	6.4	63.8	29.8	▲ 23.4	6.4	70.2	23.4	▲ 17.0
借入金利	16.7	83.3	0.0	16.7	5.7	91.4	2.9	2.9
(サービス業)								
	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況(自社)	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	9.1	69.1	21.8	▲ 12.7
売上高	22.8	45.6	31.6	▲ 8.8	15.8	63.2	21.1	▲ 5.3
採算(経常利益)	12.3	54.4	33.3	▲ 21.1	3.6	75.0	21.4	▲ 17.9
従業員	11.8	78.4	9.8	2.0	12.2	79.6	8.2	4.1
資金繰り	1.8	82.1	16.1	▲ 14.3	0.0	83.9	16.1	▲ 16.1
借入金利	17.4	82.6	0.0	17.4	13.0	87.0	0.0	13.0

5. 主要項目の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	13.3	66.7	20.0	▲ 6.7	7.1	71.4	21.4	▲ 14.3
製造業	10.3	65.5	24.1	▲ 13.8	3.8	69.2	26.9	▲ 23.1
卸売業	18.5	48.1	33.3	▲ 14.8	18.5	51.9	29.6	▲ 11.1
小売業	6.5	60.9	32.6	▲ 26.1	18.2	59.1	22.7	▲ 4.5
サービス業	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	9.1	69.1	21.8	▲ 12.7
計	11.7	61.2	27.1	▲ 15.4	11.7	64.4	23.9	▲ 12.2
売上高	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	26.7	53.3	20.0	6.7	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
製造業	19.4	48.4	32.3	▲ 12.9	3.4	58.6	37.9	▲ 34.5
卸売業	18.5	37.0	44.4	▲ 25.9	18.5	40.7	40.7	▲ 22.2
小売業	18.8	37.5	43.8	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
サービス業	22.8	45.6	31.6	▲ 8.8	15.8	63.2	21.1	▲ 5.3
計	21.2	44.0	34.7	▲ 13.5	15.2	57.6	27.2	▲ 12.0
採算	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.7	76.7	16.7	▲ 10.0	3.4	72.4	24.1	▲ 20.7
製造業	9.7	58.1	32.3	▲ 22.6	6.7	60.0	33.3	▲ 26.7
卸売業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	15.4	57.7	26.9	▲ 11.5
小売業	10.4	52.1	37.5	▲ 27.1	19.1	51.1	29.8	▲ 10.6
サービス業	12.3	54.4	33.3	▲ 21.1	3.6	75.0	21.4	▲ 17.9
計	10.4	58.0	31.6	▲ 21.2	9.6	63.8	26.6	▲ 17.0

従業員	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	0.0	76.7	23.3	▲ 23.3
製造業	3.3	70.0	26.7	▲ 23.3	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9
卸売業	19.2	69.2	11.5	7.7	4.2	83.3	12.5	▲ 8.3
小売業	14.0	76.7	9.3	4.7	2.3	90.7	7.0	▲ 4.7
サービス業	11.8	78.4	9.8	2.0	12.2	79.6	8.2	4.1
計	11.1	74.4	14.4	▲ 3.3	5.7	82.3	12.0	▲ 6.3
資金繰り	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7	3.4	86.2	10.3	▲ 6.9
製造業	6.5	71.0	22.6	▲ 16.1	0.0	76.7	23.3	▲ 23.3
卸売業	11.1	66.7	22.2	▲ 11.1	3.7	77.8	18.5	▲ 14.8
小売業	6.4	63.8	29.8	▲ 23.4	6.4	70.2	23.4	▲ 17.0
サービス業	1.8	82.1	16.1	▲ 14.3	0.0	83.9	16.1	▲ 16.1
計	5.8	73.3	20.9	▲ 15.2	2.6	78.8	18.5	▲ 15.9
借入金利	今期（令和7年1～3月期）の状況				来期（令和7年4～6月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	34.6	65.4	0.0	34.6	30.8	69.2	0.0	30.8
製造業	50.0	50.0	0.0	50.0	44.4	55.6	0.0	44.4
卸売業	27.3	72.7	0.0	27.3	45.5	54.5	0.0	45.5
小売業	16.7	83.3	0.0	16.7	5.7	91.4	2.9	2.9
サービス業	17.4	82.6	0.0	17.4	13.0	87.0	0.0	13.0
計	27.2	72.8	0.0	27.2	24.4	75.0	0.6	23.7

6. 地域別の動向

(1) 下関地域

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	27.3	45.5	27.3	0.0	22.2	66.7	11.1	11.1
製造業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
小売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	22.2	66.7	11.1	11.1
計	6.5	60.9	32.6	▲ 26.1	11.9	64.3	23.8	▲ 11.9
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	27.3	45.5	27.3	0.0	18.2	63.6	18.2	0.0
製造業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	11.1	44.4	44.4	▲ 33.3
小売業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サービス業	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0	10.0	80.0	10.0	0.0
計	8.5	44.7	46.8	▲ 38.3	10.9	63.0	26.1	▲ 15.2
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2
製造業	14.3	57.1	28.6	▲ 14.3	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
卸売業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5
小売業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0
サービス業	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0	10.0	80.0	10.0	0.0
計	6.4	55.3	38.3	▲ 31.9	8.7	60.9	30.4	▲ 21.7

従 業 員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
製 造 業	14.3	71.4	14.3	0.0	28.6	57.1	14.3	14.3
卸 売 業	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小 売 業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サービス業	12.5	87.5	0.0	12.5	25.0	75.0	0.0	25.0
計	8.9	71.1	20.0	▲ 11.1	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
資金繰り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
製 造 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
卸 売 業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
小 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
サービス業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
計	2.1	70.2	27.7	▲ 25.5	2.2	71.7	26.1	▲ 23.9
借入金利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	30.0	70.0	0.0	30.0	30.0	70.0	0.0	30.0
製 造 業	57.1	42.9	0.0	57.1	42.9	57.1	0.0	42.9
卸 売 業	12.5	87.5	0.0	12.5	50.0	50.0	0.0	50.0
小 売 業	37.5	62.5	0.0	37.5	11.1	77.8	11.1	0.0
サービス業	25.0	75.0	0.0	25.0	14.3	85.7	0.0	14.3
計	31.7	68.3	0.0	31.7	29.3	68.3	2.4	26.8

(2) 宇部地域

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	20.0	80.0	0.0	20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
小売業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	18.2	63.6	18.2	0.0
サービス業	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1	9.1	72.7	18.2	▲ 9.1
計	10.3	74.4	15.4	▲ 5.1	10.5	76.3	13.2	▲ 2.6
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製造業	33.3	33.3	33.3	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸売業	20.0	80.0	0.0	20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
小売業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	25.0	66.7	8.3	16.7
サービス業	27.3	54.5	18.2	9.1	27.3	54.5	18.2	9.1
計	20.0	55.0	25.0	▲ 5.0	17.9	66.7	15.4	2.6
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小売業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	16.7	66.7	16.7	0.0
サービス業	18.2	63.6	18.2	0.0	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
計	7.5	77.5	15.0	▲ 7.5	5.1	79.5	15.4	▲ 10.3

従 業 員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸 売 業	20.0	80.0	0.0	20.0	20.0	80.0	0.0	20.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	9.1	90.9	0.0	9.1
サ ー ビ ス 業	22.2	66.7	11.1	11.1	22.2	66.7	11.1	11.1
計	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	75.0	13.9	▲ 2.8
資 金 繰 り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	9.1	81.8	9.1	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2
計	2.6	84.6	12.8	▲ 10.3	2.6	86.8	10.5	▲ 7.9
借 入 金 利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	50.0	50.0	0.0	50.0	33.3	66.7	0.0	33.3
製 造 業	33.3	66.7	0.0	33.3	40.0	60.0	0.0	40.0
卸 売 業	50.0	50.0	0.0	50.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	12.5	87.5	0.0	12.5	0.0	100.0	0.0	0.0
計	24.2	75.8	0.0	24.2	16.1	83.9	0.0	16.1

(3) 山口地域

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	10.0	40.0	50.0	▲ 40.0	20.0	50.0	30.0	▲ 10.0
サービス業	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	6.7	56.7	36.7	▲ 30.0	6.9	58.6	34.5	▲ 27.6
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	20.0	20.0	60.0	▲ 40.0	30.0	40.0	30.0	0.0
サービス業	20.0	46.7	33.3	▲ 13.3	13.3	73.3	13.3	0.0
計	16.1	38.7	45.2	▲ 29.0	16.1	54.8	29.0	▲ 12.9
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
製造業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	20.0	30.0	50.0	▲ 30.0	33.3	33.3	33.3	0.0
サービス業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	6.5	45.2	48.4	▲ 41.9	10.3	55.2	34.5	▲ 24.1

従業員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸売業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小売業	28.6	57.1	14.3	14.3	14.3	71.4	14.3	0.0
サービス業	7.7	84.6	7.7	0.0	7.7	84.6	7.7	0.0
計	12.5	75.0	12.5	0.0	8.3	83.3	8.3	0.0
資金繰り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
卸売業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小売業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
サービス業	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4
計	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	76.7	23.3	▲ 23.3
借入金利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0
製造業	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0
卸売業	—	—	—	—	—	—	—	—
小売業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	25.0	75.0	0.0	25.0	27.3	72.7	0.0	27.3
計	27.3	72.7	0.0	27.3	23.8	76.2	0.0	23.8

(4) 防府地域 (回答データなし)

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

従業員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
資金繰り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
借入金利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
製造業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
卸売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
小売業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
サービス業	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
計	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!

(5) 周南地域

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	11.1	77.8	11.1	0.0	11.1	88.9	0.0	11.1
卸売業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	20.0	53.3	26.7	▲ 6.7	13.3	80.0	6.7	6.7
計	18.2	61.4	20.5	▲ 2.3	11.4	75.0	13.6	▲ 2.3
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	20.0	60.0	20.0	0.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
卸売業	25.0	37.5	37.5	▲ 12.5	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
小売業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	26.7	46.7	26.7	0.0	20.0	46.7	33.3	▲ 13.3
計	24.4	51.1	24.4	0.0	13.3	55.6	31.1	▲ 17.8
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製造業	10.0	80.0	10.0	0.0	10.0	80.0	10.0	0.0
卸売業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小売業	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	13.3	53.3	33.3	▲ 20.0	6.7	80.0	13.3	▲ 6.7
計	15.6	60.0	24.4	▲ 8.9	8.9	71.1	20.0	▲ 11.1

従業員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
卸売業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小売業	33.3	50.0	16.7	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	6.7	86.7	6.7	0.0	6.7	93.3	0.0	6.7
計	13.3	77.8	8.9	4.4	2.2	93.3	4.4	▲ 2.2
資金繰り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	10.0	80.0	10.0	0.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
卸売業	25.0	50.0	25.0	0.0	12.5	75.0	12.5	0.0
小売業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
サービス業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	93.3	6.7	▲ 6.7
計	11.1	71.1	17.8	▲ 6.7	2.2	84.4	13.3	▲ 11.1
借入金利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製造業	44.4	55.6	0.0	44.4	33.3	66.7	0.0	33.3
卸売業	28.6	71.4	0.0	28.6	42.9	57.1	0.0	42.9
小売業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	15.0	85.0	0.0	15.0	15.0	85.0	0.0	15.0

(6) 岩国地域

業況 (自社)	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
製造業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
卸売業	50.0	0.0	50.0	0.0	50.0	25.0	25.0	25.0
小売業	11.1	77.8	11.1	0.0	37.5	50.0	12.5	25.0
サービス業	33.3	16.7	50.0	▲ 16.7	0.0	16.7	83.3	▲ 83.3
計	17.2	48.3	34.5	▲ 17.2	18.5	37.0	44.4	▲ 25.9
売上高	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	60.0	40.0	0.0	60.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製造業	40.0	40.0	20.0	20.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
卸売業	50.0	0.0	50.0	0.0	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
小売業	40.0	30.0	30.0	10.0	50.0	20.0	30.0	20.0
サービス業	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	43.3	23.3	33.3	10.0	20.0	43.3	36.7	▲ 16.7
採算	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
製造業	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0	0.0	20.0	80.0	▲ 80.0
卸売業	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0	50.0	25.0	25.0	25.0
小売業	20.0	60.0	20.0	0.0	30.0	50.0	20.0	10.0
サービス業	33.3	16.7	50.0	▲ 16.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
計	16.7	46.7	36.7	▲ 20.0	17.2	44.8	37.9	▲ 20.7

従 業 員	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
製 造 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小 売 業	10.0	90.0	0.0	10.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サービス業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	33.3	33.3	33.3	0.0
計	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	10.0	76.7	13.3	▲ 3.3
資金繰り	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸 売 業	25.0	50.0	25.0	0.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小 売 業	20.0	70.0	10.0	10.0	20.0	70.0	10.0	10.0
サービス業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
計	13.3	73.3	13.3	0.0	6.7	73.3	20.0	▲ 13.3
借入金利	今期(令和7年1~3月期)の状況				来期(令和7年4~6月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	66.7	33.3	0.0	66.7	66.7	33.3	0.0	66.7
製 造 業	75.0	25.0	0.0	75.0	75.0	25.0	0.0	75.0
卸 売 業	33.3	66.7	0.0	33.3	66.7	33.3	0.0	66.7
小 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	14.3	85.7	0.0	14.3
サービス業	50.0	50.0	0.0	50.0	33.3	66.7	0.0	33.3
計	45.5	54.5	0.0	45.5	43.5	56.5	0.0	43.5