

令和7年10月1日

山口県商工会議所連合会

第181回

山口県中小企業景況調査結果

(令和7年7～9月期実績、令和7年10～12月期見通し)

業況DIはマイナス18.1と前期より2.9ポイント悪化。

来期はマイナス10.3と、今期より7.8ポイント改善を見込む。

山口県商工会議所連合会では、日本商工会議所が昭和55年7～9月期から全国一斉に始めた四半期ごとの中小企業景況調査に伴い、県内6商工会議所が実施した同調査をもとに、山口県中小企業景況調査結果としてとりまとめています。

I.調査要領

1	調 査 方 法	県内6商工会議所（下関、宇部、山口、防府、徳山、岩国）の各所属経営指導員による訪問調査
2	調 査 時 点	令和7年9月1日
3	調 査 対 象 時 期	令和7年7～9月期状況 令和7年10～12月期見通し
4	調 査 対 象 先	県内6商工会議所管内の中小企業246企業
5	有効回答企業の内訳	218企業 下表のとおり

●有効回答企業の内訳

商工会議所	建設業	製造業	卸売業	小売業	サービス業	計
下 関	12	9	9	9	10	49
宇 部	6	6	5	12	11	40
山 口	3	3	1	11	14	32
防 府	4	1	4	7	6	22
徳 山	6	11	8	6	14	45
岩 国	5	5	4	10	6	30
計	36	35	31	55	61	218

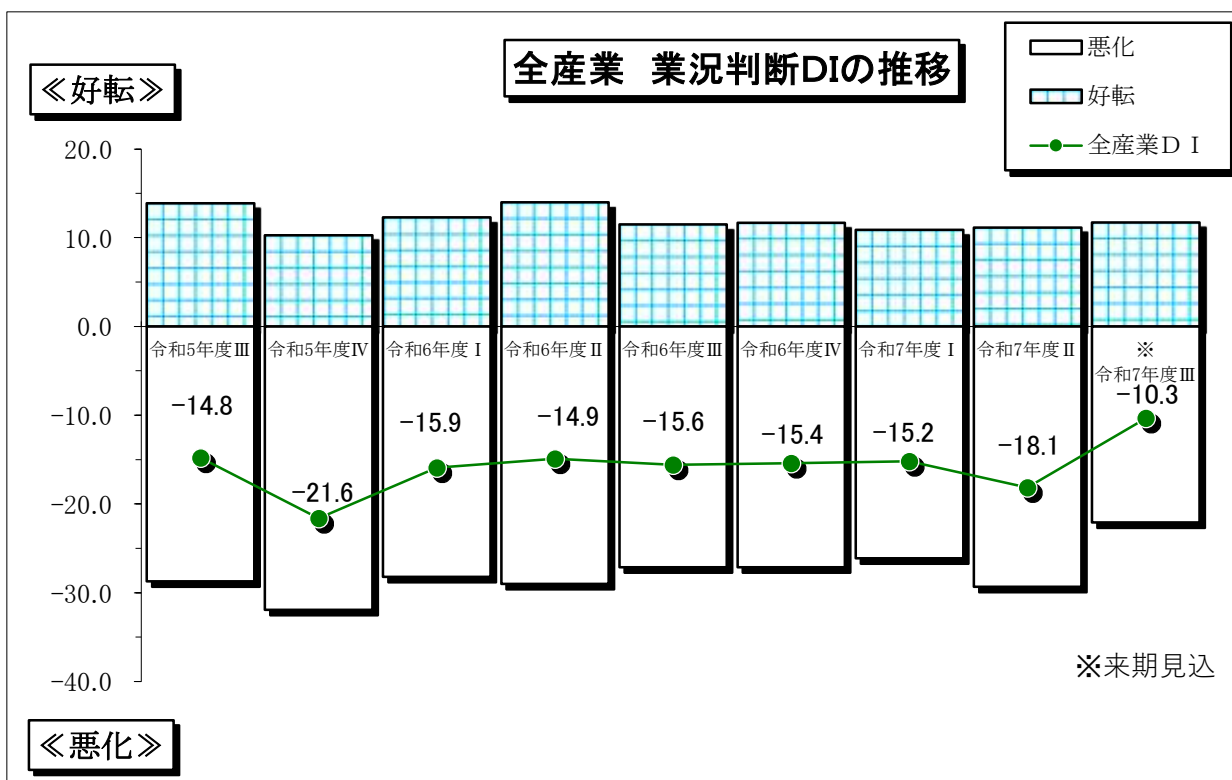
II .用語等の説明

今期の状況	前年同期（令和6年7～9月期）と比べた今期（令和7年7～9月期）の状況
来期の状況	前年同期（令和6年10～12月期）と比べた来期（令和7年10～12月期）の状況
前期	令和7年4～6月期
景気動向指数 DI (DIFFUSION INDEX)	各調査項目において「増加（好転）」と回答した企業割合から「減少（悪化）」と回答した企業割合を差し引いた値
↑	増加・上昇・好転・黒字を示す
－	不変を示す
↓	減少・低下・悪化・赤字を示す

Ⅲ.調査結果の概要

1. 業況判断

- 今期（7～9月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス18.1と前回6月調査から2.9ポイントの悪化した。
来期（10～12月期）の業況判断DI（全業種計）は、マイナス10.3と今期より7.8ポイントの好転を見込んでいる。
- 今期DIを業種別に見ると、前期に続いて全業種でマイナス値（悪化）となっている。前期DI値と比較すると、卸売業は12.9ポイント、サービス業が0.3ポイント改善し、建設業が横這いの一方、小売業では13.2ポイント、製造業は10.5ポイントそれぞれ悪化している。
来期については、建設業で2.8ポイント今期より悪化を見込むほかは、製造業は16.6ポイント、卸売業で12.9ポイント、小売業で9.1ポイント、サービス業は5.0ポイントそれぞれ改善を見込んでいるが、DI値自体は引き続き全業種でマイナス値（悪化）が続いている。
- 今期の業況判断DIを地域別に見ると、前回6月調査と比較して、宇部地域で10.7ポイントと2桁改善しているほか、下関地域で2.0ポイント、周南地域で2.3ポイント、岩国地域で3.3ポイントの小幅改善となっている一方、山口地域は28.8ポイント、防府地域では22.1ポイントと大幅に悪化している。
来期のDI値は、周南地域が0.0、宇部地域がマイナス2.6と比較的良好なほかは、依然としてマイナス値となっており、特に防府地域ではマイナス31.8となっている。



2. 売上高

- 今期の売上高DI（全業種計）は、マイナス16.5と前期より1.2ポイント悪化した。DI値を業種別に見ると、製造業がマイナス28.6、卸売業マイナス25.8、小売業マイナス23.6と2桁のマイナス値となっており、その他の業種でも建設業マイナス8.3、サービス業マイナス3.3と全業種でマイナス値となっている。
- 来期の売上高DI（全業種計）は、マイナス10.6と今期より5.9ポイント改善する見込み。DI値を業種別に見ると、今期に引き続き全業種でマイナス値だが、小売業のマイナス20.0と建設業のマイナス11.1以外は1桁のマイナス値となっており、徐々に好転を見込んでいることが窺われる。

3. 採算（経常利益）

- 今期の採算DI（全業種計）は、マイナス21.7と前期に比べて0.3ポイント悪化した。業種別では、小売業がマイナス40.7、製造業がマイナス20.0と大きく、前期と比較しても悪化しているほか、全業種でマイナス値となっている。
- 来期の採算DI（全業種計）は、マイナス18.9と今期に比べて2.8ポイント改善する見込み。一方でDI値は全業種でマイナス値となっており、引き続き原材料費の高騰や人件費の上昇分を十分に価格転嫁できていない状況が窺われる。

4. 資金繰り・借入金利

- 今期の資金繰りDI（全業種計）は、マイナス15.4と前期に比べ1.3ポイント悪化した。DI値は建設業が2.8と唯一プラス値（改善）となったほかは、小売業でマイナス26.9、製造業がマイナス26.5、卸売業でマイナス19.4などとなっている。
来期のDI（全業種計）は、マイナス14.4と今期に比べ1.0ポイント改善する見込み。
- 今期の借入金利DI（全業種計）は、プラス24.3と前期に比べて3.0ポイント減少した。来期はプラス23.3と今期に比べ1.0ポイント減少を見込んでいる。

5. 設備投資

- 設備投資は34社（前期38社）が38件（前期47件）実施した。投資内容はOA機器が13件、生産設備倉庫が9件、車両運搬具が7件などとなっている。
- 来期は26社が35件を計画しており、内容は車両運搬具が8件、建物店舗が7件、生産設備倉庫が6件などとなっている。

6. 経営上の問題点

- 今期直面している経営上の問題点は下記のとおりとなっている。

	1 位	2 位	3 位
建設業	材料価格の上昇	材料価格の上昇	人件費の増加
製造業	原材料価格の上昇	人件費の増加	生産設備の不足・老朽化
卸売業	仕入単価の上昇	人件費の増加	需要の停滞
小売業	仕入単価の上昇	消費者ニーズの変化への対応	需要の停滞
サービス業	人件費の増加	従業員の確保難	利用者ニーズの変化への対応

【調査結果資料】

1. 設備投資の実施状況等

設備投資	令和7年7～9月期		投 資 内 容							
	実施した	実 施 していない	土 地	建物店舗	生産設備 倉庫	車 両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施 設	その他
建 設 業	5	31	0	0	1	1	1	3	0	0
製 造 業	8	27	0	0	1	3	1	1	0	2
卸 売 業	5	27	0	0	1	1	0	2	0	0
小 売 業	5	50	0	0	3	0	2	1	0	0
サービス業	11	49	0	1	3	2	1	6	0	1
計	34	184	0	1	9	7	5	13	0	3

設備投資	令和7年10～12月期		投 資 内 容							
	計 画 している	計 画 していない	土 地	建物店舗	生産設備 倉庫	車 両 運搬具	付帯設備	OA機器	福利厚生 施 設	その他
建 設 業	6	30	1	2	1	3	0	1	0	0
製 造 業	5	30	0	1	0	3	0	1	0	0
卸 売 業	3	28	0	0	0	1	0	1	0	2
小 売 業	6	49	1	3	3	0	2	1	0	1
サービス業	6	55	0	1	2	1	1	1	0	1
計	26	192	2	7	6	8	3	5	0	4

2. 今期直面している経営上の問題点

建 設 業		製 造 業	
問 題 点		問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	1	大手企業の進出による競争の激化	1
新規参入業者の増加	2	新規参入業者の増加	1
材料価格の上昇	17	製品ニーズの変化への対応	5
材料の入手難	0	生産設備の不足・老朽化	7
人件費の増加	8	生産設備の過剰	0
材料費・人件費以外の経費の増加	1	原材料価格の上昇	20
請負単価の低下・上昇難	2	原材料の不足	6
下請単価の上昇	4	人件費の増加	13
金利負担の増加	4	原材料費・人件費以外の経費の増加	6
取引条件の悪化	1	製品（加工）単価の低下・上昇難	2
事業資金の借入難	0	金利負担の増加	1
従業員の確保難	17	取引条件の悪化	1
熟練技術者の確保難	4	事業資金の借入難	3
下請業者の確保難	5	従業員の確保難	4
官公需要の停滞	3	熟練技術者の確保難	2
民間需要の停滞	7	需要の停滞	5
その他	0	その他	1
合計	76	合計	78

卸 売 業		小 売 業	
問 題 点		問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	3	大型店・中型店の進出による競争の激化	8
メーカーの進出による競争の激化	0	同業者の進出	2
小売業の進出による競争の激化	1	購買力の他地域への流出	8
新規参入業者の増加	0	消費者ニーズの変化への対応	23
店舗・倉庫の狭隘・老朽化	6	店舗の狭隘・老朽化	8
商品在庫の過剰	1	駐車場の確保難	2
人件費の増加	9	商品在庫の過剰	5
人件費以外の経費の増加	5	人件費の増加	8
販売単価の低下・上昇難	2	人件費以外の経費の増加	4
仕入単価の上昇	10	販売単価の低下・上昇難	7
金利負担の増加	3	仕入単価の上昇	25
代金回収の悪化	1	金利負担の増加	1
事業資金の借入難	2	代金回収の悪化	0
従業員の確保難	8	事業資金の借入難	1
需要の停滞	9	従業員の確保難	10
その他	2	需要の停滞	19
合計	62	その他	2
		合計	133

サービス業	
問 題 点	
大企業の進出による競争の激化	6
新規参入業者の増加	5
利用者ニーズの変化への対応	17
店舗施設の狭隘・老朽化	9
人件費の増加	21
人件費以外の経費の増加	15
利用料金の低下・上昇難	1
材料等仕入単価の上昇	17
金利負担の増加	2
事業資金の借入難	1
従業員の確保難	19
熟練従業員の確保難	12
需要の停滞	12
その他	5
合計	142

3. 前期調査結果との比較

	DI値	前期	今期	前期比		来期	今期比
業 況	建設業	▲ 8.3	▲ 8.3	0.0		▲ 11.1	▲ 2.8
	製造業	▲ 15.2	▲ 25.7	▲ 10.5		▲ 9.1	16.6
	卸売業	▲ 38.7	▲ 25.8	12.9		▲ 12.9	12.9
	小売業	▲ 13.2	▲ 26.4	▲ 13.2		▲ 17.3	9.1
	サービス業	▲ 8.6	▲ 8.3	0.3		▲ 3.3	5.0
	全業種	▲ 15.2	▲ 18.1	▲ 2.9		▲ 10.3	7.8
	下関	▲ 33.3	▲ 31.3	2.0		▲ 10.2	21.1
	宇部	▲ 15.8	▲ 5.1	10.7		▲ 2.6	2.5
	山口	▲ 6.7	▲ 35.5	▲ 28.8		▲ 16.7	18.8
	防府	▲ 14.3	▲ 36.4	▲ 22.1		▲ 31.8	4.6
	周南	▲ 2.3	0.0	2.3		0.0	0.0
	岩国	▲ 13.3	▲ 10.0	3.3		▲ 13.3	▲ 3.3
売 上 高	建設業	▲ 17.1	▲ 8.3	8.8		▲ 11.1	▲ 2.8
	製造業	▲ 26.5	▲ 28.6	▲ 2.1		▲ 2.9	25.7
	卸売業	▲ 38.7	▲ 25.8	12.9		▲ 6.5	19.3
	小売業	▲ 11.1	▲ 23.6	▲ 12.5		▲ 20.0	3.6
	サービス業	0.0	▲ 3.3	▲ 3.3		▲ 8.2	▲ 4.9
	全業種	▲ 15.3	▲ 16.5	▲ 1.2		▲ 10.6	5.9
採 算	建設業	▲ 22.2	▲ 8.3	13.9		▲ 11.1	▲ 2.8
	製造業	▲ 14.7	▲ 20.0	▲ 5.3		▲ 20.0	0.0
	卸売業	▲ 35.5	▲ 19.4	16.1		▲ 12.9	6.5
	小売業	▲ 18.5	▲ 40.7	▲ 22.2		▲ 34.5	6.2
	サービス業	▲ 20.0	▲ 14.8	5.2		▲ 11.7	3.1
	全業種	▲ 21.4	▲ 21.7	▲ 0.3		▲ 18.9	2.8
資 金 繰 り	建設業	▲ 8.6	2.8	11.4		▲ 2.8	▲ 5.6
	製造業	▲ 15.2	▲ 26.5	▲ 11.3		▲ 23.5	3.0
	卸売業	▲ 25.8	▲ 19.4	6.4		▲ 22.6	▲ 3.2
	小売業	▲ 17.0	▲ 26.9	▲ 9.9		▲ 24.5	2.4
	サービス業	▲ 8.2	▲ 8.2	0.0		▲ 3.3	4.9
	全業種	▲ 14.1	▲ 15.4	▲ 1.3		▲ 14.4	1.0
借 入 金 利	建設業	42.4	29.0	▲ 13.4		37.9	8.9
	製造業	40.6	41.9	1.3		35.5	▲ 6.4
	卸売業	32.0	32.1	0.1		21.4	▲ 10.7
	小売業	19.0	20.0	1.0		20.0	0.0
	サービス業	13.7	10.0	▲ 3.7		10.6	0.6
	全業種	27.3	24.3	▲ 3.0		23.3	▲ 1.0

4. 産業別の動向（山口県）

（全業種）								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.2	59.5	29.3	▲ 18.1	11.7	66.2	22.1	▲ 10.3
売上高	21.1	41.3	37.6	▲ 16.5	18.3	52.8	28.9	▲ 10.6
採算（経常利益）	9.7	59.0	31.3	▲ 21.7	8.8	63.6	27.6	▲ 18.9
従業員	11.0	81.0	8.0	3.0	3.7	88.5	7.9	▲ 4.2
資金繰り	4.7	75.2	20.1	▲ 15.4	5.1	75.3	19.5	▲ 14.4
借入金利	24.9	74.6	0.5	24.3	24.4	74.4	1.1	23.3
（建設業）								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	11.1	69.4	19.4	▲ 8.3	5.6	77.8	16.7	▲ 11.1
売上高	16.7	58.3	25.0	▲ 8.3	16.7	55.6	27.8	▲ 11.1
採算（経常利益）	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3	5.6	77.8	16.7	▲ 11.1
従業員	14.3	77.1	8.6	5.7	8.6	82.9	8.6	0.0
資金繰り	8.3	86.1	5.6	2.8	5.6	86.1	8.3	▲ 2.8
借入金利	32.3	64.5	3.2	29.0	41.4	55.2	3.4	37.9
（製造業）								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	14.3	45.7	40.0	▲ 25.7	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1
売上高	20.0	31.4	48.6	▲ 28.6	22.9	51.4	25.7	▲ 2.9
採算（経常利益）	14.3	51.4	34.3	▲ 20.0	14.3	51.4	34.3	▲ 20.0
従業員	8.8	79.4	11.8	▲ 2.9	0.0	90.6	9.4	▲ 9.4
資金繰り	2.9	67.6	29.4	▲ 26.5	5.9	64.7	29.4	▲ 23.5
借入金利	41.9	58.1	0.0	41.9	35.5	64.5	0.0	35.5

(卸売業)								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	12.9	48.4	38.7	▲ 25.8	16.1	54.8	29.0	▲ 12.9
売上高	16.1	41.9	41.9	▲ 25.8	22.6	48.4	29.0	▲ 6.5
採算（経常利益）	12.9	54.8	32.3	▲ 19.4	16.1	54.8	29.0	▲ 12.9
従業員	6.9	82.8	10.3	▲ 3.4	0.0	92.6	7.4	▲ 7.4
資金繰り	3.2	74.2	22.6	▲ 19.4	3.2	71.0	25.8	▲ 22.6
借入金利	32.1	67.9	0.0	32.1	21.4	78.6	0.0	21.4
(小売業)								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	3.8	66.0	30.2	▲ 26.4	5.8	71.2	23.1	▲ 17.3
売上高	20.0	36.4	43.6	▲ 23.6	16.4	47.3	36.4	▲ 20.0
採算（経常利益）	1.9	55.6	42.6	▲ 40.7	3.6	58.2	38.2	▲ 34.5
従業員	10.4	87.5	2.1	8.3	2.1	89.6	8.3	▲ 6.3
資金繰り	1.9	69.2	28.8	▲ 26.9	1.9	71.7	26.4	▲ 24.5
借入金利	20.0	80.0	0.0	20.0	22.2	75.6	2.2	20.0
(サービス業)								
	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
業況（自社）	15.0	61.7	23.3	▲ 8.3	14.8	67.2	18.0	▲ 3.3
売上高	27.9	41.0	31.1	▲ 3.3	16.4	59.0	24.6	▲ 8.2
採算（経常利益）	13.1	59.0	27.9	▲ 14.8	8.3	71.7	20.0	▲ 11.7
従業員	13.0	77.8	9.3	3.7	6.1	87.8	6.1	0.0
資金繰り	6.6	78.7	14.8	▲ 8.2	8.2	80.3	11.5	▲ 3.3
借入金利	10.0	90.0	0.0	10.0	10.6	89.4	0.0	10.6

5. 主要項目の動向（山口県）

業況 (自社)	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	11.1	69.4	19.4	▲ 8.3	5.6	77.8	16.7	▲ 11.1
製造業	14.3	45.7	40.0	▲ 25.7	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1
卸売業	12.9	48.4	38.7	▲ 25.8	16.1	54.8	29.0	▲ 12.9
小売業	3.8	66.0	30.2	▲ 26.4	5.8	71.2	23.1	▲ 17.3
サービス業	15.0	61.7	23.3	▲ 8.3	14.8	67.2	18.0	▲ 3.3
計	11.2	59.5	29.3	▲ 18.1	11.7	66.2	22.1	▲ 10.3
売上高	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	16.7	58.3	25.0	▲ 8.3	16.7	55.6	27.8	▲ 11.1
製造業	20.0	31.4	48.6	▲ 28.6	22.9	51.4	25.7	▲ 2.9
卸売業	16.1	41.9	41.9	▲ 25.8	22.6	48.4	29.0	▲ 6.5
小売業	20.0	36.4	43.6	▲ 23.6	16.4	47.3	36.4	▲ 20.0
サービス業	27.9	41.0	31.1	▲ 3.3	16.4	59.0	24.6	▲ 8.2
計	21.1	41.3	37.6	▲ 16.5	18.3	52.8	28.9	▲ 10.6
採算	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建設業	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3	5.6	77.8	16.7	▲ 11.1
製造業	14.3	51.4	34.3	▲ 20.0	14.3	51.4	34.3	▲ 20.0
卸売業	12.9	54.8	32.3	▲ 19.4	16.1	54.8	29.0	▲ 12.9
小売業	1.9	55.6	42.6	▲ 40.7	3.6	58.2	38.2	▲ 34.5
サービス業	13.1	59.0	27.9	▲ 14.8	8.3	71.7	20.0	▲ 11.7
計	9.7	59.0	31.3	▲ 21.7	8.8	63.6	27.6	▲ 18.9

従 業 員	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	14.3	77.1	8.6	5.7	8.6	82.9	8.6	0.0
製 造 業	8.8	79.4	11.8	▲ 2.9	0.0	90.6	9.4	▲ 9.4
卸 売 業	6.9	82.8	10.3	▲ 3.4	0.0	92.6	7.4	▲ 7.4
小 売 業	10.4	87.5	2.1	8.3	2.1	89.6	8.3	▲ 6.3
サ ー ビ ス 業	13.0	77.8	9.3	3.7	6.1	87.8	6.1	0.0
計	11.0	81.0	8.0	3.0	3.7	88.5	7.9	▲ 4.2

資金繰り	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	8.3	86.1	5.6	2.8	5.6	86.1	8.3	▲ 2.8
製 造 業	2.9	67.6	29.4	▲ 26.5	5.9	64.7	29.4	▲ 23.5
卸 売 業	3.2	74.2	22.6	▲ 19.4	3.2	71.0	25.8	▲ 22.6
小 売 業	1.9	69.2	28.8	▲ 26.9	1.9	71.7	26.4	▲ 24.5
サ ー ビ ス 業	6.6	78.7	14.8	▲ 8.2	8.2	80.3	11.5	▲ 3.3
計	4.7	75.2	20.1	▲ 15.4	5.1	75.3	19.5	▲ 14.4

借入金利	今期（令和7年7～9月期）の状況				来期（令和7年10～12月期）の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	32.3	64.5	3.2	29.0	41.4	55.2	3.4	37.9
製 造 業	41.9	58.1	0.0	41.9	35.5	64.5	0.0	35.5
卸 売 業	32.1	67.9	0.0	32.1	21.4	78.6	0.0	21.4
小 売 業	20.0	80.0	0.0	20.0	22.2	75.6	2.2	20.0
サ ー ビ ス 業	10.0	90.0	0.0	10.0	10.6	89.4	0.0	10.6
計	24.9	74.6	0.5	24.3	24.4	74.4	1.1	23.3

6. 地域別の動向

(1) 下関地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3
製 造 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6
卸 売 業	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6	11.1	77.8	11.1	0.0
小 売 業	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5	11.1	77.8	11.1	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	20.0	70.0	10.0	10.0
計	4.2	60.4	35.4	▲ 31.3	10.2	69.4	20.4	▲ 10.2
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	50.0	16.7	16.7	25.0	41.7	33.3	▲ 8.3
製 造 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
卸 売 業	11.1	22.2	66.7	▲ 55.6	22.2	55.6	22.2	0.0
小 売 業	22.2	44.4	33.3	▲ 11.1	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2
サ ー ビ ス 業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
計	18.4	42.9	38.8	▲ 20.4	12.2	59.2	28.6	▲ 16.3
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
卸 売 業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	11.1	55.6	33.3	▲ 22.2
小 売 業	0.0	37.5	62.5	▲ 62.5	0.0	44.4	55.6	▲ 55.6
サ ー ビ ス 業	0.0	70.0	30.0	▲ 30.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
計	2.1	58.3	39.6	▲ 37.5	2.0	63.3	34.7	▲ 32.7

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	75.0	8.3	8.3	8.3	83.3	8.3	0.0
製 造 業	11.1	77.8	11.1	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
サ ー ビ ス 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
計	6.7	82.2	11.1	▲ 4.4	4.3	91.3	4.3	0.0
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	8.3	83.3	8.3	0.0	8.3	83.3	8.3	0.0
製 造 業	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4	0.0	55.6	44.4	▲ 44.4
卸 売 業	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2	0.0	77.8	22.2	▲ 22.2
小 売 業	0.0	62.5	37.5	▲ 37.5	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サ ー ビ ス 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
計	2.1	72.9	25.0	▲ 22.9	2.0	75.5	22.4	▲ 20.4
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	18.2	81.8	0.0	18.2	30.0	70.0	0.0	30.0
製 造 業	44.4	55.6	0.0	44.4	44.4	55.6	0.0	44.4
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	12.5	87.5	0.0	12.5
小 売 業	33.3	66.7	0.0	33.3	44.4	55.6	0.0	44.4
サ ー ビ ス 業	12.5	87.5	0.0	12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
計	26.7	73.3	0.0	26.7	29.5	70.5	0.0	29.5

(2) 宇部地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	33.3	50.0	16.7	16.7	33.3	66.7	0.0	33.3
卸 売 業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
小 売 業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サ ー ビ ス 業	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1
計	15.4	64.1	20.5	▲ 5.1	15.8	65.8	18.4	▲ 2.6
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	33.3	50.0	16.7	16.7
製 造 業	50.0	16.7	33.3	16.7	50.0	50.0	0.0	50.0
卸 売 業	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0	20.0	60.0	20.0	0.0
小 売 業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
サ ー ビ ス 業	18.2	36.4	45.5	▲ 27.3	18.2	45.5	36.4	▲ 18.2
計	25.0	40.0	35.0	▲ 10.0	27.5	50.0	22.5	5.0
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	66.7	16.7	0.0	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	33.3	50.0	16.7	16.7	33.3	66.7	0.0	33.3
卸 売 業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
小 売 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	8.3	58.3	33.3	▲ 25.0
サ ー ビ ス 業	18.2	54.5	27.3	▲ 9.1	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3
計	15.0	60.0	25.0	▲ 10.0	12.5	62.5	25.0	▲ 12.5

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
卸 売 業	20.0	80.0	0.0	20.0	40.0	60.0	0.0	40.0
小 売 業	20.0	70.0	10.0	10.0	0.0	90.0	10.0	▲ 10.0
サ ー ビ ス 業	30.0	70.0	0.0	30.0	30.0	60.0	10.0	20.0
計	18.9	73.0	8.1	10.8	16.2	73.0	10.8	5.4
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
製 造 業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2
サ ー ビ ス 業	9.1	81.8	9.1	0.0	9.1	81.8	9.1	0.0
計	10.3	82.1	7.7	2.6	5.1	84.6	10.3	▲ 5.1
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	20.0	80.0	0.0	20.0	40.0	60.0	0.0	40.0
製 造 業	40.0	60.0	0.0	40.0	33.3	66.7	0.0	33.3
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
小 売 業	33.3	66.7	0.0	33.3	22.2	77.8	0.0	22.2
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	21.9	78.1	0.0	21.9	21.2	78.8	0.0	21.2

(3) 山口地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2
サ ー ビ ス 業	15.4	46.2	38.5	▲ 23.1	7.1	78.6	14.3	▲ 7.1
計	6.5	51.6	41.9	▲ 35.5	3.3	76.7	20.0	▲ 16.7
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
製 造 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	33.3	0.0	66.7	▲ 33.3
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	18.2	27.3	54.5	▲ 36.4	9.1	54.5	36.4	▲ 27.3
サ ー ビ ス 業	21.4	42.9	35.7	▲ 14.3	14.3	64.3	21.4	▲ 7.1
計	15.6	31.3	53.1	▲ 37.5	12.5	50.0	37.5	▲ 25.0
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
製 造 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	33.3	33.3	33.3	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3
サ ー ビ ス 業	14.3	50.0	35.7	▲ 21.4	7.7	76.9	15.4	▲ 7.7
計	6.3	56.3	37.5	▲ 31.3	6.5	64.5	29.0	▲ 22.6

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	8.3	75.0	16.7	▲ 8.3	10.0	80.0	10.0	0.0
計	7.7	84.6	7.7	0.0	9.1	86.4	4.5	4.5
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
製 造 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	50.0	0.0	50.0	0.0
卸 売 業	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
小 売 業	0.0	72.7	27.3	▲ 27.3	0.0	81.8	18.2	▲ 18.2
サ ー ビ ス 業	0.0	78.6	21.4	▲ 21.4	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
計	0.0	67.7	32.3	▲ 32.3	3.2	74.2	22.6	▲ 19.4
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
製 造 業	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	12.5	87.5	0.0	12.5	28.6	71.4	0.0	28.6
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	12.5	87.5	0.0	12.5	14.3	85.7	0.0	14.3

(4) 防府地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	50.0	25.0	0.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸 売 業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
小 売 業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
サ ー ビ ス 業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
計	4.5	54.5	40.9	▲ 36.4	9.1	50.0	40.9	▲ 31.8
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	25.0	50.0	25.0	0.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	25.0	25.0	50.0	▲ 25.0
小 売 業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	14.3	42.9	42.9	▲ 28.6
サ ー ビ ス 業	50.0	33.3	16.7	33.3	16.7	66.7	16.7	0.0
計	13.6	45.5	40.9	▲ 27.3	18.2	45.5	36.4	▲ 18.2
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
小 売 業	0.0	42.9	57.1	▲ 57.1	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
サ ー ビ ス 業	16.7	66.7	16.7	0.0	16.7	66.7	16.7	0.0
計	4.5	59.1	36.4	▲ 31.8	9.1	63.6	27.3	▲ 18.2

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	33.3	66.7	0.0	33.3	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	85.7	14.3	▲ 14.3
サ ー ビ ス 業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	100.0	0.0	0.0
計	11.1	88.9	0.0	11.1	0.0	94.4	5.6	▲ 5.6
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	100.0	▲ 100.0
卸 売 業	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0	0.0	25.0	75.0	▲ 75.0
小 売 業	0.0	71.4	28.6	▲ 28.6	0.0	57.1	42.9	▲ 42.9
サ ー ビ ス 業	0.0	100.0	0.0	0.0	16.7	83.3	0.0	16.7
計	0.0	77.3	22.7	▲ 22.7	9.1	59.1	31.8	▲ 22.7
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	50.0	25.0	25.0	25.0	75.0	0.0	25.0	50.0
製 造 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
卸 売 業	66.7	33.3	0.0	66.7	33.3	66.7	0.0	33.3
小 売 業	16.7	83.3	0.0	16.7	14.3	71.4	14.3	0.0
サ ー ビ ス 業	25.0	75.0	0.0	25.0	33.3	66.7	0.0	33.3
計	33.3	61.1	5.6	27.8	33.3	55.6	11.1	22.2

(5) 周南地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	27.3	54.5	18.2	9.1	27.3	63.6	9.1	18.2
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	12.5	75.0	12.5	0.0
小 売 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
サ ー ビ ス 業	28.6	64.3	7.1	21.4	14.3	71.4	14.3	0.0
計	17.8	64.4	17.8	0.0	13.6	72.7	13.6	0.0
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	36.4	36.4	27.3	9.1	36.4	63.6	0.0	36.4
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	12.5	75.0	12.5	0.0
小 売 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7
サ ー ビ ス 業	50.0	42.9	7.1	42.9	28.6	50.0	21.4	7.1
計	24.4	55.6	20.0	4.4	20.0	62.2	17.8	2.2
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	27.3	54.5	18.2	9.1	18.2	63.6	18.2	0.0
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	12.5	87.5	0.0	12.5
小 売 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3
サ ー ビ ス 業	21.4	71.4	7.1	14.3	14.3	78.6	7.1	7.1
計	13.3	68.9	17.8	▲ 4.4	11.1	77.8	11.1	0.0

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	16.7	83.3	0.0	16.7	16.7	83.3	0.0	16.7
製 造 業	9.1	81.8	9.1	0.0	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
卸 売 業	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小 売 業	16.7	83.3	0.0	16.7	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
サ ー ビ ス 業	7.1	92.9	0.0	7.1	0.0	100.0	0.0	0.0
計	8.9	86.7	4.4	4.4	2.2	91.1	6.7	▲ 4.4
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1	0.0	90.9	9.1	▲ 9.1
卸 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	87.5	12.5	▲ 12.5
小 売 業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
サ ー ビ ス 業	21.4	71.4	7.1	14.3	21.4	64.3	14.3	7.1
計	6.8	81.8	11.4	▲ 4.5	6.8	79.5	13.6	▲ 6.8
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	40.0	60.0	0.0	40.0	25.0	75.0	0.0	25.0
製 造 業	30.0	70.0	0.0	30.0	20.0	80.0	0.0	20.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	12.5	87.5	0.0	12.5
小 売 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
サ ー ビ ス 業	7.7	92.3	0.0	7.7	8.3	91.7	0.0	8.3
計	19.0	81.0	0.0	19.0	12.5	87.5	0.0	12.5

(6) 岩国地域

業 況 (自社)	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製 造 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
卸 売 業	75.0	0.0	25.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
小 売 業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サ ー ビ ス 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7
計	16.7	56.7	26.7	▲ 10.0	16.7	53.3	30.0	▲ 13.3
売 上 高	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	20.0	60.0	20.0	0.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
製 造 業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0
卸 売 業	75.0	0.0	25.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
小 売 業	40.0	20.0	40.0	0.0	30.0	40.0	30.0	0.0
サ ー ビ ス 業	0.0	16.7	83.3	▲ 83.3	16.7	33.3	50.0	▲ 33.3
計	26.7	26.7	46.7	▲ 20.0	20.0	40.0	40.0	▲ 20.0
採 算	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	20.0	60.0	20.0	0.0	20.0	60.0	20.0	0.0
製 造 業	0.0	60.0	40.0	▲ 40.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
卸 売 業	75.0	0.0	25.0	50.0	50.0	0.0	50.0	0.0
小 売 業	10.0	60.0	30.0	▲ 20.0	10.0	50.0	40.0	▲ 30.0
サ ー ビ ス 業	0.0	33.3	66.7	▲ 66.7	0.0	50.0	50.0	▲ 50.0
計	16.7	46.7	36.7	▲ 20.0	13.3	43.3	43.3	▲ 30.0

従 業 員	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
製 造 業	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0	0.0	80.0	20.0	▲ 20.0
卸 売 業	25.0	75.0	0.0	25.0	0.0	75.0	25.0	▲ 25.0
小 売 業	22.2	77.8	0.0	22.2	11.1	88.9	0.0	11.1
サ ー ビ ス 業	16.7	50.0	33.3	▲ 16.7	16.7	66.7	16.7	0.0
計	13.8	72.4	13.8	0.0	6.9	79.3	13.8	▲ 6.9
資金繰り	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	0.0	100.0	0.0	0.0	0.0	100.0	0.0	0.0
製 造 業	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0	0.0	40.0	60.0	▲ 60.0
卸 売 業	25.0	50.0	25.0	0.0	25.0	50.0	25.0	0.0
小 売 業	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0	10.0	70.0	20.0	▲ 10.0
サ ー ビ ス 業	0.0	66.7	33.3	▲ 33.3	0.0	83.3	16.7	▲ 16.7
計	6.7	66.7	26.7	▲ 20.0	6.7	70.0	23.3	▲ 16.7
借入金利	今期(令和7年7～9月期)の状況				来期(令和7年10～12月期)の見通し			
	↑	—	↓	D. I	↑	—	↓	D. I
建 設 業	66.7	33.3	0.0	66.7	66.7	33.3	0.0	66.7
製 造 業	75.0	25.0	0.0	75.0	75.0	25.0	0.0	75.0
卸 売 業	50.0	50.0	0.0	50.0	50.0	50.0	0.0	50.0
小 売 業	14.3	85.7	0.0	14.3	14.3	85.7	0.0	14.3
サ ー ビ ス 業	33.3	66.7	0.0	33.3	33.3	66.7	0.0	33.3
計	41.7	58.3	0.0	41.7	41.7	58.3	0.0	41.7